

# PROYECTO DE DESARROLLO LOCAL EN LA COMUNIDAD CIRO REDONDO DEL MUNICIPIO JOVELLANOS.

**Prof. Aux. Isabel María Pérez Vázquez, MSc. Rafael Zacarías Trujillo Cué**

*1. Filial Universitaria Municipal “Luís Crespo Castro”,  
Jovellanos, Matanzas, Cuba.*

## **Resumen.**

La iniciativa del presente *proyecto* surge de la necesidad imperiosa de retomar, la concepción visionaria del Comandante Ernesto (Che) Guevara, la necesidad imperiosa de impulsar el *desarrollo* local sostenible, y el enfoque *eco-sistémico* de la salud (ecosalud) es Desarrollar un Programa de desarrollo Comunitario y La restauración de la Unidad Experimental Agrobotánica “Ciro Redondo”, que incluya la construcción de algunas obras priorizadas y restaurar la infraestructura constructiva, como los dispositivos técnicos para el cultivo de 17 tipos de plantas medicinales, 2 caballería de siembra de Moringa Oleifera Lam, y el laboratorio experimental para el procesamiento de las mismas, fomentar el turismo, incrementar el criadero de abejas reinas. Lo cual permitirá poner a disposición de la *comunidad* y en una mayor escala de la provincia, productos naturales terapéuticos y nutricionales, de elevada *calidad*, fortaleciendo, de esta forma, el Sistema de Salud Comunitario y los servicios de atención primaria en la *salud*.

*Palabras claves: Proyecto, desarrollo, comunidad, eco sistémico, calidad, salud.*

## **Introducción**

---

Muchos países buscan alternativas viables que conduzcan a la satisfacción de las necesidades alimentarias del creciente incremento de la población, tendencia que se acentúa en el mundo subdesarrollado.

En Cuba, desde hace poco más de una década, se han ido concretando acciones organizativas para desarrollar este tipo de procederes, que hoy quedan insertados definitivamente en el Sistema Nacional de Salud con el nombre de Medicina Tradicional y Natural (MTN). La MTN en nuestro país sigue un concepto y un campo de aplicación que abarca métodos de promoción de salud; prevención de enfermedades; diagnóstico, tratamiento y rehabilitación de pacientes, con el empleo de modalidades de la medicina tradicional asiática (acupuntura, digitopuntura, moxibustión, ventosas y masajes terapéuticos); así como utilización de medicina herbolaria, apiterapia, homeopatía, terapia floral, sugestión e hipnosis. Al mismo tiempo, en una línea de aplicación se ha desarrollado el uso de recursos naturales como aguas y fangos mineromedicinales, ozono, y utilización controlada de campos magnéticos y otras fuentes de energía natural.

Las enfermedades crónicas no transmisibles, que están en aumento, es preciso desarrollar cada vez más las acciones preventivas en relación con los factores de riesgo que pueden desencadenarlas complicarlas cuando ya está establecidas. Muchas de estas enfermedades son más frecuentes en países desarrollados en sectores con niveles económicos más elevados en países pobres; algunos les han llamado enfermedades de la civilización; se explica, porque los pobres mueren de enfermedades curables más temprano por el hambre y sus secuelas. En estas enfermedades (hipertensión arterial, diabetes mellitus, asma bronquial, enfermedades del corazón, enfermedad cerebro vascular, etc.) se presentan como principales factores de riesgos modificables: la obesidad, el sedentarismo, la tensión emocional o estrés, los malos hábitos de alimentación, el aumento de los lípidos en sangre y hábitos tóxicos como el tabaquismo, el abuso del café y otros estimulantes.

Como parte de la herencia cultural de esta comunidad, existe en la misma una rica tradición en el empleo de plantas medicinales con fines terapéuticos que se remonta a los siglos XIX y XX. Después del Triunfo de la Revolución, 11 de Enero año 1962, bajo la concepción visionaria del Comandante Ernesto (Che) Guevara, del desarrollo de una agricultura e

industria ecológicas, se funda, en esta comunidad. La Unidad Agrobotánica Experimental “Ciro Redondo”. Entre sus objetivos se encontraba, fortalecer el Sistema de Salud de La Comunidad.

