

POSIBILIDADES EN EL PLAN TURQUINO PARA CONTRIBUIR AL DESARROLLO DE LA LOCALIDAD UNIONENSE

MSc. Marcia Teresa Cantero Lemane¹, MSc. Mileydi Cabrera Tejera², MSc. Jesús Luis Álvarez Zarut³

1. 1. Universidad de Matanzas – Filial Universitaria “Regino Pedroso”. Calle Calixto García # 43 e/ Pepe Pérez y Jesús Menéndez. Unión de Reyes, Matanzas, Cuba. e-mail: marcia.cantero@umcc.cu
2. 2. Universidad de Matanzas – Filial Universitaria “Regino Pedroso”. Calle Calixto García # 43 e/ Pepe Pérez y Jesús Menéndez. Unión de Reyes, Matanzas, Cuba. e-mail: mileydi.cabrera@umcc.cu
3. 3. Universidad de Matanzas – Filial Universitaria “Regino Pedroso”. Calle Calixto García # 43 e/ Pepe Pérez y Jesús Menéndez. Unión de Reyes, Matanzas, Cuba. e-mail: [Jesús. Álvarez. @umcc.cu](mailto:Jesús.Álvarez.@umcc.cu)

Resumen

La relación Universidad - Conocimiento - Sociedad plantea nuevos retos y la creación de las Filiars Universitarias Municipales (FUM) se presenta como una gran oportunidad para unificar estos elementos a escala local y convertir a la gestión del conocimiento en una herramienta catalizadora del desarrollo local donde los profesionales universitarios y otros actores sociales contribuyan a dinamizar los procesos económicos y sociales en beneficio de nuestro pueblo. Además significa una oportunidad educacional que compromete a los profesionales del municipio, a sus entidades productivas y de servicios y al gobierno local, al propiciar oportunidades para la superación y asesoría metodológica. En el trabajo se expresan las posibilidades que tienen las Filiars Universitarias Municipales para participar en la solución de los problemas existentes en los territorios y su contribución al desarrollo local y tiene como objetivo: Demostrar las posibilidades existentes en el Plan Turquino para contribuir al desarrollo de la localidad unionense.

Palabras claves: Universidad; conocimiento; sociedad; desarrollo local.

Introducción

El municipio Unión de Reyes está situado al Sur – Oeste de la provincia, limita al Norte con el municipio Limonar, al este con los municipios de Pedro Betancourt y Jagüey Grande, al Sur con el municipio de Ciénaga de Zapata y al Oeste con el municipio de Nueva Paz y Madruga.

La Asamblea Municipal del Poder Popular está compuesta por delegados, 8 Consejos Populares y 17 Circunscripciones atendidas por la dirección de la Asamblea representadas cada una de ellas por sus Delegados, que incluyen al Presidente, Primer Vicepresidente (ambos con dualidad de cargos) y una Secretaria. Es el órgano superior local del poder del Estado, y en consecuencia está investida de la más alta autoridad para el ejercicio de sus funciones estatales en su demarcación y para ello, dentro del marco de su competencia, y ajustándose a la ley, ejerce gobierno.

Su extensión territorial es de 873.33 km² con la población de 36931 habitantes y una densidad poblacional de 46.2 habitantes por km². Representa el 7.3% del área total de la provincia.

El clima tropical húmedo, se caracteriza por el predominio del tiempo cálido soleado y húmedo, se caracteriza por temperaturas elevadas en la mayor parte del año, con dos períodos de transición intermedios. Existen dos períodos lluviosos: uno de (mayo a octubre), donde precipita más del 70% del total de precipitación anual y otro poco lluvioso (noviembre a abril). Los vientos predominantes en el territorio son de Este-Noreste.

Los suelos que predominan son: pardos con carbonatos típicos y plastogénicos, ferralítico rojo típico compacto e hidratado y rendzina negra y roja, donde predomina la categoría IV (63%), le sigue la categoría II (20%) y en menor cuantía la categoría III (17%) . La principal limitante que existe en los suelos ferralíticos que lindan con Jagüey Grande es la rocosidad y una fertilidad natural, compuesta por toda una gama de factores favorables que lo hacen agroecológicamente aptos para el desarrollo de la agricultura, con un 3% de

materia orgánica. El ferralítico rojo es el 52% del área del territorio. Corresponde el 77% de su territorio a terrenos llanos, el 10% a terrenos montañosos y el 12% a terrenos cenagosos. Tiene 4 Km. lineales de costa cenagosa en la Ensenada de la Broa, la cual no ofrece peligro de penetración del mar.

