

# CONTEXTO INTEGRACIONISTA E INDUSTRIALIZACIÓN EN CUBA (2010-2014)

MSc. Raiza K. Olivera Fleita<sup>1</sup>, MSc. Julio César Pérez Verdecia<sup>2</sup>

1. Universidad de Matanzas – Sede “Camilo Cienfuegos”, Vía Blanca Km.3, Matanzas, Cuba.  
*raiza.olivera@umcc.cu*

2. Universidad de Matanzas – Sede “Camilo Cienfuegos”, Vía Blanca Km.3, Matanzas, Cuba.  
*julio.verdecia@umcc.cu*



## Resumen

El artículo “Contexto integracionista e industrialización en Cuba (2010-2014)” hace un recorrido por los principales sucesos en el contexto integracionista que propician a la vez el desarrollo industrial de la Isla caribeña en la última década del siglo XXI, se propone describir la proyección industrial que se lleva a cabo en el país como continuación de este proceso a partir de 2010. Se explica la política trazada para la industrialización y las áreas en las que estratégicamente está invirtiendo, resaltando el papel de las relaciones integracionistas con Latinoamérica y el Caribe. Posee como finalidad vincular el actual desarrollo del sector industrial con la apertura política y económica alcanzada por el país.

**Palabras claves:** *Integración; Latinoamérica; Caribe; industrialización; Cuba; siglo XXI.*

---

*Contexto integracionista en Latinoamérica y el Caribe y la globalización científico-tecnológica.*

El papel del proceso integracionista latinoamericano y caribeño es fundamental en el enfrentamiento de las problemáticas económicas que presentan los distintos países que conforman el bloque CELAC y la renovación de las condiciones para la recuperación económica de estos países en la última década del siglo XXI.

Profundizamos en el área latinoamericana y caribeña donde el establecimiento del capitalismo en circunstancias de subdesarrollo ha obstaculizado su crecimiento, y la ha perpetuado como receptora de capitales extranjeros en forma de bienes de consumo e inversión, dejando quizás en un tercer plano -luego de los privilegios de las burguesías nacionales- la gestión de los gobiernos en pos de lograr una estructura económica que genere desarrollo.<sup>1</sup>

Panorama este que sin dudas se ha ido transformando en lo que va de siglo, como bien refiriría Prebisch: “Trátase de fallas de un capitalismo imitativo. Se está desvaneciendo el mito de que podríamos desarrollarnos a imagen y semejanza de los centros. [...] El capitalismo desarrollado es esencialmente centrípeto, absorbente y dominante. Se expande para aprovechar la periferia. Pero no para desarrollarla”<sup>2</sup>.

Por ello la integración más que un proceso político se ha convertido en la principal necesidad de los países que conforman el bloque integracionista, sobre todo para lograr, en un comercio más considerado y menos desigual, sobrevivir ante la profunda crisis económica que afecta al sistema económico mundial y, por otro lado, invertir la situación en la que han permanecido desde el punto de vista político en el orbe.

---

<sup>1</sup> Condiciones que son explicadas por las teorías desarrollistas europeas, y más profundamente por la estructuralista, esta última elaborada por el argentino Raúl Prebisch durante su labor en la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) en la década de los sesenta.

<sup>2</sup>Ver Raúl Prebisch (1981) Capitalismo Periférico. Crisis y Transformación. [En línea]



¿Puede un país subdesarrollado alcanzar el desarrollo? ¿Pueden los países del área en un bloque económico hacerle frente a las circunstancias del capitalismo en la actualidad?

El desarrollo como tarea para la región es un reto que tiene obstáculos poderosos pero donde la multilateralidad propuesta por la CELAC podría dar una respuesta alentadora.

La misma establece una distribución de fuerzas mejor balanceadas a escala mundial, pero además crece el respeto por las soberanías nacionales en América Latina y el Caribe, y propone para reforzarlo el principio de independencia económica, la creación de un sistema financiero que respalde las acciones de este tipo en la región, a la vez que propicia el desarrollo las fuerzas productivas, la incorporación de la ciencia y la tecnología en el proceso de producción y la potenciación de ramas productivas que se incorporan en el panorama internacional en los estándares internacionales de competitividad.

Algunas acciones que han fortalecido estas ideas es el establecimiento de una moneda (SUCRE) que regulariza las relaciones comerciales de los países del ALBA y la CELAC, y la aparición del Banco Común del Sur; y, en el marco de la cooperación Sur-Sur, el estrechamiento de los vínculos con el banco financiero del BRICS recientemente constituido.

Esta última propuesta mejora con creces las oportunidades financieras de las inversiones en América Latina y el Caribe, ya que se convierte en una alternativa financiera a los organismos internacionales (FMI, BFI) que representan los intereses imperialistas, y además les ofrece un mejoramiento de la posición de estos países para negociar las deudas externas nacionales con aquellos organismos financieros de los cuales dependieron de forma total hasta la pasada década.

Un aspecto significativo ya que representa un notable obstáculo al desarrollo, dada la necesidad que poseen los países del sur americano y el Caribe de industrializarse, y de insertar con mayor efectividad la ciencia en los procesos productivos de las empresas a nivel nacional, lo que no se puede lograr sin inversiones y capitalización.