Esto sentó las bases y constituyó el motor impulsor para el desarrollo de la Medicina Natural y Tradicional dentro del Municipio, donde se han desarrollado diferentes proyectos que han permitido que el municipio desde hace 10 años cuenta con un organopónico, en el que se han desarrollado más de treinta especies de plantas medicinales, que abastecen la materia prima necesaria a la Farmacia Especializada en Productos Naturales existente. Entre las especies de mayor producción se encuentran la chicoria, la cúcuma longa, el jengibre blanco, la mostaza, entre otras. Las producciones de la farmacia de Medicina Natural han sido en lo fundamental: jarabes, tópicos, cremas, ungüentos, entre otras, destinadas al uso de la población para el tratamiento de diversas enfermedades.

Por otra parte el Municipio cuenta con el mayor potencial apícola del país y con la experiencia humana en el uso de la apiterapia. Se trabaja con las toxinas de las abejas y escorpiones, así como en la producción de propóleos y mieles con fines medicinales y nutricionales.

En la actualidad las infraestructuras constructivas de La Unidad Agrobotánica Experimental “Ciro Redondo, así como del laboratorio experimental para el procesamiento de las plantas medicinales, en la obtención de aceites vegetales con propiedades alimenticias y de aceites esenciales, con propiedades farmacológicas se encuentran deterioradas, provocando su cierre parcial, y repercutiendo, indiscutiblemente, en la calidad de vida de las Comunidades.

**Objetivo general:** Desarrollar un proyecto de desarrollo local en la Comunidad Giro Redondo del Municipio de Jovellanos.

**Objetivos específicos**

Contribuir a la siembra de la Moringa Oleífera, plantas naturales y nutricionales.

Transformar el entorno de la comunidad.

Elevar la cultura agroalimentaria en la población.

Restaurar la Granja Experimental Giro Redondo fundada por el Che.

Atención a los combatientes de la Columna del Che.

Fomentar la siembra de plantas ornamentales ( Flores )

Contribuir a la investigación de los estudiantes y profesores de las diferentes carreras.

Contribuir al cuidado del medio ambiente.

Aplicar la energía renovable

Descontaminar la laguna de oxidación.

Fomentar el Turismo Agroecológico en pequeña escala.

Crear una pequeña o mediana empresa ( PIME)

### **Resultados esperados**

Se restaurar la granja Experimental Ciro Redondo.

Se realizaron 5 trabajo de diploma y 1 de Maestría en Administración de empresa con el perfil de producción y servicio.

Se están sembrando de 2 Caballería de Moringa Oleífera y plantas naturales nutricionales para la demanda de la población y la extracción de aceite esenciales para ser utilizados en crema, jabón, perfumes, champú.

Siembra de plantas ornamentales ( flores )

Cambiar el entorno de la Comunidad.

Contribuir al desarrollo Agroecológico

Creación de un parque Agroecológico y natural.

Se incrementa el criaderos de abejas reinas con 250 apiarios para la extracción de la Jalea Real y la preparación de productos vinculado con la Moringa Oleífera de alto contenido nutritivo.

Desarrollar el turismo Agroecológico

Comercializar los productos terminados a gran escala.

### **Desarrollo.**

El estudio del proyecto abarca 3 etapas fundamentales para su culminación, la primera abarca la rehabilitación de la Unidad Experimental Ciro Redondo y la siembra de 26.8 Ha con las 17 plantas insignias traídas por Guillermo Cid, dentro de ellas se encuentran Tilo Criollo conocido por la moringa oleífera, una planta medicinal de interés histórico y de valiosas propiedades, la Lipia, la vicaria blanca, la vicaria morada, la mostaza, la sábila, la hierba buena, menta, quita dolor, la bija, Albahaca morada, café ambos mundos,

romerillo, el pino macho, anamú, salsa parrilla , que pueden ser producida en capsula , jarabe, te, crema , aceites esenciales , jabón , en elaboración de diferentes platos , introducir la energía renovable ,descontaminación de la laguna de oxidación , el estudio de factibilidad está avalado por 5 investigaciones una de ella fue el presupuesto de la Unidad la otra correspondió al estudio de los costos de producción y la tercera en la evaluación financiera con la aplicación del TIR , el VAN , IR y PR, las otras correspondieron a la elaboración de las fichas de costo y precios de los productos a comercializar, esta investigaciones determinaron que el mismo se recupera dentro de los 2 primeros años de puesta en explotación .

