

# EL MEDIO AMBIENTE BRASILEÑO AMENAZADO POR ARACRUZ CELULOSE

**M. Sc. Yunet Peña Sánchez<sup>1</sup>, Cynthia Nápoles Caballero<sup>2</sup>, Melinda Maura Pérez Beiter<sup>3</sup>.**

*1, 2, 3 Universidad de Matanzas – Sede “Camilo Cienfuegos”, Vía Blanca Km.3, Matanzas, Cuba. [yunet.pena@umcc.cu](mailto:yunet.pena@umcc.cu)*

## **Resumen**

El modelo neoliberal ha sido perceptible de disímiles maneras en el mundo, siendo considerable su presencia, en la sociedad rural brasileña. Este modelo económico se vio materializado con la presencia de las transnacionales en la región Sur del país. Las transnacionales dedicadas al agronegocio son el mayor obstáculo para un proceso masivo de reforma agraria y generadoras a su vez de alteraciones negativas al medio ambiente. En función de esto, la presente investigación tiene como objetivo fundamental: sistematizar las consecuencias negativas al medio ambiente; que a través del estudio de la transnacional Aracruz Celulose se perciben en Brasil.

***Palabras claves:*** *Globalización neoliberal; transnacionales; eucalipto; papel y celulosa.*

---

## Introducción

Durante las tres últimas décadas del pasado siglo XX, los problemas globales ocuparon un importante lugar en la agenda de discusión de distintos congresos internacionales. El conjunto de problemas humanos generales de nuestra época, atañen tanto al mundo entero como a regiones o países aislados. Formando parte de esta problemática cuestiones que inquietan cada vez más a la humanidad como: la protección del medio ambiente, la utilización racional de los recursos naturales, el abastecimiento de productos alimenticios, y la búsqueda de nuevas fuentes de energía, entre otros.

La protección del medio ambiente se ha convertido en una prioridad necesaria para la humanidad, es una necesidad de primer orden para garantizar el desarrollo económico y social y, sobre todo, para la salud y la supervivencia de la especie humana en todo el planeta. La explotación desmedida de los recursos naturales, el empleo de los mismos en la satisfacción de sus necesidades individuales y la demanda excesiva de la población humana, está produciendo una pérdida en la calidad de vida de esta.

De manera creciente, empresarios de todo el mundo están tomando conciencia que las operaciones de sus empresas tienen profundos impactos que, para bien o para mal, contribuyen a moldear la sociedad que los rodean y que deben aportar para que estos impactos sean positivos y contribuyan a construir una sociedad mejor y más sustentable.

Esto resultó contradictorio para una de las empresas transnacionales más importantes de Brasil, Aracruz Celulose dedicada a la fabricación del papel (producto de alta demanda tanto nacional como internacionalmente) en todas su variedad, utilizando como materia prima la pulpa del eucalipto adquirida luego de la tala de miles de hectáreas de plantaciones de eucalipto, lo contradictorio se basó en que mientras que se proclamaban como empresa que vela por el cuidado del medio ambiente su presencia en zonas agrícolas de Brasil mostraron todo lo contrario.

De esta manera es objetivo del trabajo sistematizar las consecuencias negativas provocadas al medio ambiente por la transnacional Aracruz Celulose en Brasil, ejemplo está de las ansias de lucro del mundo empresarial en la región suramericana.

La necesidad de materias primas y de recursos energéticos alimentó el interés geoestratégico de las potencias del primer orden del mundo capitalista. Estos utilizaron la Globalización Neoliberal para conquistar dichos intereses formando parte de tal pretensión, el gigante suramericano. Brasil, quinto país más grande del mundo y el mayor de América del Sur, cuenta con grandes recursos naturales y la peor distribución territorial del planeta.

Aunque el modelo neoliberal fue visible de diferentes maneras dentro de la sociedad brasileña, en la población rural se vio plasmado con la presencia de las transnacionales en

todo el país. De manera que, las empresas transnacionales de la agricultura, se convirtieron en el mayor obstáculo para un proceso masivo de reforma agraria en el Gigante Suramericano.

Brasil fue líder en el mercado internacional con productos como el azúcar y el café, en diferentes etapas. En la actualidad se distingue por sus bosques verdes, debido a los miles de hectáreas de plantaciones de eucalipto, destinado a la fabricación de carbón y de coníferas para la producción de pulpa.