El potencial hidráulico subterráneo del municipio está enriquecido por tres cuencas, dos al Norte y una al Sur. Las cuencas M-III-1 y M-III-2 ubicadas en San Antonio de Cabezas y Vieja Bermejas; la otra se ubica en los poblados de Puerto Rico, Alacranes, Unión de Reyes, y la tercera cuenca, la M-II-1, ubicada en Juan Gualberto Gómez y Cidra. Se cuenta con 12 fuentes de abasto de agua, con grupos electrógenos ,26 pozos del MINFAR y las FAR, 50 pozos de Reserva Estatal y 3 368 de la población. Además se dispone de 135 bombas de manos ,2035 rondanas, 66 molinos de vientos, 21 bombas adicionales con motor de diesel y 94 con motores eléctricos, se tienen 296 pozos tubulares y 3149 criollos. Las aguas superficiales del territorio se hallan en 18 micros presas que tienen una capacidad de embalse total de 12,47 hm³.

El territorio tiene 165 Km. de carreteras y caminos, de ellos asfaltadas 132 Km. y mejoradas 52 Km., atravesando por la autopista nacional con 26 Km.

La estructura de gobierno municipal encargada a dirigir y controlar los diferentes procesos en materia de desarrollo es la siguiente:

- 1-Asamblea Municipal del Poder Popular
- 2- Consejo de la Administración Municipal
- 3- Órganos Globales de la Economía
- 4- CITMA
- 5- Oficina de Ciencia y Técnica.

El municipio cuenta con 6 Unidades presupuestadas de subordinación Municipal como son: Educación , Cultura,Deportes,Salud Publica, Vivienda y Dependencia Interna, y 3 de nivel

empresarial, La Empresa del Comercio y la Gastronomía , Empresa Agropecuaria y la Unidad con Tratamiento diferenciado Servicios Comunales.

Contamos con entidades en el territorio de Subordinación provincial como la Empresa de Alimentos, Tiendas recaudadoras de divisas, Gerencia de TRD con (T-4,PV-13) y CIMEX con (T-5,PV-8 y 3 Servi Cupet), así como de subordinación nacional: la OBET, Empresa 5 de Diciembre (la pedrera), Trinidad de Quedes (fosforita).

El encargo social de la Filial Universitaria Municipal constituye el vínculo imperecedero entre el conocimiento y el accionar de conjunto de todas las fuerzas motoras para dinamizar el desarrollo local sostenible .A partir de la necesidad del desarrollo armónico y sostenible del municipio se hace necesario crear una estrategia de desarrollo que involucre a todos los factores en la propuesta de acciones del municipio, que aborden aspectos de relevancia para el alcance temporal previsto, se consideró además, que esta proyección estratégica deberá ser evaluada y actualizada de forma periódica en la medida que resulte necesario. La asesoría y consulta de la filial es decisiva en la confección y puesta en marcha de esta estrategia de desarrollo municipal, fortaleciendo la capacitación de los recursos locales, la matriz DAFO con una misión y visión específicas.

Misión:

“Gestionar el desarrollo local sostenible para elevar la calidad de vida de los unionenses, contando con un capital humano preparado, reconocido por su alta profesionalidad y comprometido con la implementación de los Lineamientos de la política Económica y Social del PCC, priorizando las producciones agropecuarias, de materiales de la construcción y el fomento del turismo, fortaleciendo la participación ciudadana”.

Visión:

“Lograr en el territorio el desarrollo sostenible que permita satisfacer las necesidades crecientes de la población unionense, con mayor desarrollo económico social, recuperando

la identidad y el sentido de pertenencia, con participación popular, con valores sólidos, con autonomía y, listo para la defensa”.

