

**TÍTULO: “LAS RELACIONES DE EXPORTACIÓN DE LA PROVINCIA DE MATANZAS A PARTIR DE LA DÉCADA DEL 2000”.**

Autores: Msc: Mariledy Quintana González

Lic: Yaima García Molina

Msc: Yanetky Diaz de los Santos

## **Introducción**

Hasta la década de los 80, las operaciones de comercio exterior estaban concentradas en unas 30 empresas estatales. En la actualidad, más de 400 entidades cubanas realizan actividades de comercio exterior, entre ellas, empresas estatales y sociedades mercantiles de capital 100 % cubano o mixto. Estas entidades pueden estar especializadas en determinadas ramas de productos, o bien comercializar sus propias producciones o las de grupos y uniones de pequeñas y medianas industrias de producciones afines. Las mismas dominan de la importación o exportación determinadas nomenclaturas de productos, para que cuando requieran realizarlas, puedan solicitar al Ministerio del Comercio Exterior una autorización eventual para su ejecución.

## **Desarrollo**

En la realización del presente trabajo se aborda la situación de los fondos exportables que con carácter tradicional se han venido desarrollando en la provincia de Matanzas por lo que se muestran datos estadísticos a partir de la serie histórica mostrada para este indicador.

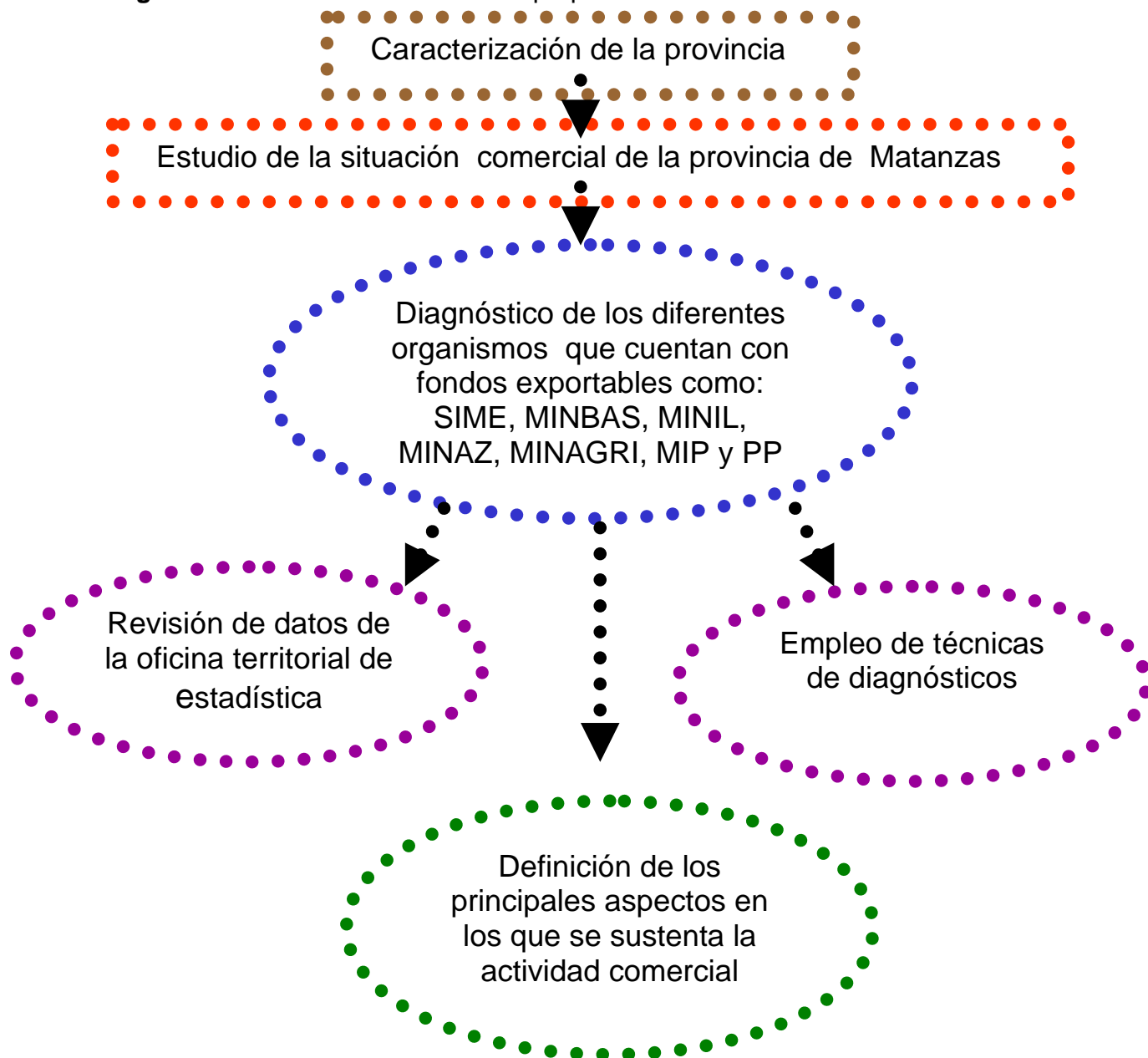
Se comenzó el análisis, diagnosticando los diferentes organismos que hasta el presente han mantenido (de forma cíclica en algunos casos y en decadencia en otros), la actividad de exportación como son:

- ❖ El Ministerio de la Industria Sideromecánica - SIME
- ❖ El Ministerio de la Industria Básica – MINBAS
- ❖ El Ministerio de la Industria Ligera - MINIL
- ❖ El Ministerio del Azúcar - MINAZ
- ❖ EL Ministerio de la Agricultura – MINAGRI
- ❖ El Ministerio de la Industria Pesquera – MIP
- ❖ El Poder Popular

Posteriormente dentro de cada organismo se diagnosticaron cada una de sus empresas y al interior de cada entidad los productos que históricamente han tenido una actividad de exportación.

El procedimiento propuesto en este estudio fue el siguiente:

**Figura 1:** Procedimiento de análisis propuesto.



Fuente: Elaboración propia.

### **Caracterización de la provincia.**

El desarrollo tecnológico, económico y social y la conservación y utilización racional de los recursos naturales ofrece un reto a la humanidad, en un mundo donde han ocurrido cambios drásticos y dramáticos en los ámbitos demográfico, económico y ecológico que han llevado a las naciones y a la comunidad

internacional a la adopción de medidas globales, regionales y nacionales para prevenir, atenuar y controlar estos impactos y desequilibrios.

Distante apenas a unos 100 Km. de la capital cubana, Matanzas (fundada en 1693 y conocida como "La Atenas de Cuba" por ser tierra de poetas y "La Venecia Cubana" por sus puentes) ofrece a los visitantes la imagen de una urbe asentada a la orilla de una bahía de aguas tranquilas. La Ciudad de los Puentes, como también se le conoce, ocupa el segundo lugar en extensión territorial en el país, abarcando un área aproximada de 11 mil 978 kilómetros cuadrados, incluyendo los cayos adyacentes. Ubicada en la porción centro occidental de la isla, limita al norte con el Estrecho de La Florida, al sur con el Mar Caribe, al este con las provincias de Villa Clara y Cienfuegos y al oeste con La Habana y la ensenada de La Broa.