Así observamos cómo lo que se ha denominado como la “maldición de los recursos naturales”<sup>3</sup> -es decir contar con los recursos naturales y no poseer recursos financieros y humanos capacitados dispuestos a explotarlos consecuente y conscientemente-, se convierte una constante a solucionar por estos países.

En su defensa frente a intereses extranjeros este constituye a la vez el mayor reto para la región, dado que a nivel mundial es una de las que mejor conserva en abundancia recursos diversos, lo que contrasta con que hasta 1998, por ejemplo, las inversiones en investigación y desarrollo (I+D) en América Latina se estimaban en el 1,7% mundial, mientras que entre los países de EUA, Canadá, Europa y Japón en su conjunto resumían aproximadamente el

---

<sup>3</sup>Ocampo, José Antonio et. al. (2002): *Globalización y Desarrollo*.



84% de las inversiones en este sentido. En ciencia y tecnología el conjunto de países de América Latina alcanzó algo más de 15 000 millones de dólares. Una parte de esa suma, equivalente a 9.700 millones de dólares, se destinó a financiar actividades de I+D<sup>4</sup>.

Al no obtener el resultado previsto de la solución propuesta por los desarrollistas, basada esencialmente en la industrialización por sustitución de importaciones (ISI) a partir de la activa intervención del estado en la regulación de los mercados, se comenzó a avanzar en el área científico-tecnológica, aunque también de ello se derivaron otras problemáticas<sup>5</sup>, las que en la actualidad aún resulta indispensable revertir:

- La baja capacidad tecnológica del sector productivo (estatal o privado, nacionales).
- La escasa demanda de conocimientos tecnológicos generados en estos países y su aplicación a todas las escalas.
- Sistemas científicos escasamente vinculados con los procesos económicos y sociales de estas naciones.

Por otra parte, la tendencia del proceso de desarrollo de las economías de servicio que siguió a la propuesta desarrollista y que en ha sostenido a más de uno de los países latinoamericanos y caribeños, sobre los pilares de la integración debe dar lugar, paulatinamente, a economías con mejor respaldo productivo y la elevación de los niveles de inversión en ciencia y tecnología para lo cual es necesario que se mantengan las condiciones financieras efectivas.

El panorama a partir del 2008 para América Latina y Caribe se muestra más favorable a los cambios en este sentido, así lo demuestra el sostenimiento sobre una media de un 4,5% del PIB (ver Cuadro 1), y los programas ventajosos que se han implementado en los últimos años que favorecen especialmente:

- El intercambio científico y la formación de profesionales.
- La extensión de las redes de telecomunicaciones en el área caribeña.
- La disposición de la tecnología satelital en función del desarrollo.
- La producción de mercancías con mayor valor agregado.
- El establecimiento de nuevas áreas de desarrollo comercial e intercambio.
- El desarrollo de programas para desarrollo social, educativo y cultural.

En los que han tenido un papel fundamental los estrechos vínculos de cooperación con la República Popular China y Rusia, y otros países de Asia y África. Además de que muchos

---

<sup>4</sup>Albornoz Mario (2001) “Política Científica y Tecnológica: Una visión desde América Latina”. En: *Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología, Sociedad e Innovación*. No. 1, septiembre-diciembre.

<sup>5</sup>Ibíd., p.5.



de los países latinoamericanos y caribeños han fortalecido los niveles de intercambio y comercio, lo que destaca la función de la CELAC como centro de concertación regional.

**Cuadro 1. Crecimiento del PIB para América Latina y el Caribe 2011.\***

<b>País</b>	<b>PIB</b>
Chile	6,0
Panamá	5,0
Perú	4,5
Brasil	4,5
Argentina	4,5
Uruguay	4,0
Bolivia	4,0
República Dominicana	3,5
Paraguay	3,0
México	3,0
Guatemala	3,0
Cuba	3,0
Costa Rica	3,0
Colombia	3,0
Venezuela	2,5
Nicaragua	2,0
Honduras	2,0
Ecuador	2,0
El Salvador	1,5

\*Fuente: García V.

Para tener una idea de cómo se materializa la integración y la cooperación económica en el marco de la CELAC, debemos reconocer los vínculos que dan mayor satisfacción a los países que la conforman, además de que contribuir a la forja de un prestigio de cordialidad, consolidación y seguridad en el área.

Los estrechamientos se mueven en diversas áreas y ramas económicas, se llevan a cabo en conjunto incontables proyectos para potenciar la industria, las inversiones comerciales, la transferencia tecnológica, y cooperación en el ámbito social y cultural de los países miembros de la CELAC.

Vale destacar entre estos: el establecimiento del satélite “Simón Bolívar”, proyecto



conjunto de Venezuela y China; el establecimiento del cable de fibra óptica que beneficia por parte de Venezuela al Caribe; la construcción de la Zona Especial de Desarrollo en el Mariel, proyecto Brasil-Cuba; el proyecto agroindustrial entre Brasil, Argentina y Venezuela, el proyecto de cooperación médica, educativa y cultural entre Cuba y Venezuela, Ecuador y Bolivia.