Potencialidades y Barreras

A partir del ejercicio grupal y una vez realizada la caracterización del municipio se definieron por parte de los participantes en el ejercicio las potencialidades del municipio como se relacionan a continuación:

1. Riqueza de la historia local
2. La incorporación al plan de mantenimiento de instalaciones de la arteria principal y otras señaladas durante años en los planteamientos de la población.
3. La gran mayoría de los cuadros son laboriosos y responsables.
4. Existencia de recursos humanos para atender los problemas sociales en el territorio
5. Existencia de diferentes instalaciones culturales, deportivas, recreativas; de salud y educacionales, gastronómicas y servicios, cuya misión es elevar la calidad de vida de la población
6. Elevación de la preparación de los recursos humanos a partir de la existencia y consolidación de la universalización (filiars).
7. Existencia y fortalecimiento del claustro de profesores.
8. Existencia de recursos naturales (suelo, agua, yacimiento naturales)
9. Suelos productivos.
10. Entidades productivas.
11. Los principales actores y decisores del municipio están convencidos e identificados con el desarrollo local.
12. Nivel técnico profesional del capital humano.
13. Existencias de Bancos (BPA, BANDEC, CADECA)

Igualmente se identificaron las barreras que impiden o limitan el aprovechamiento de los potenciales identificados para el desarrollo. Se agruparon por analogía o complementación y luego se ponderaron de acuerdo con tres prioridades que cada participante expresó. Se le

otorgó una puntuación de 5 al primer lugar, 3 al segundo y 1 al tercero. Así se determinaron las barreras más relevantes.

1. Predominio de métodos autoritarios, decisiones centralizadas, burocratismo y verticalismo. Resistencia al cambio. Objetos sociales muy rígidos. Exceso de reuniones. Legislación obsoleta. Nudos que atan las fuerzas productivas, la comercialización, transporte, construcción, agricultura suburbana. Justificaciones para no hacer. Funcionamiento parcelado.

2. Temor al cambio

3. Poca capacitación y preparación de los cuadros

4. No aprovechamiento de la participación popular. Deterioro de valores. Indisciplina social. Falta de identidad. Falta de amor. Poco sentido de pertenencia.

5. Deficiente enfrentamiento a las indisciplinas sociales

6. Población dispersa

7. Pérdida de identidad

8. Deficiente base conceptual, capacidad técnica y modelo de gestión de los actores

El CITMA y la Universidad de Matanzas en una gestión cooperada crean un Proyecto de Ciencia, Tecnología e Innovación Innovando en la gestión de la ciencia y la tecnología en dos municipios matanceros: Limonar y Unión de Reyes, bajo el enfoque de una gestión local integrada”.

TÍTULO DEL PROGRAMA AL QUE ASPIRA: “Desarrollo local en Cuba”

Se identifican probabilidades de desarrollo para el territorio

CLASIFICACIÓN DEL PROYECTO:

Proyecto de investigación aplicada y de innovación.

ENTIDAD EJECUTORA PRINCIPAL:

Delegación del Citma en Matanzas

ENTIDAD

EJECUTORA PARTICIPANTE: Universidad de Matanzas

Se identifican como clientes fundamentales a los Consejo de la administración municipal de los dos municipios escogidos como sitios de intervención. Estos son Limonar y Unión de Reyes.

Municipio Unión de Reyes

LÍNEAS ESTRATÉGICAS:

- Desarrollo de la Agricultura.
- Producción de materiales alternativos para la construcción.
- Producción de muebles de güaniquiqui (La Lanza)
- Producciones derivadas del pescado.

El gobierno local carece de políticas públicas enfocado a la Ciencia, la Tecnología y la innovación en el territorio.

Es insuficiente la gestión para la introducción de resultados de investigación de los centros de educación superior municipales enfocado a las estrategias de desarrollo municipal.

No es efectivo el trabajo de los Consejo Técnico Asesor de los municipios.

Deficiente planificación de financiamiento para las acciones de desarrollo en el sector de los servicios públicos.

No todas las acciones que se elaboran para la planificación estratégica del municipio se conciben con este enfoque.

Insuficiente gestión de los recursos financieros de la colaboración internacional en materia de ciencia, tecnología e innovación. No existe un programa estratégico para la gestión

tecnológica. No están creadas las capacidades municipales para enfrentar la gestión de proyectos de desarrollo municipal con énfasis en los de gestión del conocimiento. Baja e ineficiente generación de proyectos de desarrollo local.

¿Cómo contribuir a elevar los impactos de la gestión de la ciencia, la tecnología y la innovación en el nivel local desde la perspectiva de la gestión local integrada?