Tiene una topografía casi absolutamente llana, apenas accidentada hacia el noroeste por las Alturas de La Habana-Matanzas y las de Bejucal-Madruga-Coliseo. En la costa norte se encuentran la península de Hicacos (donde se sitúa Varadero), el archipiélago de Sabana y las bahías de Matanzas, Cárdenas y Santa Clara. La zona sur es la llanura de Zapata, con la península del mismo nombre, una zona baja y en gran parte encharcada, las ciénagas más extensas de Cuba. También en la costa sur se abre hacia el Caribe la bahía de Cochinos, escenario de un desembarco contrarrevolucionario en 1961. La Ciénaga de Zapata y la Península de Zapata son parques nacionales.

Las zonas no ocupadas por los bosques y las ciénagas son objeto de importantes aprovechamientos agrícolas y ganaderos. La ganadería se desarrolla en el noroeste, en torno a la ciudad de Matanzas, y los cítricos en el centro, junto a Jagüey Grande; el resto del territorio se destina principalmente a la caña de azúcar. Matanzas es la primera provincia citrícola de Cuba. La minería está representada por pequeños yacimientos petrolíferos, cerca de la costa norte. También existe industria textil, agroalimentaria y de fibras artificiales, pero la actividad emergente es el turismo, que tiene como centro principal a Varadero, y constituye la principal fuente de divisas de Cuba.

La mayor parte de la actividad económico y social de la provincia, es realizada por empresas estatales, uniones, organizaciones económicas y bancos estatales, unidades presupuestadas, cooperativas agropecuarias, empresas mixtas, de capital totalmente extranjero y sociedades mercantiles de capital 100 % cubano. Ellas a su vez constituyen fuente principal para la elaboración de las estadísticas nacionales. En la economía actúan otros agentes, pero su importancia relativa es mucho menor, entre ellos pueden mencionarse las sucursales de empresas extranjeras, las organizaciones no gubernamentales y las fundaciones.

Los sectores que más aportan a la economía son: la Industria, el Turismo, el Sector Agropecuario, la Construcción, el Transporte y las Comunicaciones. Respecto a la actividad industrial se destaca, en primer lugar la extracción gasopetrolera, la industria azucarera, la eléctrica, la química y la ligera.

Esta provincia posee los yacimientos petroleros más importantes de Cuba hasta el presente, ubicados en la costa norte, alrededor de las bahías de Cárdenas y

Matanzas, donde se extrae más del 60% del crudo nacional. Canadá, China y firmas europeas han establecido contratos a riesgo para perforar y explotar pozos en esos yacimientos. Para aprovechar los gases acompañantes de los pozos se construyó, entre Cárdenas y Varadero, la Planta Energás, que aporta al sistema electro energético cubano cerca de 170 megawatts. Asociada a la producción de crudos del territorio y de la limítrofe provincia de La Habana, la Empresa de Petróleo de Matanzas, que opera en la Base de Supertanqueros de la bahía yumurina, es la única en el país, y a través de la cual se trasiega y procesa todo el crudo local y la mayor parte del combustible que importa la Isla.

El territorio posee una poderosa industria azucarera, con 21 centrales, que antes de la década del 90 producían alrededor de un millón de toneladas de azúcar anuales. La depresión de esa industria en el país, a partir de la crisis afrontada durante del decenio anterior, principalmente a causa de la caída en el cultivo de caña por falta de fertilizantes, combustibles y otros insumos, redujo drásticamente la elaboración del azúcar. Durante los últimos años esa industria inició un discreto proceso de recuperación productiva y económica, y trabaja para elevar la disponibilidad de caña a fin de cubrir la capacidad de molida de sus centrales en zafras venideras y potenciar la fabricación de derivados de la agroindustria azucarera. Matanzas cuenta con plantas refinadoras, productoras de alcoholes, licores, caramelos, tableros de bagazo y levaduras.

El incremento de los precios del petróleo en el mercado internacional más el creciente uso de etanol, como combustible, derivado de la agroindustria cañera, hace que la agroindustria cañera cubana renazca sobre cálculos de imprescindible rentabilidad. Este hecho justifica inversiones en destilerías, insumos como fertilizantes, pesticidas, modernos medios tecnológicos, piezas de recambio, equipos de transporte, y también racionalidad laboral. Matanzas también se inserta entre las provincias agroindustriales azucareras más productoras del país, y para mantenerse se hace necesario sembrar buenas variedades cañeras y elevar los rendimientos agrícolas por hectárea, lo que no se puede lograr solo con deseos, sino en primer lugar alimentando la tierra con fertilizantes y garantizar el desyerbe oportuno de las plantaciones.

En la rama de la industria ligera sobresalen la textilera Bellotex, la que entrega anualmente más de 15 millones de metros cuadrados de tela para tapar tabaco, y la fábrica Jovel en el municipio de Jovellanos que produce jabones, detergentes y otros artículos similares. Otra industria tradicional en la provincia es la Empresa de Sogas y Cordeles Julián Alemán, antigua Jarcia, también única en Cuba, la cual produce hilos, cordeles y sogas de henequén. La fábrica de calzado textil Humberto Lamothe, que produce tenis y zapatillas con calidad exportable y la papelera de Cárdenas que asociada a una firma canadiense produce servilletas y papel sanitario. La industria ligera matancera también tiene como ramas tradicionales la producción de calzado de piel para exportación y además la producción de pieles de alta calidad. Matanzas es una potencia nacional en la industria artesana, sobre todo la artesanía de pieles.

La industria básica cuenta, entre otras, con el complejo Rayonitro, que posee una fábrica productora de fertilizantes y otra que elabora ácido sulfúrico. Además está la termoeléctrica Antonio Guiteras de tecnología francesa y considerada la más eficiente del país. Según *García Vera, Yadira* (2006), Ministro de la Industria Básica, el consumo por familia en la provincia de Matanzas creció solo siete kilowatts mensuales como promedio. Opinó que no es un incremento excesivo y demostró que las familias están ahorrando, organizadas, tomando medidas para bajar el consumo eléctrico, y eso mismo tiene que hacer el sector estatal.

En Matanzas, está la mayor superficie de cítricos en producción, que produjeron 323,5 miles de toneladas métricas, hasta el cierre de junio del 2001. En la industria alimenticia existen varias plantas de beneficio para los cítricos y un combinado industrial, uno de los dos mayores del país que produce jugos de frutas pasteurizados y en conserva. Con un fuerte empuje, en solo 10 días de labor, el colectivo de la Unidad Empresarial de Base para el Beneficio de Jagüey Grande, logró enviar hacia Europa, por el puerto de Cienfuegos, las primeras 2 mil 100 toneladas de frutas de la recién iniciada campaña.