Una muestra significativa del estrechamiento de los lazos entre Brasil y Cuba es la participación activa de Agencia de Promoción de Exportaciones e Inversiones Brasileña (Apex-Brasil) no sólo en la construcción de la base de contenedores del Mariel sino también en la revitalización de la infraestructura cañera, en el impulso de la producción de soya, maíz y café, además de la producción de envases de vidrios en la Isla, mientras Brasil se beneficia de las importaciones de productos biotecnológicos y la reciente incorporación de los médicos cubanos en el programa Más Médicos.

En el ámbito de la industria energética, para desarrollar las capacidades de refinación de crudo y producción de derivados en los países que conforman la CELAC, se implementan hasta 2015 con la participación de Petróleos de Venezuela Sociedad Anónima (PDVSA), un conjunto de proyectos industriales: en Nicaragua, el complejo industrial El Supremo Sueño de Bolívar; en Brasil, la refinería Abreu e Lima; en Ecuador, el Complejo Refinador del Pacífico Eloy Alfaro Delgado; en Colombia, el proyecto de ampliación de la Refinería de Cartagena; y de acuerdo a sus planes estratégicos nacionales: en México, una nueva Refinería en Tula (Hidalgo) y la reconfiguración de otra en Minatitlán; y en Argentina, dos nuevas refinerías en la provincia de Neuquén, y la proyección de otra en la Patagonia.<sup>6</sup>

De esta manera los países del bloque han optado por desarrollar las capacidades industriales para el procesamiento del crudo en sus territorios, disminuyendo así las importaciones y tratando los derivados para su posterior consumo y exportación.

En el proceso de integración, es de significativa importancia la participación de la organización Odebrecht<sup>7</sup> (Brasil) en Latinoamérica, donde su actuación ha contribuido a la formación de profesionales, a la transferencia tecnológica y a la promoción de programas educativos, ambientales y de inclusión social en esos países. Por ejemplo hasta 2012 en Venezuela había inaugurado obras como el Metrocable Mariche, y preveía construir parte de las líneas ferroviarias de Caracas y Los Teques, además de un complejo industrial de caña y cereales para garantizar la seguridad alimentaria; también le daba continuidad a programas sociales, ambientales y culturales como: “Arte y Oficio”, “Juntos Construimos Valores” y “Sembrando Futuro, Te Quiero Verde”.<sup>8</sup>

---

<sup>6</sup>García Fabio y Garcés Pablo (2013). *La industrialización del petróleo en América Latina y el Caribe*. OLADE.

<sup>7</sup> Conglomerado brasileño fundado en 1944; se mueve en los campos de la ingeniería, la construcción, la manufactura de productos químicos y petroquímicos. Actualmente el grupo está presente en Suramérica, América Central y el Caribe, Norteamérica, África, Europa y el Medio Oriente.

<sup>8</sup>Odebrecht. (2014). *Infraestructura de Latinoamérica*. [En línea]



También puso en marcha en Argentina una planta de tratamiento de aguas Paraná de las Palmas y el soterramiento del tren subterráneo de Buenos Aires. En Colombia concluyó la construcción de 70 km de carreteras de la Ruta Del Sol. En Cuba, la ampliación del puerto Mariel. En Ecuador la construcción del Trasvase Daule Vinces y el terraplén de la Refinería del Pacífico. En México, concluyó los terraplenes del Proyecto Etileno XXI, y, del Proyecto Agrícola Michoacán. En Panamá construyó 1.008 unidades habitacionales del Proyecto Curundú, y concluyó la segunda fase del Corredor Panamá-Colón, y la construcción de la Hidroeléctrica Dos Mares. En Perú concluyó la construcción de la Hidroeléctrica de Chaglla y de la Carretera Carhuaz-San Luis e iniciaba las obras del segundo tramo de la línea 1 del Tren Eléctrico de Lima.

Además de que en República Dominicana contribuyó a la conclusión de la Autopista Del Coral, con 70 km de extensión, de la Hidroeléctrica Palomino, y de las obras de Rehabilitación de la Hidroeléctrica Jigüey<sup>9</sup>. En la actualidad se encuentra desarrollando proyectos en estos países, lo que demuestra el apoyo de la internacionalización de las empresas al desarrollo del bloque integracionista.

En la búsqueda de materiales de alto valor agregado en el campo farmacéutico se le ha dado continuación a los nexos de colaboración entre Cuba y Argentina en el campo de la capacitación técnica, expertos argentinos de la Universidad Nacional de San Luis y sus contrapartes del Centro de Investigaciones para la Industria Minero Metalúrgica (CIPIMM), que trabajan en la obtención, preparación y caracterización de materiales sólidos porosos, con importantes aplicaciones en la industria metalúrgica y farmacéutica; y también el proyecto para el desarrollo del diseño racional de vacunas contra patógenos de interés veterinario, como el virus de la diarrea viral bovina, donde el Centro de Ingeniería Genética y Biotecnología (CIGB) de Cuba solicitó la cooperación de Argentina.<sup>10</sup>

De impacto regional ha sido la ampliación del Canal de Panamá, cuyos beneficios comerciales ya son percibidos por el territorio nacional, Latinoamérica y el Caribe. Y por otro lado, se han estrechado las relaciones en cuanto al desarrollo del turismo tanto en el área caribeña como en Latinoamérica, de esta manera han aumentado numéricamente los visitantes de la zona continental al Caribe.