Se recomienda la ejecución del proyecto de inversión, porque el valor presente de los flujos netos de efectivo en el futuro, descontado al costo de capital a la tasa de rendimiento establecida es de \$ 73767,72, la tasa de descuento que iguala el VAN para los flujos futuros de entrada de efectivo al costo de la inversión es de 67,4 %, la inversión se recupera en un año y el índice de rentabilidad muestra un resultado positivo de 1,52.

Al evaluar el proyecto mediante la obtención del valor actual de los flujos netos de efectivo en el futuro y descontando dichos flujos, al costo de capital, este concreta el criterio:  $VAN > 0$  al obtenerse \$506944.78, lo que significa que se estará generando en el proyecto más efectivo del que necesita para rembolsar el capital invertido.

La obtención del Período de Recuperación (PR), que responde a la pregunta: ¿Cuántos períodos tarda el proyecto en recuperar lo invertido según los términos del Valor Actual Neto (VAN)?; refleja un resultado muy positivo al mostrar que se recupera en el primer año.

La evaluación del Índice de Rentabilidad (IR) que se expresa mediante una relación entre el valor actual de los flujos de efectivos esperados en el futuro y la inversión inicial; siendo mayor que 1, al obtenerse un resultado de 7.16.

La evaluación del proyecto, atendiendo a la Tasa Interna de Rendimiento (TIR), que trata de encontrar un número que resuma los méritos del proyecto, lo que refleja un resultado positivo, que materializa la relación  $TIR > TD$ ;  $1.157 > 0.10$ .

El proyecto se implementará una metodología participativa de la Comunidad, en la que la Empresa de la Construcción del poder Popular perteneciente al Ministerio de la Construcción ejecutará el proyecto de Desarrollo Local.

Asimismo, se aplicará un sistema conjunto de monitoreo y evaluación, que permita constatar el cumplimiento de las acciones en los plazos establecidos, readecuar estrategias en caso necesario y lograr el cumplimiento de los objetivos en el periodo propuesto.

Se enmarca dentro de las prioridades que tienen en el país de desarrollo Local y los Lineamientos Políticos, Económicos y Sociales del País, construyendo a restaurar la Granja Experimental Ciro Redondo, creada por el Che en el 1962, con el objetivo de garantizar las infraestructura tecnológica para el cultivo de plantas medicinales y laboratorios para el procesamiento de las mismas, todo lo cual estará al servicio de la Comunidad y del país, productos Terapéuticos , nutricionales, de elevada calidad , repercutiendo en los servicios especializado del Sistema de Salud , se implementaran resultados investigativos y contribuir a la capacitación del personal tanto investigativo como la Comunidad.

### **Aspecto Sociocultural**

Se centra en un modelo de desarrollo participativo con el acontecer histórico de la localidad en actividades recreativas, deportivas y culturales con la participación de las instituciones, organismos y organizaciones.

Contribuirá a la formación de valores en los estudiantes de todas las enseñanzas de la Comunidad en el municipio, las actividades propias del proyecto están diseñadas para responder a las necesidades y nivel cultural de los estudiantes, trabajadores y profesores de estos centros que una vez que estén funcionando con toda su matrícula podrán garantizar la aceptación de toda la población beneficiaria.

En la segunda etapa se propone mejorar las condiciones y el entorno de la Comunidad

### **Factores Medioambientales**

Contribuye al medio ambiente sano, cuidado de recursos naturales y a mantener un sistema de producción agropecuaria que permite obtener producciones estables económicamente viables, declararlo áreas protegida por su relevancia ecológica, social e histórico – cultural para el territorio y el país.

### **Enfoque Tecnológico**

El proyecto recoge el subprograma de energía renovable a partir de los residuos de la biomasa de las plantaciones, instalación de paneles solares y molinos de vientos.

En la tercera etapa corresponde fomentar el turismo en escala ascendente y su comercialización.

### **Estudio de Mercado**

Con el proyecto incursionamos en el mercado en moneda nacional y divisas, introduciendo productos naturales y nutricionales de primera calidad combinado con las propiedades de la miel de abejas, partiendo de las demandas efectuadas por los clientes lo que justifica la realización de la inversión ya que existe un mercado seguro para las producciones que se pronostican tanto territorial como nacional.