Actualmente la economía cubana está estructurada sobre la base de una economía de servicios. El turismo con el desarrollo alcanzado, cuenta con dos polos importantes: Varadero y Ciénaga de Zapata, el mayor y mejor Conservado Humedal del Caribe Insular. El aporte de esta provincia al Turismo en Cuba es decisivo, el mismo oscila entre el treinta y el cuarenta por ciento de los ingresos en moneda libremente convertible. Hasta el momento en la provincia existen 11 956 habitaciones turísticas y 23 891 plazas físicas y la actividad turística en lo que va de año aportó 264,5 millones de USD con la presencia de 2 986 171 turistas, de ellos el 95,6 por ciento procedentes del extranjero.

Hace pocos años se retomó la siembra de tabaco, cuyo cultivo fue muy importante en los siglos XVIII y XIX. Si bien no resulta significativa la extensión de este cultivo en cuanto a superficie sembrada, su producción fundamental es de capa de exportación, estando entre las principales productoras en ese renglón.

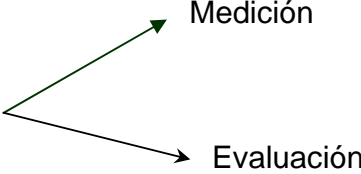
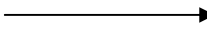

La actividad pecuaria en recuperación es de las más destacadas del país. La Empresa Genética de Matanzas, ubicada al norte y centro de la provincia de igual nombre, consume su estrategia de priorizar los suministros y la atención especializada a quienes cumplen con el manejo de sus animales y obtiene resultados meritorios en el ordeño. Sus trabajadores cumplen los compromisos de entrega de leche a la industria gracias al excelente trabajo de todas sus unidades, entre las que cuenta con tres vaquerías escuelas. Con más de 4 mil cien animales atendidos por 356 trabajadores en 31 vaquerías, la granja produjo en el primer semestre del año más de un millón 158 mil litros de leche, de los cuales un millón 93 mil 800 fueron a la industria gracias al esfuerzo realizado para enfrentar la sequía, lo que se une a la baja tasa de mortalidad y la siembra y producción de alimentos en las propias unidades. En estos momentos el compromiso es que a partir del 26 de julio entregarán diariamente a la industria 10 mil litros de leche, muy factible gracias al tesón de éstos trabajadores.

La recuperación de varias especies y el cambio de técnicas permitieron a los pescadores matanceros sobrecumplir sus planes de captura en el primer semestre y superar ampliamente sus resultados del año anterior. La pesca de plataforma en Matanzas incrementó este año los volúmenes de captura de forma considerable. Unas 890 toneladas de pescado se capturaron entre las dos unidades con que cuenta la Empresa Pesquera Industrial en la provincia. Ello supera ampliamente las cifras planificadas y representan casi el doble de lo conseguido en el primer semestre del año pasado. Entre las especies que registraron mayores aumentos sobresale la biajaiba, de la cual se pescaron 163 toneladas al sur de la Ciénaga de Zapata. Directivos aseguran que influyó en la recuperación de dicha especie, la sustitución de los tranques por técnicas de captura más selectivas como la nasa y el chinchorro. Los pescadores cardenenses por su parte, pudieron duplicar la cantidad de chernas en sus redes. Sin embargo, se mantuvo la tendencia descendente en la langosta, una de las principales fuentes de divisas de la empresa. La disminución del crustáceo se observa desde hace varias temporadas y en ello pudiera influir el clima desfavorable en la costa norte en los últimos años. Otras especies capturadas por los pescadores matanceros con destino al mercado turístico, programas sociales y pescaderías con precios diferenciados fueron tiburones, rayas, y pargos. Además, La Atenas de Cuba cuenta con una reserva forestal importantísima a nivel nacional. Tiene además un impetuoso ritmo constructivo, dado por la inversión que tiene lugar en Varadero.

El Puerto de Matanzas, además de ser el principal petrolero del país y uno de los más importantes del Caribe insular, es también uno de los mayores puertos exportadores de azúcar y mieles finales. Igualmente resulta importante el trasiego de fertilizantes y productos químicos y la carga seca general. Constituye uno de los mayores puertos, más diversificados y mejor equipados tecnológicamente. Por su parte el de Cárdenas está también entre los primeros de Cuba. El aeropuerto internacional matancero Juan Gualberto Gómez, ubicado entre Matanzas y Varadero es el segundo del país por su tráfico total e internacional y se ubica estratégicamente dentro del área del corredor internacional Girón. Matanzas está realizando importantes inversiones en el sector de las comunicaciones y la informática que la sitúan entre las provincias que marchan a la vanguardia del país, a tono con el amplio proceso inversionista que se desarrolla en esta provincia.




## **Herramientas de evaluación, análisis y diagnóstico.**

### **Definiciones**

- Evaluación  Medición  
Evaluación
- Análisis  Descomponer lo evaluado en sus partes.
- Diagnóstico  Análisis de las causas.

Según *Valdez, Riviera* (1998) el concepto diagnóstico se inscribe dentro de un proceso de gestión preventivo y estratégico. Se constituye como un medio de análisis que permite el cambio de una empresa, de un estado de incertidumbre a otro de conocimiento para su adecuada dirección, por otro lado es un proceso de evaluación permanente de la empresa a través de indicadores que permiten medir los signos vitales.