Como se puede apreciar existe una gran diversidad, que explica las aristas de la proyección comercial y de desarrollo en los países que han optado por la integración como la solución más viable para los problemas económicos en sus países, también se advierte la certeza con que algunos como México, Brasil, Argentina y otros, buscan constantemente insertarse en el mercado internacional.

Estos y otros proyectos impulsados en el marco del proceso representan un desafío para la capacidad empresarial y de negocios de estos países, el sostenimiento de la productividad y

---

<sup>9</sup>Idem

<sup>10</sup> Cuba. Genes sintéticos con aplicación en vacunas ganaderas. (2014). [En línea].



liquidez para conservar en orden los convenios financieros establecidos.

Las ventajas que representan las relaciones en el marco de la cooperación Sur-Sur no implican la demeritación de ninguno de sus conceptos. Además de que a pesar de la interrelación está fundamentada en un ambiente de cordialidad, no se puede soslayar la importancia con que se debe transcurrir de un acuerdo a otro sin dejar lesiones acumulativas en cuanto al resultado económico para ambas partes.

En Cuba en el nuevo contexto, favorecen el establecimiento de estas políticas las relaciones que se han establecido en el marco de la Cooperación Sur-Sur, ya sea con países del continente asiático, de África; aunque principalmente con los países de América Latina y el Caribe, o bloques integracionistas. En este sentido los siguientes<sup>11</sup>:

Acuerdos Cuba – ALADI (Asociación Latinoamericana de Integración):

- AEC<sup>12</sup> No. 40 Cuba-Venezuela
- AEC No. 42 Cuba- Chile
- AEC No. 46 Cuba-Ecuador
- AEC No. 47 Cuba-Bolivia
- AEC No. 49 Cuba-Colombia
- AEC No. 50 Cuba-Perú
- AEC No. 51 Cuba-México

Acuerdos Cuba – MERCOSUR

Acuerdos Cuba – CARICOM (Comunidad del Caribe)

Acuerdos Cuba – África:

Algería, Egipto, Tunisia, Angola, Botswana, Cabo Verde, República del Congo, Etiopía, Gambia, Ghana, República de Guinea, Mali, Mozambique, Namibia, Niger, Nigeria, Seychelles, South Africa, Tanzania, Uganda, Zambia.

Acuerdos Cuba – Medio Oriente:

Arabia Saudita, Irán, Iraq, Lebanon, Qatar, Siria y Yemen.

Otro de los retos que repercute en la estabilidad de estos proyectos en el marco de la integración es el efecto de las problemáticas política, migratoria y cultural, las que en ocasiones establecen un contexto contraproducente en este sentido. Los conflictos

---

<sup>11</sup>Datos tomados de Conferencia ofrecida por el Profesor Reynold Rodríguez Rodríguez del Departamento de Economía (UMCC) en la visita del Profesor Meng de la República Popular China, marzo 2014.

<sup>12</sup> AEC (Agreement of economic complementation). Acuerdo económico de complementación.





políticos históricos y militaristas afectan las fronteras de algunos de estos países, la pérdida de fuerza laboral y capital humano, que buscan mercados laborales más atractivos, las ineficientes políticas de empleo y salario, afectan a la mayoría.

De esta manera se plantea la necesidad de conservar la transparencia en cuanto al mantenimiento de los convenios, llegando a acuerdos que fortalezcan los lazos que benefician a los países miembros, por supuesto con perspectiva de desarrollo futurista.

Para Cuba la cooperación económica e integracionista resulta de vital importancia para consolidar su economía, para modernizar el sector industrial y lograr insertar las producciones nacionales en el mercado internacional con calidad y autenticidad. Además de consolidar la lucha por levantar el embargo impuesto por los Estados Unidos y el restablecimiento de las relaciones económicas bilaterales no limitadas por este concepto, en las que se vienen dando pasos de avance desde diciembre 2014, lo que beneficiaría no sólo a Cuba sino a los países Latinoamericanos y Caribeños.

*Impulso al desarrollo industrial en Cuba (2010-2014). Proyecciones y proyectos en progreso.*

En Cuba comenzaron a darse en 2009 cambios que modificaron y concentraron las funciones de las estructuras políticas y de la institucionalidad social cubana en coherencia con ellos. A partir del VI Congreso del Partido Comunista de Cuba (abril 2011), con el fin de actualizar el modelo económico, de esta forma se constituyeron los Lineamientos Socioeconómicos.

De acuerdo al Lineamiento 6, dirigido a la separación de las funciones empresariales de las estatales de forma paulatina y ordenada para lograr una mayor organización en su cumplimiento, apoyado en la necesidad de que el estado cumpla su papel de rectoría política, se implementó en el mes de septiembre del pasado año 2012 mediante el Decreto Ley 299 la extinción del Ministerio de la Industria Ligera, y del Ministerio de la Industria Sideromecánica, y la re-creación del Ministerio de Industrias, cuya misión principal es proponer, y una vez aprobadas, dirigir y controlar, la ejecución de las políticas y estrategias para el desarrollo industrial del país.