La extensión de las transnacionales genera varios problemas ecológicos (deforestación, degradación de terrenos) y sociales. El territorio brasileño forma parte de una activa potenciación agraria. La presencia de tierras vírgenes o poco explotadas, son atractivas ante los ojos del capital extranjero el cual dispone de grandes compañías, que cuentan con recursos financieros y tecnológicos, además del respaldo de programas estatales que estimulan la colonización de tierras nuevas para solucionar, entre otros, los problemas de los pequeños productores y aparentemente el de los campesinos que carecen de tierras. (Stédile P, 2007)

Es conocido el papel de las grandes compañías transnacionales, las cuales, a la luz de las nuevas realidades de un mundo donde se han impuesto una concepción liberal acerca del modo de organización de la vida económica de las naciones y de las relaciones internacionales, colocan sus intereses lucrativos por encima de las dificultades existentes a nivel global en cuanto a escasez de recursos, apoyándose para ello en su estructura organizativa y el andamiaje tecnológico que utilizan.

Según Lang Chis (2005), las plantaciones de eucaliptos y árboles de rápido crecimiento son parte de las políticas del Banco Mundial en los países del tercer mundo, promovida y subsidiada con dinero público para beneficio de unas pocas megaempresas globales. Estos grandes monocultivos son altamente degradantes del suelo, agua y biodiversidad. Los eucaliptos crecen en períodos de aproximadamente siete años hasta un tamaño con el que pueden ser usados comercialmente. En general, pueden ser talados hasta tres veces, pero luego el nivel de agotamiento del suelo es tal, por la enorme absorción de nutrientes y agua, que dejan suelos muertos, con un desierto de tocones estériles, que no puede ser utilizado para ningún otro fin. Las plantaciones demandan cada vez más tierras y mayores niveles de uso de agrotóxicos, tanto para fertilizar como para combatir las plagas provocadas por la uniformidad. Los eucaliptos generan además sustancias tóxicas para otras especies, una forma natural de la planta para favorecer su propio crecimiento.

Las transnacionales por defender su imagen, patrocinan aquellos elementos positivos vistas ellas como generadoras de empleos e ingresos económicos, aparente desarrollo social, enriquecimiento cultural y tecnológico, así como los elementos negativos materializados a través de los grandes problemas ambientales como el descubrimiento, uso y explotación de

los combustibles fósiles, así como la explotación intensiva de los recursos minerales de la Tierra. (Schmidheiny, 1996)

Ante tales hechos la sociedad se revela y en respuesta a las crecientes tensiones sociales, estas empresas extranjeras hacen presión al Estado, culpándolo de mala administración y control ante su sociedad. Tal situación da paso a que la globalización contribuya a desestructurar los sistemas productivos a favor de las empresas que planifican sus inversiones a escala internacional, a concentrar el poder político, a ampliar la brecha de productividad y a introducir una desestructuración cultural.

El proceso de privatización adoptado por el gobierno brasileño a partir de la década de 90 contribuyó a la atracción de empresas transnacionales, que instalaron en esta nación sus fábricas. Dichas corporaciones se dirigieron a desarrollar sectores como el de la informática, las telecomunicaciones, la producción de agrocombustible, ente otros. Fabricando productos globales para el mercado interno, además de exportarlos para América Latina.

Muchos analistas brasileños como Stédile P (2007) concuerdan en que Brasil, es un país con problemas gravísimos de pobreza, desigualdad e injusticia; con una historia de inserción subordinada y periférica en el sistema internacional, por tanto, la lucha contra las transnacionales europeas y estadounidenses se vuelve compleja. Las empresas son representadas por gobiernos y por los medios de opinión pública como los motores de desarrollo nacional, símbolo de un Brasil moderno y nuevo, capaces de competir en el mercado internacional entre las grandes, pero a su vez cuenta con una pésima distribución territorial que atenta contra la economía regional.