La comercialización esta prevista dentro de la demanda que se realizaran mediante los clientes interesados contratados, para la comercialización de las producciones elaboradas, serán vendidas a la población y entidades interesadas, las producciones de autoconsumo se venderán a la comunidad y sus alrededores y su excedente será comercializado en acopio para la población , círculos infantiles, salud, educación , placitas y productos fármacos a las farmacia , dispensarial, hospitales, y por su importancia histórica de el Che haber iniciado este proyecto y hoy ser una luz internacionalista para el mundo son muchos los turistas que sueñan con venir a pedazo de tierra cubana y será una forma de comercializar nuestras producciones en divisa , además que es el paso De La Habana – Santa Clara y Varadero \_ Girón.

### **Clientes**

Nuestros principales clientes será la comunidad y sus alrededores, las farmacias del territorio, el dispensarial, salud, educación, acopio, placitas, organismos contratados.

### **Análisis de la Demanda**

La demanda y necesidades de consumo es una categoría general que incluye no solo la demanda efectiva. La cual representa las cualidades reales que se consume de un bien determinado, si no también la demanda potencial la cual esta representada por las necesidades de consumo racionales que hasta el momento no han sido cubiertas, y estamos en condiciones de producir todo y cuanto se requiera para lograr un mercado con calidad y cubrir todas las demandas que se nos soliciten.

### **Análisis de la Oferta**

La oferta de la producción se determina mediante el cálculo de la producción anual correspondiente a los 12 meses.

## **Comercialización**

Los productos tendrán una producción constante y escalonada, distribuyéndose en bolsas de Nylon, frascos, cajas de cartón debidamente protegidas, la transportación de la venta se realizara con transportes contratados o con la forma de contrato que se aplique por ambas partes.

## **Conclusiones**

---

Que el proyecto constituye una vía para vincular a los estudiantes de las carreras tanto de continuidad como distancia, con la comunidad, en buscar solución a los principales problemas de la población, mejorar el entorno, emplear, incrementar la siembra de la Moringa Oleífera, plantas ornamentales, medicinales .Debe de fomentarse una empresa integradora competitiva (PYMES), con la ubicación de los estudiantes de la Sede Universitaria y la Comunidad .Fomentar el turismo Agroecológico que permita darle a conocer al mundo las grandes cualidades de empresario del Comandante Ernesto Che Guevara.

## Bibliografía

AMAT, O. *Análisis de estados financieros. Fundamentos y aplicaciones. 3er. ed, Ediciones Gestión, S: A. España.* 1997

Avila J. *Salud Ecológica.* Editorial Ciencias Médicas. La Habana, 2004

Bioteología: El caso de la vitamina A ¿Ingeniería genética para combatir la desnutrición?

Disponible en:<http://www.grain.org/publications/spanish/biodiv232.htm> Consultado 08/06/011

Castro, Ruz Fidel. . *Discurso sobre la actual crisis mundial.* 2007.

Carrillo Benito E.: "*Gestión Pública y Desarrollo local* " Instituto Andaluz de la Administración Pública, (INAP) Junta de Andalucía, Sevilla, España, 1999.

Castañeda Demestre, A. "*Decisiones financiera una necesidad empresarial*". Grupo Editorial Publicentro, 2006.

Consejo de Estado: " *Decreto \_Ley No 201 del Sistema Nacional de Áreas Protegidas*", en gaceta Oficial de la Republica de Cuba. Año XCVII, La Habana, 1999.

Comité ejecutivo del Consejo de Ministros. "*Funciones y atribuciones de las direcciones administrativas de la administración local*", Acuerdo 3445, Cuba, 19999.

Colectivo de autores: "*Dirección de Marketing*" Editorial Félix Varela, La Habana, Cuba, 2006.

Cuba: Ley 81 " Medio Ambiente ", *en gaceta Oficial de la República:* Año XCV, No. 7, La Habana, 1997.

Cuervo: " *Desarrollo perspectivas del turismo en Cuba*". Conferencia en la XXII Convención de turismo, Complejo Histórico\_ Militar Morro \_ Cabaña .La Habana, 2001.

Cuesta Santos, A. "*Tecnología de Gestión de Recursos Humanos*". La Habana, Cuba, 2006.

Cultivo del marango para la producción de proteínas y energía. El nuevo diario. Nicaragua. (Consulta 9/9/12) disponible en:

<http://www.elnuevodiario.com.ni/2000/marzo/vaiedades2.html>

S/A. Cultivo del marango para producción de proteínas y energía. El Nuevo Diario. Nicaragua.