El nuevo Ministerio atiende cuatro organizaciones superiores de dirección, constituidas para conducir el sistema empresarial en el proceso de implementación de las políticas que se aprueben en las siguientes ramas:

- Grupo Empresarial de la Industria Ligera.
- Grupo Empresarial de la Industria Sidero-Mecánica.
- Grupo Empresarial de la Industria Química.

A los que hoy se están sumando



- El Grupo Empresarial de la Industria Electrónica.
- La Industria Deportiva (parte de la Industria Ligera).

Se subordina además la Oficina Nacional de Diseño, para complementarse en pos de organizar, redimensionar y proyectar el desarrollo industrial.

Tres de las políticas que se implementan en el ámbito industrial sobresalen en la actualidad, con los primeros impactos en el Plan de la Economía del 2014. Entre ellas: **la Política de Reciclaje**, que continúa su proceso inversionista y se avanza en la elaboración de la propuesta de Ley de Reciclaje, previendo que quede lista para su aprobación en el transcurso del 2015.

En este sentido se avanza lentamente, ya que a pesar de haberse aumentado los sitios de recolección de materias primas a través del cambio o la compra, que a la vez ha activado un sector no institucionalizado en la sociedad dedicado a su recogida, no se ha estructurado un sistema que además de algunos metales y envases de cristal, potencie la clasificación de materiales como plástico, nylon, cartón; ni se ha activado el procesamiento de desechos industriales a gran escala, lo que daría un aporte importante en la sustitución de importaciones.

Se aprobó también en el mes de febrero de 2013, la implementación del Lineamiento 80, a través de **la cual se da cauce a la Política de Envases y Embalajes**, ya que la producción de los mismos se encuentra estancado y su industria presenta un deterioro significativo, por lo cual no garantiza la satisfacción de la demanda, como la requerida por las actividades priorizadas, como para la industria alimentaria, de medicamentos, y otras.

Por otra parte, la Política para el **Reordenamiento y uso eficiente de las máquinas, herramientas y equipos en la economía nacional**, propone definir prioridades y sistemas de trabajo para el adecuado empleo de las máquinas y equipos, deteniendo el deterioro y desmantelamiento del parque, dando respuesta inmediata a las demandas insatisfechas. De estas políticas se espera que favorezca la creación de condiciones productivas, tecnológicas y de organización para lograr desarrollo del sector metal-mecánico en el futuro.

Las tres políticas enunciadas persiguen:

- El reordenamiento del parque existente, concentrando integralmente los recursos en capacidades eficientes.
- Reorientar a corto plazo las producciones metal-mecánicas para satisfacer demandas de nuevas formas productivas.
- Explorar formas de cooperación, de complementariedad y de encadenamientos entre las fábricas productoras estatales y no estatales, los talleres de apoyo, la industria local y las nuevas formas de gestión (cuentapropistas, cooperativas particulares),



que permitan reducir significativamente los costos de producción.

Está en proceso de creación rastros de máquinas y equipos, que de forma experimental tendrán el objetivo de efectuar ventas de máquinas, equipos, partes y piezas de segunda mano con destino al sector estatal y a las nuevas formas de gestión. El primer rastro se ubicará en la zona central del país y tendrá vinculación con las redes comercializadoras de DIVEP, se monitoreará su gestión durante un año, para luego decidir sobre su generalización a las zonas occidental y oriental.

Los principales impactos previstos se concentran en:

- Incremento en la producción de piezas de repuesto para la sustitución de importaciones.
- Máquinas herramientas y equipos destinados a las nuevas inversiones.
- Máquinas herramientas y equipos reparados.
- Disminución del consumo de portadores energéticos.

Para la elaboración del Plan 2014, se emitió la directiva 75 a propuesta del Ministerio de Industrias, por el Ministerio de Economía y Planificación, que establece priorizar en el plan las actividades de mantenimiento y modernización del plantel industrial, la creación de capacidades para la reparación general de máquinas herramientas y equipos.

En relación con las políticas estatales, se constituyó el Grupo Temporal de Trabajo para proponer la Política Industrial del País, la más integradora para el desarrollo prospectivo de las diferentes ramas de la economía del país, referido al Desarrollo del Sector Industrial.

La propuesta parte de la realización del diagnóstico de la situación actual de la industria en el país, donde se ratifican los problemas tecnológicos, organizacionales, de recursos humanos, económicos, financieros, institucionales, regulatorios y otros que se determinen que hayan limitado su desarrollo.

El cronograma para su presentación establece las siguientes acciones:

- Elaboración y Aprobación de la Política Industrial 2014.
- Elaboración y propuesta del marco legal y regulatorio para su implementación (Ley de Industrias) en el 2015.