Las transnacionales han condicionado disparidades en la población brasileña creando notorias desproporciones en la distribución de propiedad. Con la aparición de estas empresas, ese problema se agudizó en la medida en que continuó reproduciéndose la antigua estructura de propiedad de la tierra tradicional: el latifundio, donde las mejores y las más fértiles tierras resultaron controladas por grandes compañías extranjeras. Para disminuir los gastos los grandes productores procuraban reducir los insumos laborales y elevar el contenido técnico y químico de la producción. Como resultado, las zonas de la nueva explotación no pudieron generar una cantidad suficiente de puestos de trabajo, lo cual crea problemas en la población local. (Stédile P, 2007)

Según Daniel Silvestre y María Rodríguez (2007), los impactos del monocultivo de eucalipto en Brasil provocados por la presencia de Aracruz Celulosa son visibles. El desierto verde, con sus grandes plantaciones de eucaliptos ha provocado sequía en el Sur del país, que posee la mayor área de producción de eucalipto; alteraciones bruscas de temperatura; contaminación del aire; pérdida de la biodiversidad; disminución de la producción de alimentos; resequedad de fuentes hídrica; disminución del flujo de agua en los ríos; y la pérdida de fertilidad del suelo.

La expansión de las actividades forestales con la siembra del eucalipto, ha provocado la pérdida de la productividad de la tierra en la región de Sur del país y ha puesto en jaque las formas de sustento de las familias que optaron por quedarse en las zonas rurales. Ha sido necesario hacer un uso más intensivo de fertilizantes en la agricultura familiar. (Silvestre y Rodríguez, 2007)

Según el Movimiento Mundial por los Bosques Tropicales con sus siglas en inglés WRM (2009) el eucalipto ha afectado la fertilidad de los suelos al punto, que en las zonas recuperadas, después de haber sido utilizadas para su siembra, las plantas no crecen como antes, porque se pierde la fertilidad natural del suelo. Esto se debe a que sacaba las vitaminas de la tierra, la convertía en arena y las transformaba en una zona desértica. Lo que implica que requiera de abono para su posterior efectividad. En las zonas de Brasil más afectadas por el monocultivo, se dieron varios casos de alergia y enfermedades en la piel, debido al alto uso de agrotóxicos por las empresas. En otros lugares, los eucaliptos plantados cerca de los predios rurales crearon una barrera contra el viento que impidió la circulación de aire y contribuyó a que las moscas se propagaran, y con ellas infecciones y enfermedades.

Después de la irrupción de las plantaciones de eucaliptos a gran escala, el cambio más visible fue la pérdida de plantas medicinales, que eran recogidas por las campesinas. En el Sur de Brasil, la tradición de juntar la hierba medicinal Marcela (*Achyrocline satureioides*) utilizada con fines digestivos, se vio afectada considerablemente. También se extinguió la Espinheira-santa (*Maytenus ilicifolia*), utilizada en el tratamiento de gastritis y úlcera. (WRM, 2009)

El Sur de Brasil, tenía proyectos de estrategias y resistencia enfocados en el acceso a la tierra para lograr una producción de alimentos sanos, al promover las huertas comunitarias. También desarrollaron debates en la comunidad para aclarar los efectos negativos del monocultivo del eucalipto y de la producción de celulosa, para enfrentar la campaña defensiva montada por la empresa Aracruz Celulosa. Lo cual atenta contra los principios básicos de una administración enfocados en: sustituir las reglas por la ciencia; obtener armonía más que discordia en la acción de grupo; lograr la cooperación entre los seres humanos, en vez el individualismo caótico; trabajar en busca de una producción máxima en vez de una producción restringida y desarrollar a todos los trabajadores hasta el grado más alto posible para su propio beneficio y la mayor prosperidad de la compañía. (Overbeek W, 2005)

Ante tales hechos los pobladores de la zona reclamaron a la empresa y exigieron su desplazamiento del lugar, acción que no se realizó. Aunque sí lograron detener por un tiempo las plantaciones, lo cual de no haber sucedido se hubieran extendido más rápido. (Overbeek W, 2005)

El nivel de conciencia acerca del peligro para el medio ambiente y con él de la vida rural en general, se ha elevado, lo que fomentó la participación activa de los pobladores de la zona en estrecho vínculo con su familia en aras de contrarrestar el impacto negativo producido. Esto ha propiciado la recuperación de tierras y a la vez la producción de alimentos, así como la siembra de árboles dirigida a restaurar el medio ambiente, también la construcción de casas. Estas acciones estuvieron dirigidas a reconstruir una vida comunitaria libre. (Overbeek W, 2005)

El monocultivo de eucalipto y la producción de celulosa son un ejemplo paradigmático de la violencia, la injusticia y la exclusión que provoca este modelo en términos económicos y sociales y los daños ambientales y culturales. Al mismo tiempo, el Movimiento de Alerta contra el Desierto Verde intenta construir otro tipo de desarrollo local, basado en la demarcación de las tierras de las comunidades tradicionales, en la reforma agraria, en la producción agroecológica de alimentos, y en la transformación del patrón de exorbitante consumo, inmoral e insustentable que se pone al servicio de las empresas del gran capital como es Aracruz Celulose. (WRM, 2009)