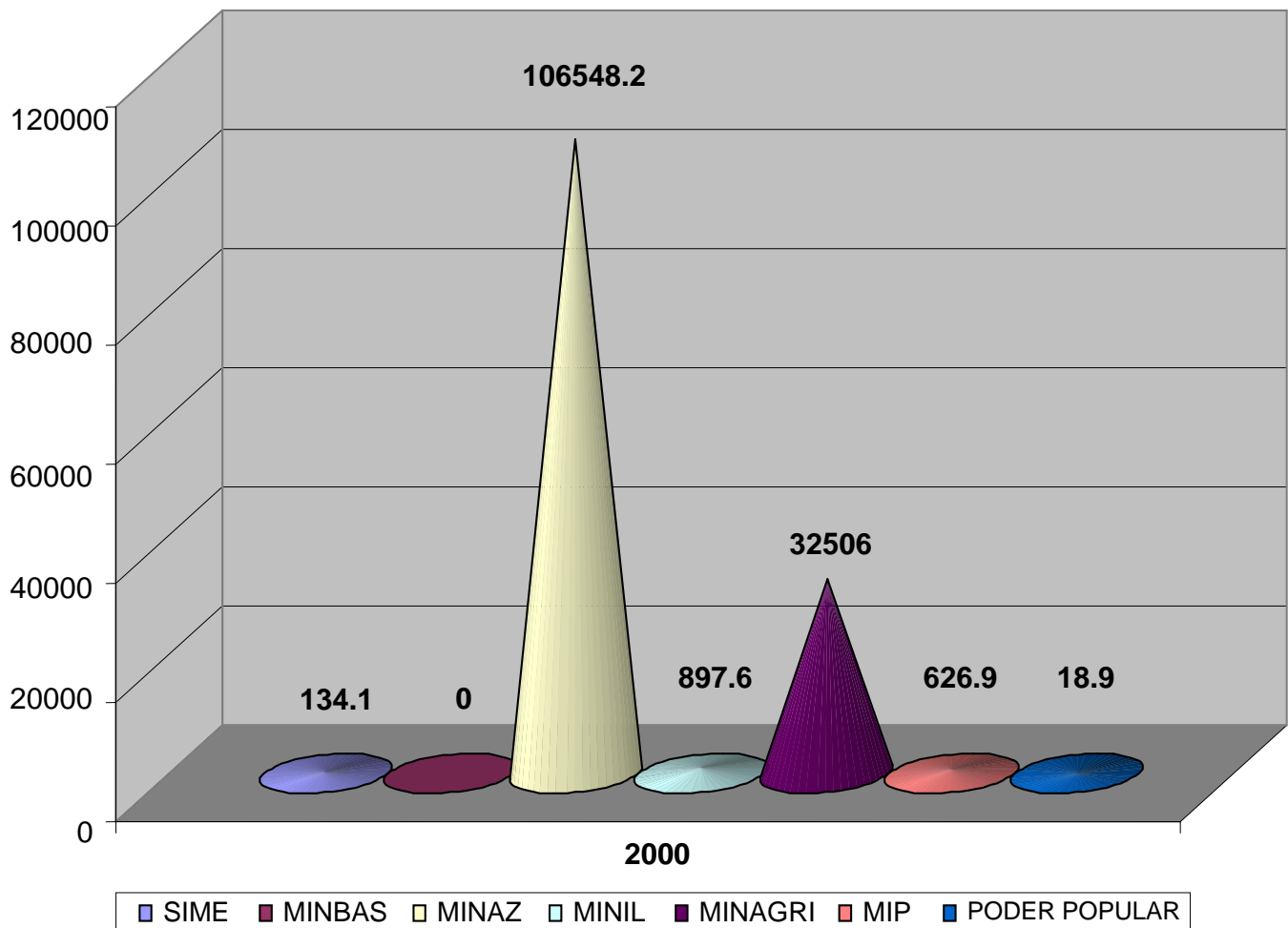
Conceptos reflejados en la *Enciclopedia Encarta* (2006):

-  **Diagnosticar:** Recoger y analizar datos para evaluar problemas de diversa naturaleza.
-  **Análisis:** Distinción y separación de las partes de un todo hasta llegar a conocer sus principios o elementos.
-  **Evaluar.** Señalar el valor de algo. Estimar, apreciar, calcular el valor de algo.

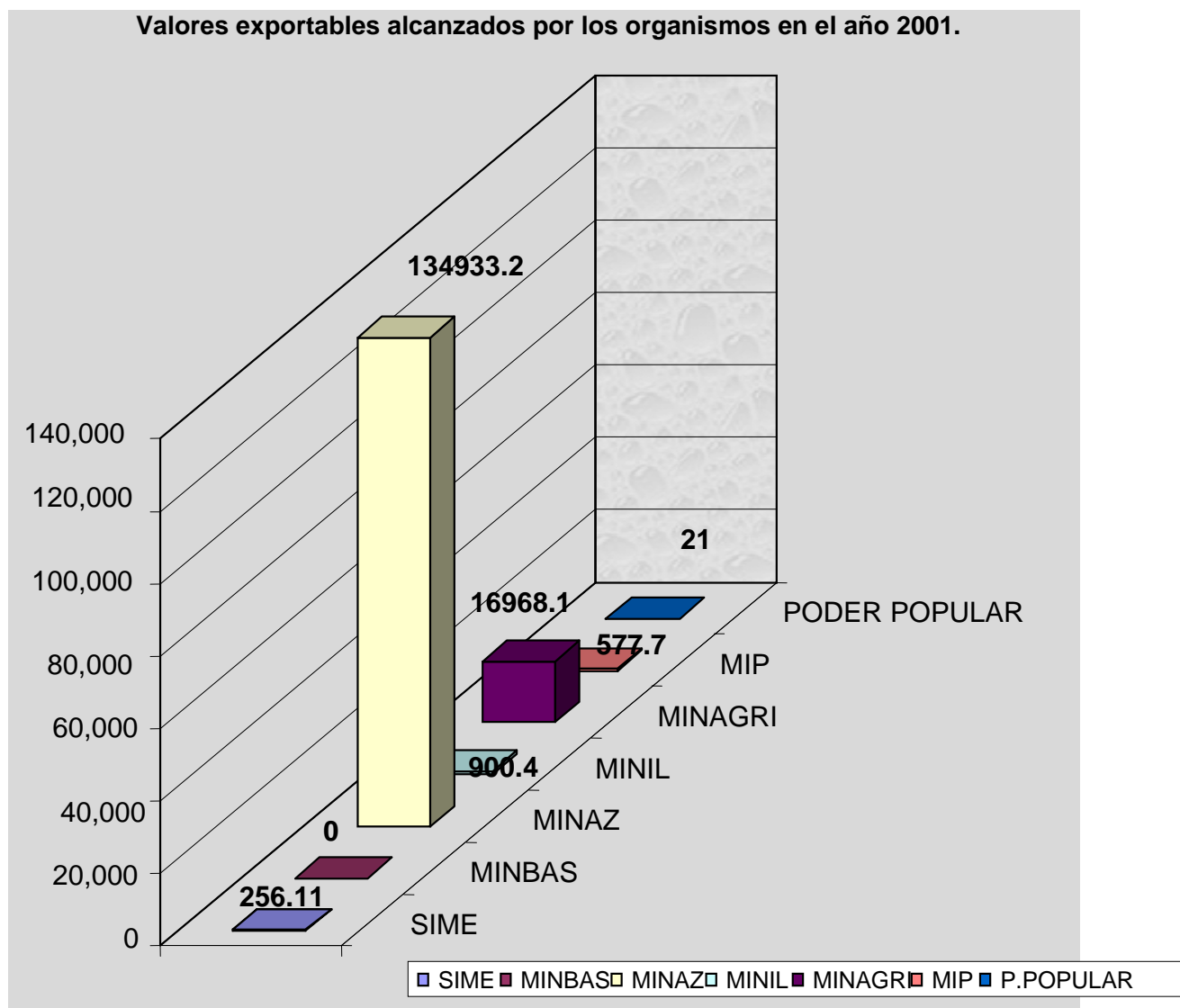
En la recopilación de los datos aportados por la Oficina Provincial de Estadísticas de Matanzas, sobre los organismos que se reflejan en el presente trabajo, se debe aclarar que no todos tienen la certeza de ser fidedignos, pues algunas de estas entidades se encuentran en un proceso de depuración de la información económica, por lo que esta investigación pueda estar afectada por riesgo de control, lo cual indica que los resultados incurran en un margen de error razonable y permisible. A continuación se muestran siete gráficos con los resultados alcanzados en la producción con destino a la exportación por los diferentes organismos desde el año 2000 hasta el 2006 cuyos datos fueron obtenidos de la tabla que aparece en anexo # 1.