Existe además estrecha relación con otras políticas de desarrollo que se llevan a cabo en la actualidad, como por ejemplo la Política de Ahorro de Agua: que establece dentro de sus prioridades el uso racional y productivo del agua disponible, contribuyendo la industria en la producción de renglones de alto interés económico y de la población, como de los herrajes hidrosanitarios para los interiores de las viviendas, para cisternas y tanques.

En la comisión sobre Política Nacional del Agua se trabaja para mejorar la calidad en el abasto de agua a la población, por mejorar la calidad del agua y por evitar el sobre gasto. Se



trabaja también en la instalación de los medidores (contadores) para contabilizar el gasto y desestimular el sobre gasto innecesario.<sup>13</sup>

La Política para la Cocción de Alimentos: dirigida a la producción nacional de piezas de repuesto para garantizar la vitalidad de los equipos electrodomésticos introducidos durante el Programa de Revolución Energética. Producción de los cilindros para gas licuado. Producción de piezas para cocinas diversas.

- ✓ Política Inversionista: según la cual el Ministerio de Industria se incorpora como órgano de consulta obligatorio para el desarrollo de procesos inversionistas de cualquier tipo, principalmente para velar por un mejor aprovechamiento de capacidades instaladas en desuso, que se empleen tecnologías avanzadas que cuenten con una estrategia clara de mantenimiento que garantice su sostenibilidad, exigiendo la evaluación de las posibilidades de producir en el país la mayor cantidad de renglones para la inversión en cuestión, como pueden ser renglones asociados con las estructuras metálicas, los sistemas ingenieros de calderas, ascensores, climatización centralizada, entre otros, que contribuyan a la sustitución de importaciones, y en consecuencia disminuya el costo total de la inversión y se asegure la atención a los equipos puestos en explotación.

La implementación eficiente de estas políticas permitirá, según se plantea, en el mediano plazo:

- ✓ La inserción de productos y servicios en bloques económicos internacionales, potenciando las exportaciones al mercado internacional.
- ✓ Elevar la competitividad industrial, sobre la base de empresas bien estructuradas, con capacidades productivas acordes a la demanda y con alto nivel de complementariedad.
- ✓ Asimilar tecnologías modernas, a partir de la capacidad innovadora de los centros de investigación y desarrollo, del vínculo con las universidades y del uso eficiente del “saber hacer”.
- ✓ Incrementar el valor agregado con la participación de los productores nacionales en los sectores estratégicos que impulsan la economía y la industria.
- ✓ Especializar y preparar los recursos humanos necesarios.
- ✓ Integrar las cadenas productivas, con fórmulas de sostenibilidad y sustentabilidad, cerrando ciclos y propiciando el desarrollo de la industria y la incorporación de nuevos productos.
- ✓ Desarrollar la industria local, introduciendo soluciones territoriales, minimizando costos.

---

<sup>13</sup>Alfonso Alonso Franquiz: “Notas de la intervención del Cro. Marino Murillo en Sesión de la Asamblea Nacional del Poder Popular de julio/13”. Televisado el día 10-07/13.



- ✓ Desarrollar nuevas formas de gestión, con amplia participación en el mercado nacional y de exportación y con alto nivel de complementariedad en sus operaciones.
- ✓ Establecer incentivos para desarrollar y proteger la industria nacional. Lo anterior permitirá el desarrollo paulatino, sustentable y sostenible de la industria nacional.<sup>14</sup>

### 5. *Proyectos Industriales de alcance nacional.*

Como respuesta a la política de industrialización en Cuba se están desarrollando actualmente varios proyectos de desarrollo industrial, de ellos nos referiremos a los que poseen mayor envergadura.

#### 1. La Zona Especial de Desarrollo Mariel. Base de contenedores.

Es una zona ubicada en la provincia de Artemisa donde se fomenta la Inversión extranjera directa, abriendo su Oficina Regulatoria el 1 de noviembre de 2013.

Es considerada como una de las obras más complejas que se haya ejecutado en Cuba, la terminal de contenedores es el inicio de la primera Zona Especial de Desarrollo del país y está destinada a convertirse en la principal puerta de entrada y salida del comercio exterior cubano.

La Zona cuenta con una extensión aproximada de 465 kilómetros cuadrados y abarca varios municipios de la provincia de Artemisa.

Las normas jurídicas que rigen la Zona Especial de Desarrollo Mariel fueron publicadas en la Gaceta Oficial de la República de Cuba. El 23 de septiembre de 2013, en su Edición Extraordinaria No. 26, publicó el Decreto-Ley No. 313 «De la Zona Especial de Desarrollo Mariel» del Consejo de Estado; su Reglamento, el Decreto No. 316 del Comité Ejecutivo del Consejo de Ministros; y las disposiciones jurídicas complementarias emitidas por los ministros de Finanzas y Precios, Trabajo y Seguridad Social, Ciencia Tecnología y Medio Ambiente, y del Interior; así como también el Ministro-Presidente del Banco Central de Cuba y el Jefe de la Aduana General de la República.

Los objetivos de la Zona de Desarrollo son:

1. Contribuir al desarrollo nacional;
2. Generar exportaciones y promover la sustitución de importaciones;
3. Propiciar la transferencia de tecnología de avanzada y know-how y de habilidades referidas a la gerencia de negocios;
4. Atraer la inversión extranjera;

---

<sup>14</sup> «La Industria Cubana se reorganiza buscando productividad y eficiencia». Intervención de Directiva del MINDUS en la Mesa Redonda del 23 de octubre de 2013.