1. ¿Cuáles son los problemas a los que el proyecto buscará solución?
La capacidad de los municipios para construir y trabajar según instrumentos estratégicos.
2. Los procesos de planificación y gestión municipal de la actividad de ciencia, tecnología e innovación en el marco de una visión integradora, concertada y sostenible.

Elementos de interés turístico en el Plan Turquino.-Confeción de muebles de guaniquiqui. (Gestación de una cooperativa no agropecuaria)-Puente de madera edificado a instancias de Fidel de valor patrimonial, arquitectónico e histórico.

-Museo con embarcaciones de madera empleadas por los gallegos cenagueros.

-Pasadizos, canales.

Turismo de naturaleza: Observación de cocodrilos, manjuaríes, manatíes, macavíes, tucororos, jutías, venados, puercos jíbaros, guineos (fauna) en su medio natural, valla de lidia de gallos. Apreciación de helechos, orquídeas, curujeyes, (flora).Ojos de agua, cenotes, sistemas cavernarios cercanía geográfica al mayor humedal del Caribe.

Turismo de naturaleza: Observación de cocodrilos, manjuaríes, manatíes, macavíes, tucororos, jutías (fauna) en su medio natural. Apreciación de helechos, orquídeas, curujeyes, (flora).Ojos de agua, cuevas, cercanía geográfica al mayor humedal del Caribe.

Conclusiones

El desarrollo de nuestras localidades entraña el compromiso de la Universidad con la sostenibilidad de los proyectos capaces de dinamizar el proyecto social socialista cubano. Las potencialidades en el turismo, en su versión de naturaleza, rescate de tradiciones

históricas, sociales, culinarias califican al Plan Turquino en Unión de Reyes como un exponente a tener en cuenta para el logro de proyectos de desarrollo local con la consiguiente captación de divisas y moneda nacional.

Bibliografía

ALBURQUERQUE, FRANCISCO. *Curso sobre desarrollo local. Instituto de Economía y Geografía, Consejo Superior de Investigaciones Científicas. Madrid. España. 2003.*

BARREIRO, F. *Desarrollo desde el territorio. A propósito del Desarrollo Local. www.desarrollolocal.org/documentos 2000.*

CARRANZA, J. *Cultura y desarrollo. Algunas consideraciones para el debate.* Tomado de: Bioética para la sustentabilidad. Compilación de Acosta Sariago, José R. Publicaciones Acuario. Centro Félix Varela. La Habana. Cuba. 2002.

CASALIS, A. (2007). *Desarrollo local y equidad.* <http://www.pais-global.com.ar>

CORAGGIO, J. (2002). *Universidad y desarrollo local.* www.ungs.edu.ar

Diccionario de Términos de Dirección. Segunda Versión 2000

Documento para la presentación de los proyectos de iniciativa municipal de desarrollo local (IMDL).

DOCUMENTO. *El tutor en las sedes universitarias municipales-.* Editorial Félix Varela. La Habana. 2005

ENEBRAL, J. *La importancia del aprendizaje permanente.* 2007

GARCÍA, A. *Gestión Estratégica de la innovación y el desarrollo tecnológico.* Tomado de: Relatoría de reunión de trabajo acerca del papel del factor tecnológico en el desarrollo sostenible, 17 y el 18 de Enero CIMEX. La Habana. Cuba. 2008

http://www.asolidaridad.orgnav.asppag=sociostextossistema_multilateral

Modelo oficial de estadística 1164. MES

MOLINA, V. *Interpretación de un modelo de innovación tecnológica aplicado a las universidades cubanas. Ideas para su enriquecimiento.* Tomado de: Gestión de ciencia e Innovación tecnológica en las Universidades. La experiencia cubana. Colectivo de autores. Editorial Félix Varela. La Habana. Cuba. 2006.

NÚÑEZ, J.; MONTALVO, L. FÉLIX; PÉREZ O. *La gestión del conocimiento, la ciencia, la tecnología y la innovación en la Nueva Universidad. Una aproximación conceptual.*

Tomado de: *La Nueva Universidad cubana y su contribución a la universalización del conocimiento.* Colectivo de autores. Editorial Félix Varela. La Habana Cuba. 2006.

PEÑA, L. *Globalización y desarrollo local: una visión desde la actualidad de la academia cubana.* Tomado de: *Desarrollo local en Cuba. Retos y perspectivas.* Guzón, A.

Compiladora. Editorial Academia. La Habana. Cuba. 2006.