No obstante, en sus intentos por continuar con el negocio de la pulpa, Aracruz Celulose fue probablemente la empresa productora que se tomó más en serio la necesidad de responder a nivel publicitario, a las presiones de los movimientos sociales. El libro *Cambiando de Rumbo* (Schmidheiny, 1996), fue publicado por la dirección de la trasnacional para defenderse de las acusaciones por daños ambientales. En él se afirmó que utilizaba procesos industriales limpios y que sólo había plantado eucaliptos en áreas donde ya se había cortado previamente el bosque nativo, así como que estaban haciendo todos los esfuerzos por conservar las áreas remanentes de bosques originales. Afirmó que el 27% de sus tierras contenía bosques originales y que, por cada 2,4 hectáreas de eucalipto, había una hectárea preservada de bosque nativo. (Schütz, 2008)

Además, para contrarrestar a las campañas de los defensores de las selvas, Aracruz Celulose se defendió afirmando que siempre habían usado madera de sus propias plantaciones o comprado madera de eucalipto a agricultores, a los que ellos les proveían gratuitamente plantas y que sus plantaciones estaban en tierras donde no existía ninguna actividad agrícola u otra que pudiera ser perjudicada. (Schütz, 2008)

Todo esto formó parte de una campaña publicitaria con escasas bases reales. Los efectos concretos de la presencia de Aracruz Celulose han resultado perjudiciales, tanto para la población local y su calidad de vida, como para el suelo, el agua y los bosques de la región.

En cuanto a los suelos, una vez que han sido plantados con eucaliptos, no retornan a su antigua productividad agrícola, y que quedan arenosos. Personas de la localidad testificaron que próximo a la fábrica resultaba casi imposible respirar. La mayoría de las personas que trabajaban en ella se les afecta la mucosa nasal. La polución aérea emitida por Aracruz ha llegado a distancias de más de 100 km según los vientos. (WRM, 2009)

Para el 2006 Aracruz Celulose intentó distraer la atención de su historial, con la construcción de varios centros de recreación, escuelas, centros de formación vocacional y clínicas de salud, a un costo de más de 15 millones de dólares. Nunca divulgaron que ese dinero fue parte del recibido para el proyecto de expansión de la planta, que provenía del Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES), quien le exigió estas edificaciones en las regiones que operaban. (Schütz, 2008)

De igual forma sucedió con la adopción de procesos industriales limpios. La empresa incorporó una nueva tecnología para el blanqueo sin cloro de la celulosa, respondiendo a la demanda del mercado extranjero por pulpa libre de cloro. Pero conservaron la producción con cloro. Es por esta razón que tenían tres diferentes tipos de procesos industriales en sus cuatro líneas de producción. En uno empleaban cloro, en otros dos producían pulpa sin cloro elemental y sólo uno totalmente sin cloro. (Silvestre y Rodríguez, 2007)

El discurso ambientalista adoptado por la empresa no logró esconder esta realidad, aunque sí confundir a una parte de la opinión pública nacional e internacional. Los movimientos sociales continuaron sus reclamos en defensa del medio ambiente y por la justicia social. Cada 8 de marzo los movimientos de mujeres apoyaron estas demandas y reclamaron su derecho a acceder a la tierra. (Schütz, 2008)

Todo esto muestra como la producción de pulpa se fue alimentando de las extensas plantaciones de eucalipto, instaladas en los estados del Sureste y Sur de Brasil, donde lograron expandirse sobre la base de la selección y posterior clonación de las especies y ejemplares de más rápido crecimiento y mejor adaptados a las necesidades de la planta industrial.

La plantación de eucalipto constituyó el primer paso para el desarrollo de esta industria. El segundo fue la creación de las plantas de celulosa, las cuales provocaron más graves impactos ambientales. En ambos casos, la mano de obra era mínima, en su mayoría riesgosa, pesada, insalubre y con salarios de explotación. La mayor parte de este proceso tuvo como finalidad la producción de papel.