**Gráfico #1**  
**Valores exportables alcanzados por los organismos en el año 2000.**



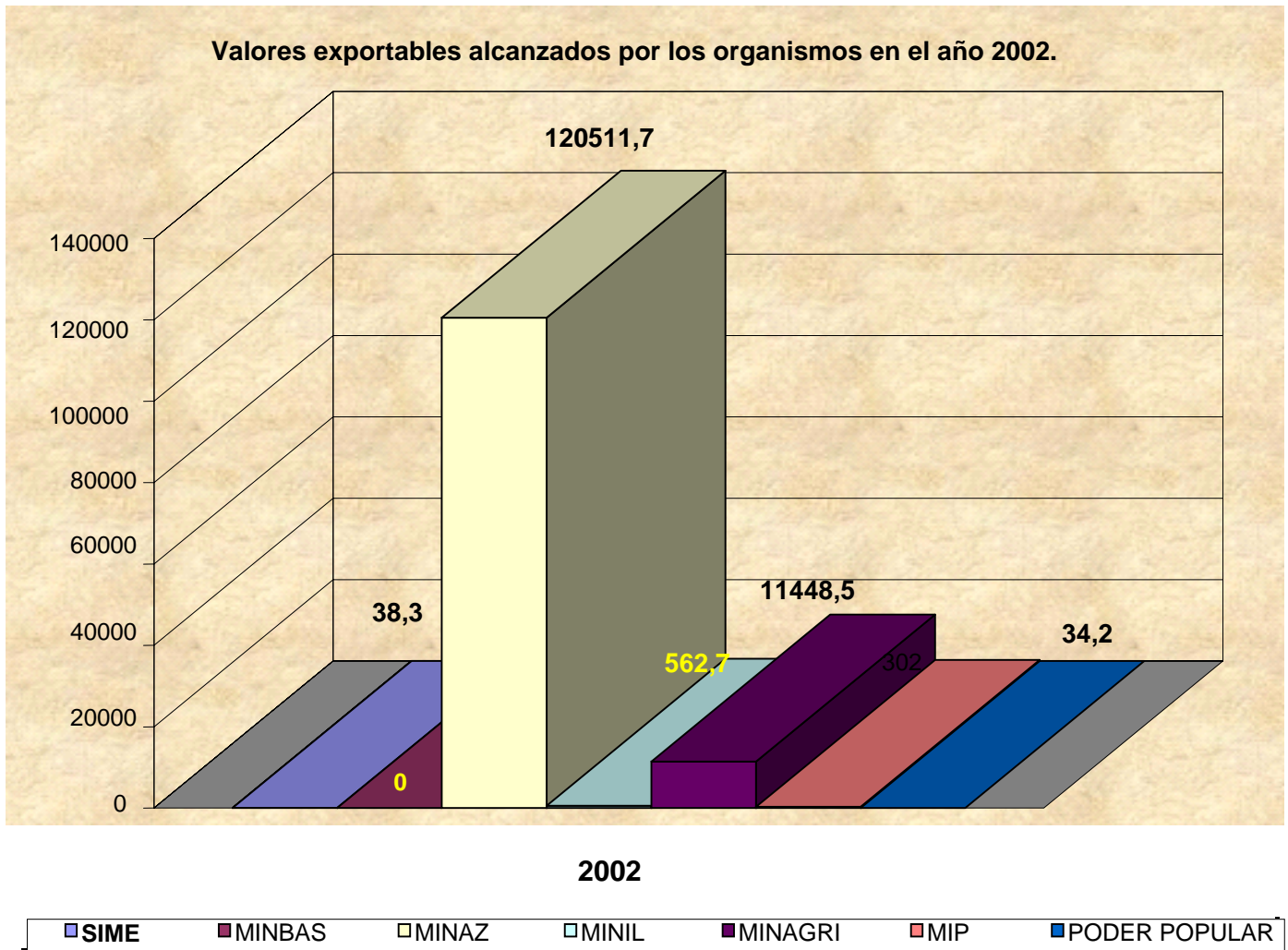
**Gráfico #2**



Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.

