

LA FUM Y LA SUPERACIÓN DE LOS CUADROS Y RESERVAS EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN MUNICIPAL. COMPILACIÓN DE MATERIALES DIGITALIZADOS.

Lic. Lázaro Horta Chávez¹, MSc. Lázaro Pousada Lorenzo², MSc.
Yamilé Rodríguez Delgado³

1. *Universidad de Matanzas –Filial Universitaria Municipal “Rafael Trejo González”, carretera central No.13, Los Arabos, Matanzas, Cuba. lazaro.horta@umcc.cu*
2. *Universidad de Matanzas –Filial Universitaria Municipal “Rafael Trejo González”, carretera central No.13, Los Arabos, Matanzas, Cuba. lazaro.pousada@umcc.cu*
3. *Universidad de Matanzas –Filial Universitaria Municipal “Rafael Trejo González”, carretera central No.13, Los Arabos, Matanzas, Cuba. yamile.delgado@umcc.cu*



Monografías



Resumen

La preparación y superación de los cuadros constituye una tarea de extraordinaria importancia, dada la complejidad de las actividades que deben desempeñar en sus funciones. El presente trabajo aborda los aspectos fundamentales de la preparación y superación de los directivos contenidos en la Estrategia, así como la página Web diseñada en nuestra Filial para proporcionar valiosos materiales cuyo estudio ha contribuido a la elevación de su preparación. Este instrumento ha sido puesto a disposición de los principales dirigentes del territorio y ya se observan los primeros frutos en la preparación de los mismos. La estrategia nacional traza las líneas fundamentales que debe abarcar dicha preparación, haciendo énfasis en la preparación político – ideológica, defensa nacional y territorial, en defensa civil, la preparación técnico profesional y la preparación en administración dirección y dentro de esta última la preparación en dirección, económica, jurídica así como en el uso de la información.

Palabras claves: Cuadros, Reservas, preparación, superación, dirección.

INTRODUCCIÓN

La Estrategia de Preparación y Superación es parte integrante del Sistema de trabajo con los Cuadros y sus Reservas, tiene como finalidad el aprendizaje, mediante la formación de estos, bajo el principio de una sólida educación político-ideológica, en administración-dirección y técnico-profesional; la actualización continua de los conocimientos y habilidades durante su vida profesional, lo que contribuye, de forma sistemática, a la elevación de la eficiencia y la calidad en el cumplimiento de sus funciones y al desarrollo de una cultura general superior.

Está sustentada en la política del Partido Comunista de Cuba, del Estado y del Gobierno, y constituye un sistema coherente y armónicamente estructurado, que garantiza la continuidad del proceso educativo de los cuadros y sus reservas en sus diferentes etapas de desarrollo.

Tiene como objetivo central garantizar el aprendizaje mediante la preparación y superación integral de los cuadros y sus reservas para contribuir a que logren un cabal desempeño de sus funciones o adquieran la preparación necesaria para promover a cargos superiores, fortalezcan su liderazgo y autoridad como dirigentes y estén en mejores condiciones para cumplir la Política del Partido Comunista de Cuba y del Gobierno, en defensa de las conquistas de la Revolución.

En el año 1995 se aprobó por la Comisión Central de Cuadros la primera Estrategia de Preparación y Superación de los Cuadros del Estado y el Gobierno y sus reservas como parte de la mejora continua y teniendo en cuenta las experiencias en la capacitación de los cuadros acorde a las necesidades de cada momento, se han ido poniendo en práctica varias versiones de la misma.



Se han elaborado varias versiones, de la mencionada estrategia en ella se establecen principios y exigencias que deben observarse de manera permanente en los procesos de implementación y control.

El Gobierno y el Ministerio de Educación Superior en coordinación con los Órganos Estatales, Organismos de la Administración Central del Estado. Entidades Nacionales y los Consejos de la Administración de los órganos locales del poder popular, han trabajado en el cumplimiento de lo que en ella se dispone.

La participación de varias instituciones y la necesidad de lograr impactos favorables en la preparación de los cuadros, requiere de un trabajo coordinado entre todos los participantes concientes de que la primera responsabilidad en la preparación de los cuadros y reservas es de cada jefe.