Disponible en: <http://www.elnuevodiario.com.ni/2000/marzo/26-marzo/variedades2.html>

Consultado 05/06/011.

S/A Cultivation of Moleífera. Department of Engineering, University of Leicester. En Disponible en: <http://www.le.ac.uk/engineering/staff/Sutherland/moringa/cultivat/cult.htm> consultado 25/10/011.

DÁVALOS D, ROBERTO *Desarrollo Local y descentralización en el Contexto Urbano*. Universidad de La Habana. (1998) p. 256.

Demestre, Á, *Decisiones Financieras, una necesidad empresarial* Grupo Editorial Publicentro. (2006) p 195.

Del Toro Ríos J. Carlos *Administración financiera del Estado Cubano*, Editorial Pueblo y Educación La Habana, (2006) p 343.

Díaz, C. Miguel *Conferencia sobre la importancia del desarrollo local*, octubre 10 (2011). p. 7.

Espino, F Alberto G. *Cuadernos Históricos Matanceros. Tras las huellas del Che*, Sección de investigación Histórica CP. PCC (1975) p 47

FAO. Utilización del marango (Moringa oleífera) como forraje fresco para ganado.

Disponible

en: <http://www.fao.org/waicent/faoinfo/agricult/aga/AGAP/FRG/Agrofor1/Foidl16.htm>

Consultado 12/09/011.

Faxas, Y, (ed) *Administración de proyectos. Una herramienta para el desarrollo comunitario*. Ediciones CIC-DECAP. Habana (2002): p. 238.

Gallichio, E y Lucy Winchester “*Territorio Local y Desarrollo*” (Uruguay: Ediciones SUR) (2004).

Gitman, L *Fundamentos de Administración Financiera*. Tomo I Editorial Félix Varela, La Habana, (2006) p 368.

Guzón C. Ada. *Principios básicos del desarrollo local*. (2007) p. 68.

Jatropha and Moringa. University of Hohenheim.

disponible en: <http://www.uni-hohenheim.de/~www480/docs/se990720/jatropha.htm>

Consultado 18/11/011.

Manual de Gestión de ciclo de un proyecto” (2008). p 34.

Martin L. Price THE MORINGA TREE. By (2010).

Disponible en : [http://www.tropical-seeds.com/tech\\_forum/fruits\\_anon/moringa\\_tree.html](http://www.tropical-seeds.com/tech_forum/fruits_anon/moringa_tree.html)

Consultado 31/10/011.

Meza, O. *Gestión de Proyectos*. Editorial Pueblo y Educación, La Habana Cuba (2001). p. 134.

S/A. Moringa family and its uses.

Disponible en : <http://www.geocities.com/akababi/mira.pdf+moringa+nursery&hl=esm>

Consultado 11/08/010.

S/A. Moringa oleífera. Un Árbol y una Letanía de Potencial. Disponible en:

[http://www.catie.ac.cr/lead/RAFA5\(19\).htm](http://www.catie.ac.cr/lead/RAFA5(19).htm)

Consultado 10/05/010.

S/A. Moringa oleífera. Paraguay ofrece semillas y plantaciones de diferentes tamaños (2006).. Contacto: email: Disponible en: [Moringa\\_oleiferaparaguay@gmail.com](mailto:Moringa_oleiferaparaguay@gmail.com)  
[ramirezalvariza@gmail.com](mailto:ramirezalvariza@gmail.com) Consultado 20/05/011.

Polaino, C. *Gestión de Proyectos*. Editorial Félix Varela. La Habana Cuba. (2003). p. 65.

Rosales, P. Ramón. *Formulación y Evaluación de Proyectos*. Instituto Centroamericano de Administración Pública, San José (1999):

Urquiola, C, A .*Monografía de Plantas*. Instituto Superior Weston. . (1994). p. 35.

J. F y Eugene. F Brighan . *Fundamentos de la administración financiera* 10<sup>a</sup> .ed, Mc Graw- Hill Interamericana de México. (2003). p. 236

Weston, T,F. *Pedagógico*, Pinar Del Río. Editorial Félix Varela: La Habana, Vol. 3, (2006). p 1148.

Zurita, C. Antonio .*La cooperación descentralizada y la cooperación andaluza*. FAMSI. :( 2003) p. 457.