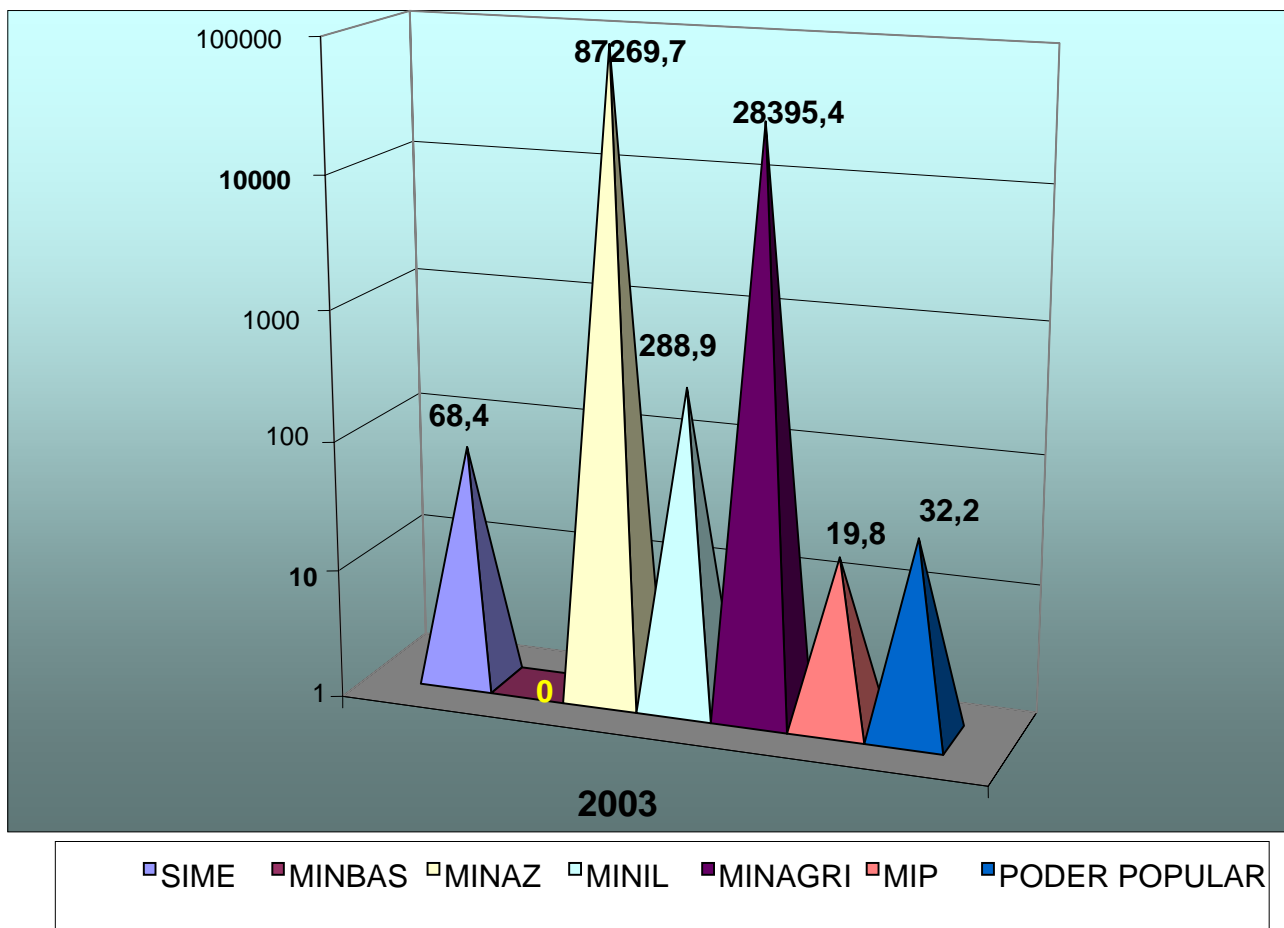
### Gráfico # 3

Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.



**Gráfico # 4**

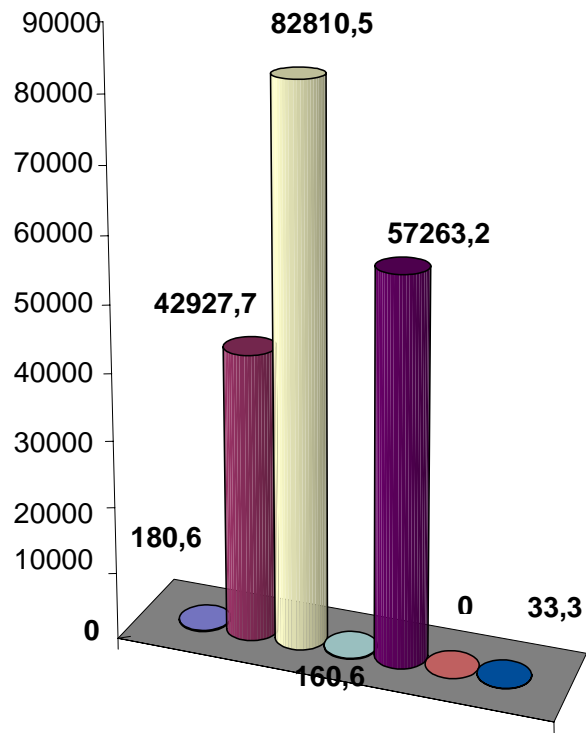
**Valores exportables alcanzados por los organismos en el año 2003.**



Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.

**Gráfico #5**

### Valores exportables alcanzados por los organismos en el año 2004



■ SIME ■ MINBAS ■ MINAZ ■ MINIL ■ MINAGRI ■ MIP ■ PODER POPULAR

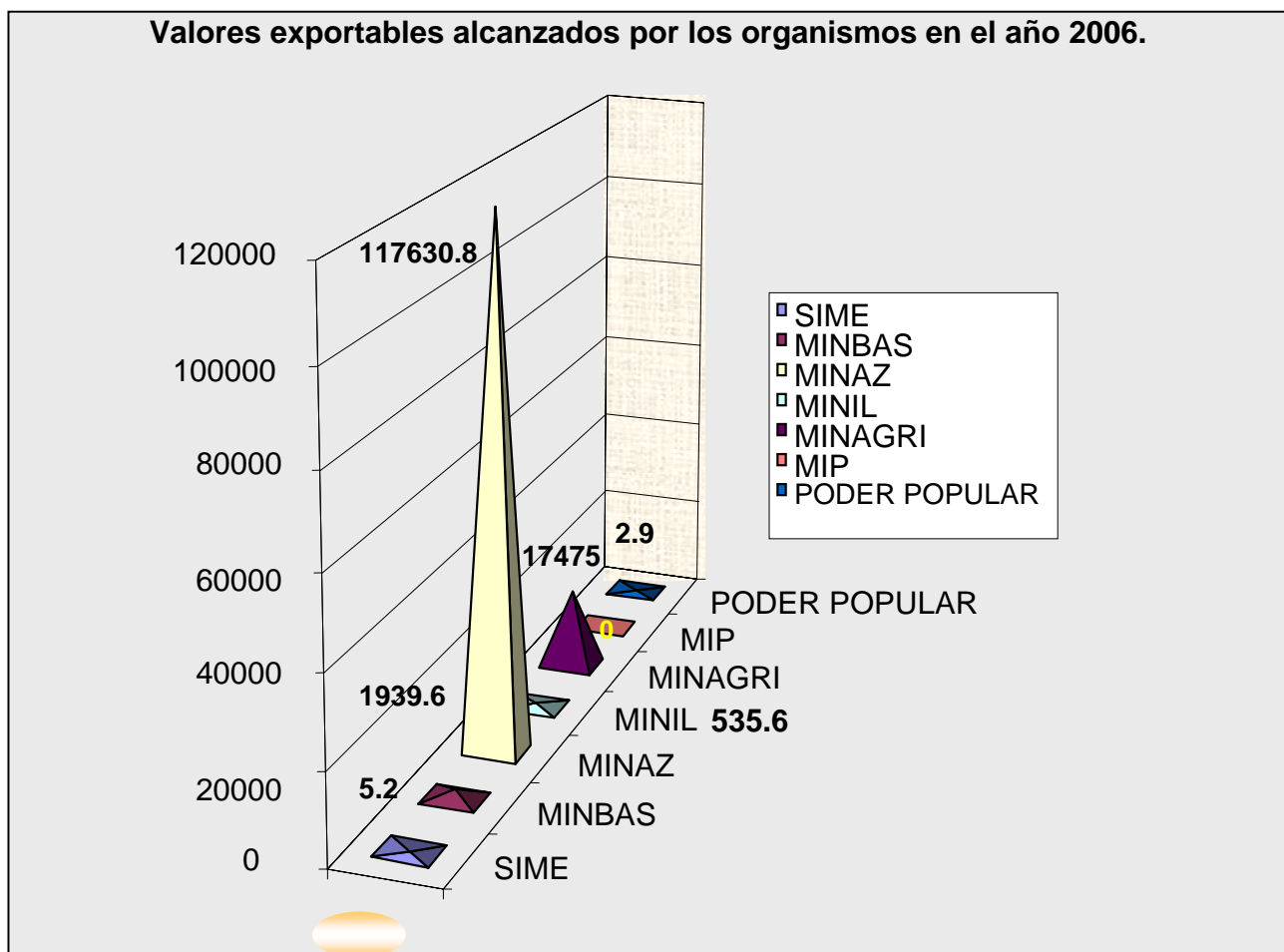
Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.