En nuestra Filial Universitaria hemos trabajado con gran seriedad en el asesoramiento y apoyo al Consejo de la Administración Municipal en tan importante y decisiva tarea y se ha laborado fundamentalmente en el componente de administración – dirección, aunque también se ha contribuido en otros.

Durante los tres últimos años hemos trabajado en la compilación de un grupo de materiales que sirvan de base material de estudio para la preparación de los cuadros y sus reservas, que se han recogido en una página Web.

En el presente trabajo se detalla la labor desarrollada, así como la estructura y materiales principales con que cuenta el mencionado soporte digital, que por suerte hoy pueden disponer la mayoría de los cuadros y reservas de nuestro territorio.

Las filiales universitarias municipales son asesoras del CAM para la preparación y superación de los cuadros y reservas en los territorios y en ese sentido nuestra Filial ha venido trabajando consecuentemente, hemos desarrollado diversas actividades que han contribuido a los objetivos trazados en la estrategia a la que se refiere el presente documento. Como una de las actividades más relevantes se encuentra la confección de una página Web, en la que se recogen diversos materiales que constituyen valiosos instrumentos para la elaboración de los cuadros y reservas del territorio.

DESARROLLO.

La Estrategia Nacional aprobada constituye un referente obligado para que cada Organismo de la Administración Central del Estado, Consejo de Administración Provincial, Municipal y otras Entidades elaboren sus sistemas de preparación y superación de cuadros y reservas, así como sus planes y programas anuales en correspondencia con las exigencias que imponen las condiciones actuales y el desarrollo.

El proceso está basado en varios principios dentro de los que se encuentran:



- Los cuadros se forman en un proceso continuo que se inicia durante el ejercicio de su profesión, con la identificación de sus potencialidades y capacidades para el liderazgo, a partir de lo cual se elabora su plan de desarrollo como reserva y transita de forma escalonada.
- Combina la preparación teórica y práctica y articula armónicamente todos los componentes de su contenido, con el consecuente enfoque político-ideológico.
- Se diseña en correspondencia con el perfil del cargo que ocupa o para el cual se prepara el cuadro, a partir del resultado de su evaluación y de la determinación de las necesidades de aprendizaje.
- Se adecua a las condiciones generales y particulares de cada nivel y se irá modificando atendiendo a las transformaciones que se produzcan y a las necesidades del cuadro y sus reservas.
- Se basa en la responsabilidad y el compromiso del cuadro y sus reservas con su superación, potenciando su auto preparación.
- El jefe de cada nivel de dirección es el máximo responsable del desarrollo de la Estrategia.

Así mismo se establecen un conjunto de exigencias a cumplir dentro de las que podemos señalar las siguientes:

- Aplicación de un sistema de trabajo integral, que priorice la preparación política – ideológica.
- Desarrollar las habilidades directivas de los cuadros.
- Delimitación de las responsabilidades que competen a cada instancia de dirección en su implementación.
- Confección de un plan de desarrollo individual para cada cuadro y sus reservas, de obligatorio cumplimiento por esto y control periódico por parte del jefe.
- Valoración del impacto de la preparación y superación, valorando su efecto en el cuadro y sus reservas, teniendo en cuenta el resultado de su trabajo y el cumplimiento de las funciones del cargo que ocupa.

La estrategia establece los contenidos generales que la misma debe poseer, siendo la misma, en primer lugar la referida al la preparación política e ideológica, la que brinda las bases, argumentos y fundamentos que contribuyen al fortalecimiento de las convicciones



revolucionarias y éticas de los cuadros y reservas. Se establecen cursos de actualización política a través del sistema de escuelas del PCC en los diferentes niveles.

La preparación en defensa nacional y territorial y en defensa civil, dirigida a dotar a los cuadros y sus reservas de los conocimientos y habilidades necesarios para participar en la dirección y realización del Sistema Defensivo Territorial a su nivel, así como las medidas de Defensa Civil relacionadas con la prevención, preparativos, respuesta y recuperación ante los desastres naturales, tecnológicos y sanitarios.