5. Generar nuevas fuentes de empleo y de financiamiento a largo plazo;
6. Propiciar la sostenibilidad ambiental;
7. Desarrollar la infraestructura necesaria para contribuir al progreso económico;
8. Crear un sistema logístico que permita altos niveles de eficiencia en los procesos de importación, exportación y distribución;
9. Estimular el establecimiento de empresas nacionales o extranjeras; y
10. Garantizar su articulación con el resto de la economía.

#### *Sectores que se desarrollan en la zona.*

En el marco de esta área especial se desarrollan los sectores de energía renovable, biotecnología, la industria farmacéutica y la industria agroalimentaria. Además el del turismo y el inmobiliario, la industria de envases y embalajes, a fin de crear cadenas productivas para los productos cubanos de exportación, las telecomunicaciones y la informática, como industrias de tecnologías de avanzada e inversiones en infraestructura, para crear condiciones logísticas de todo tipo para el desarrollo de la zona.

#### *Ventajas de la Zona Especial.*

Presenta una posición estratégica, ubicada en un punto de amplio intercambio comercial. Se encuentra en el centro donde se cruzan los ejes norte-sur y este-oeste en el hemisferio occidental, tanto para el transporte aéreo como marítimo.

A mil millas alrededor de la Zona se localizan 32 puertos de 17 países, de los más importantes en la región.

Se agilizan los trámites de los inversionistas extranjeros, los cuales se realizarán a través de una ventanilla única de la Oficina de la Zona de Desarrollo, donde se ejecutan todas las gestiones pertinentes para poder instalarse en la zona.

Pero además, en cuanto a capital humano, demanda un elevado nivel de preparación y capacitación, y, numéricamente, grandes cantidades de trabajadores para su funcionamiento y mantenimiento.

1. El Trasvase. Aprovechamiento eficiente de las precipitaciones y aguas subterráneas, y su distribución por gravedad.(Proyecto Agroindustrial)

El 17 de mayo de 1981, en ocasión del Día del Campesino, Fidel subrayó: “No vamos a detenernos ante las dificultades con la idea de que el Valle de Caujerí<sup>15</sup> se convierta en una especie de jardín agrícola, en una especie de paraíso económico y social”.

---

<sup>15</sup>Purón Fonseca Víctor Hugo: “Realidad roja en el verde Valle de Caujerí”, *Venceremos* Redacción Digital, 26 de marzo de 2012. Guantánamo. [En línea]



En coherencia con esta idea del Comandante de la Revolución, la zona ha venido ascendiendo social, productiva y económicamente. Frente a la necesidad de agua y con vista a producir un millón de quintales de viandas, hortalizas y granos, se han realizado grandes inversiones, como en el concluido trasvase del río Sabanalamar por gravedad a la presa Pozo Azul, con creciente ahorro energético y beneficio ecológico para el país, en explotación en su primera etapa, y los 85 kilómetros del sistema de riego.

Tales contribuciones deben reportar la elevación de la producción, por ejemplo, de tomate y otros cultivos que sustituyen importaciones: de 10 mil toneladas a más de 30 mil toneladas.

Dentro de esa estrategia se inscribe la fábrica de conservas, que representa, por primera vez, completar el ciclo agroindustrial productivo para los cultivos que son materia prima de este tipo de fábrica.

Vinculado a los problemas de sequías e inundaciones, abastecimiento de agua para consumo humano, riego y otros usos, se han tomado medidas para su prevención y mitigación en la Llanura Sur Oriental de la provincia Pinar del Río, desde una posición realista a partir de las concepciones científico-técnicas existentes en los distintos momentos o épocas. Además se cuenta con un ordenamiento territorial que previene cualquier motivación de desastre como los señalados.

Se ha trabajado en distintos proyectos de investigación, prospección de materiales para las construcciones (áridos, arcillas y otros) y el diseño y construcción de pozos que están vinculados con ese *uso conjunto* que tanto se desea para el empleo sostenible de las aguas en el país.

Se pueden citar las investigaciones para las obras hidrotécnicas El Punto, Herradura, Juventud, Los Palacios, Bacunagua y la Paila entre otras.

También las investigaciones de obras de protección como diques contra inundaciones, o con vista a la explotación de las aguas subterráneas y en otros casos las derivadoras en los ríos Herradura, Ajiconal y Paso Viejo que se han complementado con varios kilómetros de canales magistrales, también investigados por ellos, como ha ocurrido en el tramo de los Palacios a Candelaria. Además, han participado en la ampliación de abastecimientos con aguas subterráneas a poblados y comunidades como en Briones, Herradura, López Peña, Los Palacios, San Cristóbal y Candelaria.

En relación con trabajos de abastecimientos individuales para la agricultura, la ganadería o para otros objetivos económicos y sociales, han proyectado y construido decenas de pozos, cuyas aguas se emplean para el riego de pastos y forrajes, semilleros de caña de azúcar, la industria, escuelas, consultorios médicos y agricultura orgánica entre otros usos.