El impacto ambiental negativo de esta empresa fue muy evidente. Los movimientos sociales y ambientales denunciaron el vertimiento anual de más de 60 toneladas de compuestos orgánicos clorados en el río Guaíba, que abastecía de agua potable a la ciudad de Porto Alegre. También se opusieron, en 1992, a la aprobación gubernamental para duplicar su capacidad de producción. La empresa intentó sobornar a uno de los principales opositores al proyecto, miembro del gobierno local, no lo consiguió y presionó al gobernador, con la amenaza de mover el proyecto a otro Estado. Así logró su aprobación, al mismo tiempo que el gobernador recibió 170 millones de dólares, préstamo del Banco Interamericano de Desarrollo, destinado a la descontaminación de la cuenca del río Guaíba.

A partir de este período Aracruz Celulose se alió con accionistas dedicados a la banca, el petróleo y la construcción. Llegó a convertirse en la líder mundial de producción de celulose blanqueada de eucalipto y operó la mayor fábrica productora de pulpa de cualquier tipo, por eso estimuló la siembra de esta planta, materia prima principal para la industria del papel y la celulosa. La producción de Aracruz se orientó fundamentalmente al mercado externo. Europa fue su destino principal, seguida por los EEUU y Japón. (De'nadai, et al., 2005)

Los trabajadores de esta compañía operaban en condiciones laborables peligrosas y perjudiciales para la salud, al punto que, el período de trabajo con calidad de vida era de poco más de diez años. Más del 50% de quienes han trabajado en las plantaciones por largo tiempo, han sufrido graves dolencias derivadas de ello. Aunque tenían derecho a ser sometidos a un proceso médico de rehabilitación, esto rara vez ocurría, porque los médicos eran también empleados de Aracruz Celulose y respondían a sus intereses. (WRM, 2009)

Ante los efectos socio-económico y medio-ambientales provocados por Aracruz Celulose, los pobladores de la zona rural incrementaron sus acciones y de esta forma se hicieron más visibles en la nación brasileña. Fueron relevantes por su impacto social, las acciones directas de destrucción de los viveros de Aracruz Celulose en Río Grande do Sul para llamar la atención sobre los daños provocados por los plantines de eucalipto y para reclamar la necesidad de la reforma agraria. (WRM, 2009)

En todos estos años las acciones de los pobladores se enfocaron en: manifestarse en las calles, ocuparon haciendas, cortaron cercas donde había cultivos de eucalipto, destruyeron viveros de esta planta. En todos los casos precisaron sus propósitos y sus acciones estuvieron dirigidas contra el agronegocio, en defensa del acceso a la tierra y en busca del respeto a la naturaleza. (Overbeek W, 2005)

La empresa, Aracruz Celulose dedicada a la fabricación del papel en todas sus variedades, ha utilizado la pulpa del eucalipto como materia prima en grandes cantidades, la cual con los diversos procedimientos atentó contra el cuidado del medio ambiente. Su presencia en zonas agrícolas de Brasil mostró la verdadera intención de saqueo y enriquecimiento individual ignorando las peticiones de la sociedad.

La lucha de los pobladores de la zona rural de Brasil ante los daños provocados por la empresa trasnacional Aracruz Celulose no se ha detenido, hoy más que nunca conserva toda su vigencia con el ascenso al poder de un gobierno de extrema derecha, que continuará favoreciendo a las trasnacionales, mientras la aspiración de realizar una Reforma Agraria para favorecer a la gran masa de campesinos se aleja.

## **Conclusiones**



La protección del medio ambiente se ha convertido en una prioridad necesaria para la humanidad, es una necesidad de primer orden para garantizar el desarrollo económico y social y, sobre todo, para la salud y la supervivencia de la especie humana en todo el planeta. La empresa Aracruz Celulose se considera generadora de empleos e ingresos económicos y un aparente desarrollo social, pero a su vez, su presencia en la zona agraria de Brasil hace visible el impacto negativo del monocultivo de eucalipto y provoca descontento social. Después de la irrupción de las plantaciones de eucaliptos a gran escala, los cambios más visibles y perjudiciales para el medio ambiente brasileño fueron: La pérdida de plantas medicinales, la sequía en el Sur del país, las alteraciones bruscas de temperatura, la contaminación del aire, la pérdida de la biodiversidad, disminución de la producción de alimentos, disminución del flujo de agua en los ríos, la pérdida de fertilidad del suelo, y el descontento en la sociedad.

El impacto ambiental negativo de esta empresa fue muy evidente. Los movimientos sociales y ambientales denunciaron el vertimiento anual de más de 60 toneladas de compuestos orgánicos clorados en el río Guaíba.