La preparación en administración – dirección que abarca el conjunto de temáticas principales dirigidas a preparar a los cuadros y sus reservas, acorde a las funciones de los cargos, para elevar la eficiencia en su gestión e incluye, integradas, la Preparación en Dirección, Económica, Jurídica, así como en el uso de la información y otras que se determinen, a partir de su función administrativa, ejecutiva o empresarial.

La Preparación en Dirección, abarca el conocimiento y empleo de la teoría, los métodos, técnicas y herramientas que la ciencia de la dirección ha desarrollado y va dirigida a potenciar la preparación de los cuadros y sus reservas en las habilidades directivas para la conducción de las personas y los procesos organizacionales y para el cumplimiento de sus funciones, acorde a la realidad del país, es precisamente aquí donde mayor énfasis hemos realizado porque es el que le corresponde a la educación superior.

La Preparación Económica, que comprende el conocimiento de los procesos económicos, contribuyendo a la formación de una cultura económica de los cuadros y sus reservas, la creación de capacidad de análisis, así como mantenerse actualizados en la situación económica internacional y la propia del país.

La Preparación Jurídica, que pretende dotarlos de conocimientos y de una cultura de respeto a la Constitución, las leyes y otras normas legales, que contribuyan a elevar la disciplina laboral, social y el cumplimiento de los principios éticos.

La Preparación en el uso de la información, que comprende el conocimiento y empleo de los métodos, técnicas y herramientas para utilizar y analizar la información, incluyendo el empleo de las tecnologías de la información y las comunicaciones, componente en el que se ha avanzado, pero que aún está muy por debajo de las necesidades y posibilidades, si tenemos en cuenta el proceso de informatización de la sociedad en el que el país se encuentra enfrascado.

Los programas de estudio de la Preparación en Administración-Dirección tienen carácter integrador. Se elaboran, según la categorización de los cuadros, bajo la rectoría del Ministerio de Educación Superior, en este nivel, la Filial Universitaria Municipal, con la participación del Órgano de Cuadros del Gobierno y en coordinación con la dirección de Economía y Planificación; Finanzas y Precios; Justicia; joven club de computación y trabajo y Seguridad Social.



La preparación técnico profesional que abarca el sistema de conocimientos y habilidades que en su profesión o cargo debe poseer cada cuadro y sus reservas para ejecutar las misiones encomendadas en sus respectivas entidades comprende el dominio de los deberes funcionales, normativas y procedimientos del cargo, la actualización de los resultados de la ciencia e introducción de nuevas tecnologías.

Nuestra Filial Universitaria Municipal, en todos estos años ha venido trabajando junto al Consejo de Administración Municipal, en la superación de los cuadros y reservas, desarrollando entre otras las siguientes actividades:

- 1.- Asesoramiento en la confección de la estrategia para la superación en el municipio.
- 2.- Desarrollo de actividades mensuales de superación para los directores de Empresas, direcciones municipales y u otros organismos relacionadas con los temas de dirección, así como algunos que tienen que ver con el componente político e ideológico.
- 3.- Actividades mensuales en el marco del CAM, sobre importantes temas de actualidad.
- 4.- Diseño de dos programas de postgrados, aprobados por el consejo científico de la UMCC, sobre temas de dirección científica para cuadros y reservas.
- 5.- Se diseñó y confeccionó una página Web, la que recoge los documentos normativos sobre el trabajo de superación de los cuadros y reservas, artículos relacionados con temas de actualidad nacional e internacional e históricos. También en la página se muestran materiales en formato de videos, así como los programas de postgrados aprobados y todos los encuentros de ambos programas.

Sobre este valioso instrumento digital queremos señalar sus características fundamentales, así como su estructura y acciones desplegadas.

Descripción de la página Web.

En la parte superior tiene el título con un paisaje del municipio de fondo, con la palma real, la bandera y el escudo de la nación. A la izquierda bajo el título de documentos tiene un grupo de importantes materiales tales como:

- Estrategia nacional para la superación de los cuadros y reservas del estado y el gobierno.
- Decreto Ley No. 196 que refiere al sistema de trabajo con los cuadros del estado y el gobierno.
- El acuerdo No. 22 del Consejo de Estado.