Otros proyectos que se han concebido para alcanzar una mayor capacidad industrial a nivel nacional son la ampliación de la Refinería de Petróleo de Cienfuegos en el marco de las



inversiones en la Industria Petroquímica y la colaboración del ALBA; la potenciación de la industria farmacéutica para la exportación; y la ampliación de la infraestructura turística en elcayerío norte, desde Holguín, pasando por Los Jardines de la Reina, hasta Varadero en Matanzas; y la recuperación del fondo habitacional urbano con el fin de potenciar el turismo urbano, histórico, científico y cultural, ya sea estatal o a través de las nuevas formas de gestión.

En tanto, se proyecta estratégicamente el fomento de la pequeña y mediana industria, en este sentido hasta 2012 ya se estimaban unos 100 proyectos en el marco de las iniciativas municipales de desarrollo local (IMDL), las que han seguido desarrollándose a buen ritmo.

Como podemos apreciar se va constituyendo una base más amplia para darle solidez al proceso de industrialización cubano; una industria que debe lograr diversificación y competitividad en el mercado internacional, además de un sello propio, tanto para el exterior como en el desarrollo interior.

### **Reflexiones finales**

El proceso de desarrollo industrial en Cuba después del triunfo de la Revolución ha sido un proceso continuo, apoyado por las políticas estatales en todas sus etapas. Así lo demuestran las proyecciones económicas actuales y el trazado político de su estrategia.

Los pasos de avance de la integración en Latinoamérica y el Caribe constituye el marco propicio para lograr un desarrollo industrial propio que permitirá a sus pueblos hacer uso y beneficio de forma eficiente y eficaz de los recursos naturales que poseen.

Cuba ha escogido en pos del desarrollo industrial, primero: la búsqueda de inversiones extranjeras en busca de divisas que contribuyan a este desarrollo y del que también se beneficiaría; segundo: el desarrollo paulatino de la industria agroindustrial en vía de inclinar la balanza importación-exportación; tercero: la consolidación de la industria farmacéutica y la exportación de capital humano y de productos de alto valor agregado; y como cuarto: la diversificación del sector turístico en todo el país.

En la actualidad su impulso requiere de una extrema focalización y determinación así como el seguimiento por todos los actores políticos, profesionales y empresariales para alcanzar los fines trazados.





## Bibliografía

- Albornoz Mario “Política Científica y Tecnológica: Una visión desde América Latina”. *Revista Iberoamericana de Ciencia, Tecnología, Sociedad e Innovación*. /SL/: Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura. Número 1. Septiembre – Diciembre. 2001
- Cardosa, G. y Villegas R. “América Latina”. *UNESCO*. 1996.
- Cuba. Más de 100 iniciativas municipales de desarrollo local. (IMDL). 4 de julio de 2012. En línea. Disponible en: [www.fao.org](http://www.fao.org). Consulta 20/4/2014.
- Cumbre de la CELAC. Declaración de Caracas. 2011.
- Da Silva Luiz Inácio. Intervención en la Cumbre de América Latina y el Caribe sobre Integración y Desarrollo. 2008.
- García Fabio y Garcés Pablo. *La industrialización del petróleo en América Latina y el Caribe*. OLADE. 2013.
- García, Vilma “Países latinos con mayor crecimiento económico: análisis y perspectivas”. *Coyuntura Económica*. En línea. Disponible en: [coyunturaeconomica.com](http://coyunturaeconomica.com). 2011. Consulta: 12 junio, 2014.
- Genes sintéticos con aplicación en vacunas ganaderas. En línea. Disponible en: [www.foargentina.cancilleria.gov.ar](http://www.foargentina.cancilleria.gov.ar) 2014 Consulta: 27/5/2014.
- Grupo de Río. Propuesta de México para conformar una nueva organización regional. Tercera Reunión de Coordinadores Nacionales. 2009.
- Ocampo, José Antonio et.al. : *Globalización y Desarrollo*. Brasilia. 2002
- Odebrecht. Infraestructura de Latinoamérica. En línea. Disponible en: [www.odebrecht.com](http://www.odebrecht.com) 2014. Consulta: 27/ 5/ 2014.
- Prebisch Raúl.: *Capitalismo Periférico. Crisis y Transformación*. (1981) En línea. Consulta: 2/2/2014. Disponible en: [www.prebisch.cepal.org](http://www.prebisch.cepal.org).
- Purón Fonseca Víctor Hugo: “Realidad roja en el verde Valle de Caujerí”, *Venceremos Redacción Digital*, 26 de marzo de 2012. Guantánamo. En línea Consulta 7/6/2014. Disponible en: [www.facebook.com](http://www.facebook.com).
- Rojas, FA. La CELAC y la integración latinoamericana y caribeña. Principales claves y desafíos. 2012. En línea. Consulta: 19/8/2014. Disponible en: [www.nuso.org](http://www.nuso.org).
- Sáenz Tirso W. et.al (2003). *Ernesto Che Guevara. Ciencia, tecnología y sociedad 1959-1964*, Editorial Academia, La Habana.