### Referencias bibliográficas

BUENO, E; CRUZ, I; Duran, J. *Economía de la Empresa. Análisis de las decisiones empresariales*. Ediciones Pirámide, Madrid (España). 1991.

CARRERE, R; LOHMANN, L. *El papel del Sur. Plantaciones forestales en el Sur*. 1997. Disponible en: <http://www.El-papel-del-Sur.pdf>.

COLLAZO, FG. *Las corporaciones transnacionales: Una visión contemporánea*. 2012. Disponible en: <http://ojs.uo.edu.cu/index.php/stgo>.

DE'NADAI, A; OVERBEEK, W; SOARES, L A (2005). *Promesas de empleo y destrucción del trabajo: El caso Aracruz Celulose en Brasil*. Movimiento Mundial por los Bosques. ISBN: 9974-77853-9-1.

FAYOL, H. *Administración Industrial y general*. Editorial, Atlas. ISBN: 9788522405015. 1990.

GAMEZ, A. *Economía de Empresas: Teoría y Práctica*. Editorial Pueblo y Educación. La Habana, Cuba. 2012.

JIMÉNEZ, C W. *Introducción al estudio de la teoría Administrativa*. Fondo de cultura económica. México. 1968.

KRÖBER, G. *Acerca de las relaciones entre la historia y la teoría del desarrollo de las ciencias*. Revista Cubana de Ciencias Sociales, volumen V. (10) IV. La Habana. 1986.

LANG, Ch. *Brasil: préstamo del Banco mundial a Aracruz viola política forestal del Banco*. WRM .2005. En: Boletín General # 92. Disponible en: <http://wrm.org/es/boletines/nro-92/>.

MARTÍNEZ, O. *La Economía mundial, los últimos 20 años*. Editorial Ciencias Sociales. La Habana. 2002.

MEDINAS, C. *Aproximación al concepto de lo rural*. Bogotá: Facultad de Derecho Ciencias Políticas y sociales. (s/a).

OVERBEEK, W. *Brasil: más celulosa para exportación genera más exclusión*. WRM. 2004. En: Los impactos de la producción de celulosa. Boletín # 83. Disponible en: <http://wrm.org/es/boletines/nro-83/>.

OVERBEEK, W. *Brasil: carta abierta de las organizaciones sociales en rechazo a la certificación de Aracruz Celulose*. WRM .2005. En. Boletín General # 90. Disponible en: <http://wrm.org/es/boletines/nro-90/>.

OVERBEEK, W. y KRÖGER, M. *Una panorámica de las plantaciones industriales de árboles en los países del Sur. Conflictos, tendencias y luchas de resistencia*. Informe de EJOLT. (3). 2012.

PINTO, L F. *Brasil: día de lucha contra el monocultivo de eucalipto*. WRM. 2004. En: Boletín General # 86. Disponible en: <http://wrm.org/es/boletines/nro-86/>.

SILVESTRE, D; RODRÍGUEZ, M. *Eucalipto/ Aracruz Celulose e Violações de Direitos Humanos*. Prosseso de Articulação e Dialogo. Río de Janeiro. Brasil. 2007.

SCHMIDHEINY, S. *Cambiando el rumbo o Changing the Course: Una perspectiva global del empresariado para el desarrollo y el medio ambiente*. Editorial, Fondo de cultura económica. USA. 1996.

SCHÜTZ, G E. *La insoportable levedad del papel - Conflicto socioambiental y salud entorno de la producción de celulosa en el cono Sur*. Tesis de Doctoral. Escuela Nacional de Salud Pública Sergio Arouca. ENSP. Río de Janeiro. (Brasil). 2008.

STÉDILE, P. *As Contradições do Moderno Agronegócio*. En: Jornal Dos Trabalhadores Rurais Sem Terra, São Paulo, noviembre-diciembre. 2007.

STONER, J. *Administración*. Educación del MES, en 2 partes. S/e, s/l, s/a.

TAYLOR. *Los principios de la administración científica*. Editorial, Harpr Brothers. 1911.

WRM. *Brasil: mujeres afectadas por plantaciones de eucaliptos alzan sus voces*.  
WRM.2009. En: La voz de las mujeres sobre las plantaciones. Boletín # 140. Disponible  
en: <http://wrm.org/es/boletines/nro-140/>.



---

*Monografías 2020*  
*Universidad de Matanzas (c) 2020,*  
*ISBN: 978-959-16-4472-5*