**Gráfico #6**



Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.

**Gráfico # 7**



Fuente: Elaboración propia a partir de datos estadísticos obtenidos en la OTE.

Teniendo en cuenta el deterioro de las producciones destinadas a la exportación, observado en los gráficos anteriores, se hizo necesario buscar las causas que han dado como resultado el decrecimiento que han sufrido las producciones de los diferentes organismos, para ello se entrevistaron a especialistas de la Dirección Provincial y Municipal de Economía y Planificación, entre ellos directores y jefes de departamento.

Como resultado de la entrevista aplicada, la cual se encuentra en el **Anexo # 2** se puede apreciar que el sector exportable en el período evaluado ha sufrido un deterioro apreciable. De los seis especialistas que fueron entrevistados:

- El 100% consideró que la provincia ha deteriorado sus relaciones comerciales.
- El 83,3 % consideró que el deterioro se debe a factores objetivos, pero también subjetivos y además coincidió en que la actividad comercial pudiera tener posibilidades de reanimación en un mediano o largo plazo.

- El 16,7% consideró que el deterioro se debe solamente a factores objetivos.

Las principales causas que fueron expresadas por el 100% de los entrevistados fueron las siguientes:

- ❖ La falta de demanda y el escaso estudio de mercado y uso logístico, produjo una decadencia en la estabilidad de la calidad de las producciones destinadas a la exportación, las cuales en ocasiones no cumplen con los parámetros comercializables produciéndose grandes pérdidas en el sector exportable para los organismos del MINBAS, MINAZ y la PESCA, aunque este último actualmente solo está produciendo para el Mercado Interno aún cuando se ha detectado que en ocasiones le cargan los resultados al sector exportable.
- ❖ La insuficiencia de materias primas para la ejecución y cumplimiento de los planes productivos y la falta de financiamiento que garanticen los materiales iniciales, repercuten directamente en el rendimiento económico de las empresas vinculadas al Poder Popular, el SIME y el MINIL; aunque también en menor cuantía, en el resto de los organismos.
- ❖ Las sequías y afectaciones climatológicas, que echaron por tierra todas las planificaciones previstas, influyeron directamente en las producciones del MINAZ y el MINAGRI. A esto puede sumársele además, los cambios estructurales y de reordenamiento en la economía del país, que atendiendo a programas estratégicos de la Revolución para lograr una mayor eficiencia y eficacia en la productividad, incidieron también en el desarrollo de estos sectores.
- ❖ Estos organismos en general, no han visualizado a tiempo determinados factores subjetivos que han deteriorado poco a poco el rendimiento exportable de sus empresas, además de carecer de iniciativa y gestiones efectivas que posibiliten un mejoramiento en este renglón tan importante para el crecimiento económico de la Sociedad.

Posteriormente se aplicó una pequeña encuesta a los especialistas según el organismo que atienden, ver **Anexo # 3**. Las consideraciones que se obtuvieron por organismos fueron las siguientes:

#### **Poder Popular:**

No ha presentado un comportamiento favorable, motivado fundamentalmente por el incumplimiento de la entrega de materias primas del suministrador extranjero y por la falta de financiamiento del Grupo Empresarial Gardis, por lo que la Química y la Artesanía no mostraron resultados favorables en sus producciones destinadas a la exportación, cuyos planes se cumplieron solo en un 30 y 40% respectivamente.

#### **MINAGRI:**

Se vio afectado por los azotes de los huracanes Lili e Isidore en el año 2002, los cuales, con tan solo once días de diferencia entre sí, azotaron principalmente las



producciones del Combinado Cítrico de Jagüey Grande, por lo que se redujeron sus niveles de cumplimiento solo al 60,2%. En años posteriores ha obtenido resultados favorables en los renglones frutas frescas, jugos concentrados y otros productos como la pulpa de mango y de guayaba. Es el organismo que más incidió en el incremento del valor de las exportaciones matanceras en el 2004 con un 201.6%, el mismo se localizó en las producciones habituales, y la inclusión de la producción de aceites esenciales, exportados por la empresa Victoria de Girón. En el 2005 se disminuyeron las producciones de la Empresa de Cítricos para acelerarlos a niveles posibles de producción de acuerdo a los problemas confrontados con la decadencia del rendimiento del cítrico provocado por las pasadas e intensas sequías.

#### **MINIL:**

Presentó dificultades en sus resultados, debido a que la piel natural de la Empresa Tenería tuvo problemas por la falta de financiamiento para la adquisición de productos químicos. Por otro lado, la Empresa de Sogas y Cordeles ostentó resultados desfavorables por presentar dificultades con las fibras para la ejecución de los hilos. La falta de materias primas como el cuero para pieles naturales, así como la escasez de materias primas para elaborar soga, cordeles e hilos de henequén provocó que para el 2003 no cumpliera el plan ni al 50%. Por otra parte la Suchel Lever no realizó exportaciones por problemas de roturas y deficiencias tecnológicas que provocaron que estos renglones no tuvieran la calidad requerida para exportar. El mayor precio de las exportaciones recayó sobre la piel natural de la empresa Tenería. Ya para el 2006 su situación fue regular, el plan solo se cumplió al 68.8% y el cumplimiento del plan estuvo al 91.5%; los factores que influyeron en el bajo rendimiento fueron el Hilo y la Soga, los cuales decrecieron debido fundamentalmente a problemas de falta de materias primas (Hilo de Henequén). No ocurrió así con el indicador Piel, el cual a pesar de enfrentar problemas como falta de clientes, roturas de equipos, etc. tuvo un crecimiento visible con respecto a períodos anteriores.

#### **SIME:**

La Empresa EMECAR Horacio Rodríguez, perteneciente al SIME, no presentó ejecución de sus exportaciones por no tener piezas ferroviarias para la comercialización. Este organismo debido a problemas de falta de materias primas, presentó niveles muy bajos en sus principales rublos exportables aun contando con nuevas líneas de producción de cilindros de gas, con bajo cumplimiento del plan con solo 23.6%. En los años siguientes ha presentado un deterioro de sus indicadores y cumplió su plan solo al 68,5% por dificultades en los suministros. Es válido destacar que la obtención de un crecimiento del 202,4% fue por la incorporación de nuevos renglones de producción como son: cilindro de 25 lb. 12.5 Kg. y el tanque PI-07. Para el 2006 hubo una reducción de los planes productivos por estrategias directivas de sus organismos rectores.