- El código de ética de los cuadros, el que se encuentra en una presentación con pensamientos martianos que tienen relación con cada uno de los preceptos enunciados en el mencionado código.
- Los lineamientos de la política económica y social del partido y la revolución aprobados en el VI Congreso del PCC.
- Los objetivos de trabajo del PCC aprobados en la primera conferencia nacional.

Seguidamente aparecen un total de 27 videos sobre importante asuntos relacionados con aspectos político e ideológicos, económicos, el medio ambiente, el cambio de mentalidad en los cuadros como forma de continuar avanzando en los nuevos tiempos, las relaciones con los Estados Unidos, el liderazgo del comandante en jefe Fidel Castro Ruz.

A continuación más abajo aparece un enlace con un grupo de fotos de actividades desarrolladas por la FUM en la superación de los cuadros y reservas, en la que se puede apreciar encuentros, ejercicios de culminación de los cursos de postgrados etc.

Después de la galería de fotos aparece un enlace con la bibliografía donde se recogen diversos materiales relacionados con el componente de dirección sobre la comunicación, la motivación, el liderazgo etc.

Siguiendo a la izquierda de la página se pueden encontrar más de treinta artículos importantísimos, sobre diversos temas de carácter político, histórico etc.

Cambiando para la parte derecha de la Web, aparece la bienvenida a las personas que abran la página, con una invitación a que puedan disfrutar de los materiales contenidos en ella y una breve síntesis de su contenido.

Posteriormente aparecen los dos programas de postgrados diseñados en la FUM la superación de cuadros y reservas sobre el tema de dirección, denominados " Algunos elementos esenciales en la dirección de las organizaciones " y " La dirección ¿Arte o Ciencia? " cada uno de ellos tiene todos los encuentros digitalizados con sus respectivas presentaciones.

Más adelante aparece explícito el objetivo No. 73 de la primera conferencia del Partido que tiene relación con el tema de la preparación de los cuadros.

Continuando el avance por esa parte de la Web, encontramos un importante grupo de discursos del general de ejército Raúl Castro Ruz, que han sido pronunciados en los últimos tiempos.



Y termina esta página con una imagen de nuestro líder histórico acompañado de uno sus profundos pensamientos.ningún revolucionario es más importante que la Revolución. El ejercicio del poder debe ser la práctica constante de la autolimitación y la modestia.

Consideramos que este material constituye un valioso instrumento para la preparación y superación de los cuadros y reservas, ya no solo con los importantes materiales que contiene, si no con todos aquellos que se le pueden continuar agregando. Ver anexos.

Conclusiones

La página Web sobre la superación de los cuadros y reservas del estado y el gobierno, diseñada en nuestra Filial Universitaria, es un importante instrumento que ha contribuido a la superación de los cuadros del municipio, pues atesora valiosos materiales digitalizados sobre los diferentes componentes, siendo los mismos son fundamentalmente relacionados con el componente de dirección y el político e ideológico.

La referida página ha sido instalada en la sede del gobierno local, así como en otras entidades de manera que se pueda acceder a ella por los cuadros y reservas que lo necesiten. No obstante a lo anterior consideramos que se deberá continuar trabajando para lograr una mayor preocupación de los cuadros por su superación.

Debemos motivar a los cuadros y reservas hacia el estudio de importantes materiales que en ella se encuentran, ya que aún hay un grupo de cuadros que no dan la importancia requerida a su superación y preparación.

Bibliografía

CONSEJO DE ESTADO. Código de ética de los cuadros del estado cubano. Julio 1996.

CONSEJO DE ESTADO. Decreto ley No. 196 sistema de trabajo con los cuadros del estado y el gobierno. 15 de octubre 1999.

CONSEJO DE ESTADO. Estrategia nacional de preparación y superación de los cuadros del estado y el gobierno y sus reservas. 22 de Julio 2010.

CC/PCC. Lineamientos de la política económica y social del partido y la revolución. 18 de abril 2011.

CC/PCC. Objetivos de trabajo del partido comunista de Cuba aprobados por la primera conferencia nacional. 29 de enero 2012.