#### **MINAZ:**

Al inicio del período evaluado, se produce una decadencia en la producción de los tableros de bagazo, así como en la fabricación de azúcar aunque se alcanzaron

niveles favorables en la exportación de caramelos. Posteriormente logró sobrecumplir su plan en un 6.9% debido a los niveles altos de exportación del azúcar y aunque no presentó el mismo cumplimiento en el caso de otros rubros exportables, pudo alcanzar valores de 82810.5 MP. En el período enero-diciembre del 2006 se alcanzaron valores exportables de 117630,8 miles de pesos, lo cual representó un 86,1% del cumplimiento del plan, que al compararlo con igual período del 2005 representó un cumplimiento del 163.9%, logro alcanzado por el proceso de recuperación que tuvo la exportación de azúcar.

#### **MINBAS:**

En el período analizado, no realizó exportaciones en el año, pues aunque estaba previsto que la Empresa Rayonitro presentara producciones para la exportación no hubo ejecución en el cierre anual. En el 2004 aunque no cumplió el plan, logró alcanzar un 98.7% destacándose la empresa Prosa S.A. con mayores niveles de incremento en sus producciones. El 2006 mostró un incumplimiento del 84,2% del plan, el cual estuvo referido al indicador papel, que fue el único que se exportó en el año. Este organismo presentó afectaciones en su cumplimiento del plan debido a fallos en la logística de producción y a la reducción de la demanda y de los pedidos de los clientes a fines de año, no siendo así el comportamiento del indicador en el año 2005 el cual creció un 115.7%, a pesar de esto, las exportaciones en el MINBAS decrecieron un 95.9% con respecto al año 2005, ya que en el 2006 no se exportó Ácido Sulfúrico como había ocurrido anteriormente.

#### **MIP:**

La PESCA mostró resultados decrecientes en su producción con destino a las exportaciones con respecto al año 2002. Se plantea que el pescado en ocasiones no cumplía con los requisitos establecidos para el comercio exterior y que además la mayoría de sus productos se destinaron al Mercado Interno (Cadenas TRD, Hoteles, etc.).A partir de esta fecha no se obtuvo más información acerca de sus exportaciones, pues las mismas han sido nulas.

### **Conclusiones**

Mediante la graficación de las producciones destinadas a la exportación por organismos y la aplicación de entrevistas a especialistas se puede concluir, que a pesar de la decadencia de las producciones del sector azucarero, el MINAZ continúa siendo el más productivo. Además, se puede afirmar, que en el deterioro de las relaciones comerciales de la Provincia de Matanzas, influyen tanto factores objetivos como subjetivos, pero que a pesar de ello, la actividad comercial pudiera tener posibilidades de reanimación en un mediano o largo plazo.

La situación comercial de la Provincia de Matanzas, en el período evaluado, ha sufrido un notable deterioro, ocasionado fundamentalmente por el déficit de exportaciones realizadas, provocado fundamentalmente por el escaso estudio de Mercado realizado por los Organismos en cuestión y por la no visualización en tiempo de determinados factores subjetivos que han deteriorado poco a poco el rendimiento exportable de sus empresas, además de carecer de iniciativa y

gestiones efectivas que posibiliten un mejoramiento en este renglón tan importante para el crecimiento económico de la Sociedad.

Los principales productos que se destinan a la actividad comercial presentan gran insuficiencia de materias primas y de financiamiento que garanticen los materiales iniciales para la ejecución y cumplimiento de los planes productivos.

### **Bibliografía**

1. Albelo, Yosvany. 2005. Sobrecumple planes de petróleo del centro. Editora Girón. Disponible en [webmaster@cigetmtz.atenas.inf.cu](mailto:webmaster@cigetmtz.atenas.inf.cu). (Consulta: Marzo del 2007).
2. Comercio internacional, Encarta, 2006. Disponible en: [http://es.encarta.msn.com/encyclopedia/761560913/Comercio\\_internacional.html](http://es.encarta.msn.com/encyclopedia/761560913/Comercio_internacional.html)  
Comercio internacional.- Enciclopedia Microsoft® Encarta® en línea 2006.  
<http://encarta.msn.es>
2. Marta Veloz. 2006. "Pronostican mayor nivel del comercio exterior de bienes en Cuba para el año 2006".Semanao"Opciones" .Publicación del 30 de octubre del 2006.
3. Salomón, Roberto. 2007." ¿Hacia dónde va el comercio exterior cubano? " Disponible en <http://www.prensa-latina.cu>. (Consulta: mayo 21 del 2007).

## Anexo # 1

**Tabla # 1** Producción con destino a la exportación valorada en miles de pesos.

<b>Organismos</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2002</b>	<b>2003</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>
<b>Total</b>	143.431,7	153.656,5	32.897,4	116.074,4	145.375,9	87.606,3	137589,1
<b>SIME</b>	134,1	256,1	38,3	68,4	180,6	365,5	5,2
<b>MINBAS</b>	-	-	-	-	4.927,7	5.703,5	1939,6
<b>MINAZ</b>	106.548,2	134.933,2	120.511,7	87.269,7	828.10,5	47.659,6	117630,8
<b>MINIL</b>	897,6	900,4	562,7	288,9	160,6	585,4	535,6
<b>MINAGRI</b>	32.506,0	16.968,1	11.448,5	28.395,4	57.263,2	33.241,0	17475,0
<b>MIP</b>	626,9	577,7	302,0	19,8	-	-	-
<b>PODER POPULAR</b>	18,9	21,0	34,2	32,2	33,3	51,3	2,9

Fuente: Oficina Territorial de Estadísticas, Anuario Estadístico de Cuba 2005, edición 2006.

## Anexo # 2

### Entrevista a especialistas de la Dirección Provincial de Economía y Planificación y de la Dirección Municipal de Economía y Planificación.

1. Según la valoración realizada por usted, considera que se han deteriorado las relaciones comerciales de nuestra provincia.

\_\_\_\_\_ Sí                                  \_\_\_\_\_ No

2. Si usted considera que sí:

- ◇ Diga si este deterioro se debe a factores objetivos o subjetivos.
- ◇ ¿Pudiera usted expresar cuáles son las principales causas que han afectado la eficiencia comercial de la provincia?

3. ¿Cree usted que la actividad comercial pudiera tener posibilidades de reanimación en un corto, mediano o largo plazo?

\_\_\_\_\_ corto                                  \_\_\_\_\_ mediano                                  \_\_\_\_\_ largo

4. De considerar que la reanimación pudiera efectuarse en un corto plazo, diga cuáles son esas posibilidades.

### **Anexo #3**

#### **Encuesta a especialistas por Organismos.**

Cuestionario

Organismo: \_\_\_\_\_ Función : \_\_\_\_\_  
Tiempo de experiencia en el giro: \_\_\_\_\_

Para la actualización de algunos aspectos de las relaciones comerciales de las diferentes empresas del municipio de Matanzas necesitamos su valiosa ayuda, sólo tiene que usted que responder a las siguientes preguntas:

¿Conoce usted las causas que están afectando en la actual década, la eficiencia del Organismo que atiende? \_\_\_\_\_ Si \_\_\_\_\_ No.

¿Puede usted ser tan amable de enumerarlas?.