

Aproximación a una historia económica de Matanzas en las primeras décadas posteriores a 1959. MSc Ma. Felicia Ibáñez Matienzo, MSc Diosmedes Otero Sadin¹, MSc Oscar A. Piñera Hernández, Lic. Mirtha Z. Rodríguez Arregoitia.

Para los historiadores cubanos constituye un deber ineludible la sistematización histórica de la sociedad cubana a partir de 1959; en esa tarea el reto mayor lo constituye la utilización de las fuentes apropiadas.

Para el trabajo que presentamos a continuación fueron utilizadas todas las fuentes posibles al alcance de los autores. En ocasiones podría considerarse el abuso de determinada fuente como el Informe de Rendición de cuentas a la Asamblea Nacional del Poder Popular o el libro Matanzas, fruto de un prestigioso colectivo de autores matanceros. No hubo alternativa, sin embargo, consideramos que el objetivo de lograr una primera aproximación a la historia económica matancera hasta los primeros años de la década de los años 80, que propicie el estudio de esa etapa de la historia regional matancera, ha sido cumplido.

DESARROLLO AGROPECUARIO.

Situación de la agricultura matancera al triunfo de la Revolución.

El triunfo de la Revolución Cubana el 1ro de enero de 1959, abría muchas expectativas de cambio para la economía de matancera y específicamente en la agricultura. En este sentido, se partía del hecho de que la situación del agro en la provincia no difería esencialmente de la del resto del país. El pequeño productor agropecuario estaba atado por la miseria a una pequeña parcela pagando elevadas rentas o entregando parte de su producción a los dueños de la tierra, viviendo en completa degradación económica, social y cultural. Del otro lado estaban los propietarios de esas tierras que en la mayor parte de los casos no las explotaban directamente y obtenían grandes beneficios. El subempleo y el desempleo constantes de la masa campesina y obrera agrícola, la subalimentación y el analfabetismo reinaban en los campos de Cuba y Matanzas no se alejaba de este escenario.

La tierra estaba muy fragmentada predominando las fincas relativamente pequeñas con relación al total de fincas y las de alrededor de 30 cabs en cuanto a las consideradas como grandes. El latifundismo estaba presente aunque en mucha menor medida que la media del país. En 1959 el 35,7% de las tierras pertenecían a empresas azucareras (la mayor proporción en el país)².

La mayor cantidad de las fincas explotadas indirectamente estaba por debajo de 5 cabs (con predominio de las de 2 cabs) y los propietarios a los que consideramos como latifundistas (con más de 30 caballerías) eran un pequeño grupo.

El poco uso de regadío y fertilizantes así como la poca cantidad de equipos para trabajar en el campo, de vehículos para trasladar la producción al mercado y el mal estado de las vías de comunicación nos hablan del atraso técnico en la explotación agrícola de Matanzas.

¹ El MSc Diosmedes Otero Sadin fue profesor del Dpto de Ciencias Sociales de la Universidad de Matanzas y miembro del equipo de investigación sobre historia regional matancera.

² Avanzar al ritmo de la historia. En: Periódico Girón, Matanzas, 7/V/1977. Pág. 4

El principal cultivo era la caña de azúcar que en 1945³ tenía un valor (su producción agrícola) de \$20 294 826, cifra considerable si tenemos en cuenta que el valor de toda la producción en ese año fue de \$34 081 698 (el 10,3% del valor de la producción agrícola nacional).

Después de la caña, la principal fuente de ingresos era la ganadería, seguida muy de cerca por la producción de arroz y legumbres. Estas tres producciones eran las más importantes, tanto por la cantidad de fincas que se ocupaban de ellas como por el valor de la producción realizada. A continuación, siguiendo como principal indicador el último, podemos ubicar las producciones de vegetales, viandas, frutos menores, productos forestales, hortalizas, café y tabaco⁴ (Anexo 1). Cada ha de tierra cultivada en la provincia producía \$52,09 como promedio, siendo este valor el segundo más alto del país.

La Primera Ley de Reforma Agraria.

Esta ley fue dictada el 17 de mayo de 1959 en La Plata, Sierra Maestra, apenas cinco meses después del triunfo revolucionario. Fue lo suficientemente radical para eliminar una de las clases explotadoras que detentaba el poder político (los latifundistas) y lo suficientemente objetiva para no rebasar el marco democrático-popular en que se desarrollaba la Revolución.

Uno de los problemas cardinales que tenía que resolver esta ley era el de los límites a los que se reduciría la propiedad agraria. Matanzas es una demostración fehaciente de la sabiduría de nuestros dirigentes que supieron penetrar en la esencia de las necesidades de la agricultura y el campesinado cubanos, hasta el punto que la ley en cuestión se adapta perfectamente a las características del agro matancero.

Por disposición del Gobierno Revolucionario se limitaba a 30 cabs el máximo de tierras que podía pertenecer a personas naturales o jurídicas y, por excepción, a 100 cabs cuando el tipo de cultivo, su productividad y otros elementos a tener en cuenta así lo aconsejaban.

Se garantizaba un mínimo vital de 2 cabs a los que trabajaban la tierra y no eran propietarios, dando el derecho de comprar la diferencia hasta 5 cabs como máximo (aunque de hecho esta diferencia se entregó gratuitamente). Se eliminaban así las arcaicas formas de explotación indirecta de la tierra que predominaban en los campos de la provincia.

El hecho de mantener el límite de propiedad sobre la tierra en 30 cabs no sólo respondía a las características de la tenencia de la tierra sino que impedía la desarticulación brusca de la agricultura, en particular de la cañera, y mantenía la lucha de clases a niveles que garantizaran el triunfo de las fuerzas revolucionarias.

Con el objetivo de garantizar la mejor comprensión de la significación y las características de la Ley de Reforma Agraria por parte de la población y del campesino en particular, se comienzan a tomar medidas por parte del Gobierno Revolucionario, incluso antes de ser promulgada esta ley. En Matanzas se crea la Delegación Pro-Reforma Agraria a principios de mayo de 1959 con tres

³ Memorias del Censo Agrícola Nacional. 1946. República de Cuba. Ministerio de Agricultura, 1951. Este documento constituye la única fuente documental, anterior a 1959, con información del tema, por lo que **constituye la única fuente referencial** de este tipo para los análisis y consideraciones.

⁴ En entrevista realizada el 7 de marzo de 1991 a Julio Suárez Restano, Delegado Provincial del INRA en esa época, pudimos determinar que Matanzas era la principal productora de henequén, tomate ensalada y fruta bomba en el país.

objetivos: orientar al campesinado con relación a los planes de la Reforma Agraria, crear la Columna Agraria "Ramón López" (de apoyo a las labores agrícolas) y fundar los Comités de Recaudación de Fondos que, por cierto, recibieron numerosas donaciones de la población demostrándose la comprensión y el apoyo que el pueblo le daba a esta ley revolucionaria. Baste recordar la venta de la piel de los cocodrilos por carboneros de la Ciénaga de Zapata para entregar su producto a la Reforma Agraria⁵.

Otro problema que debía resolver la Reforma Agraria era determinar qué uso se le daría a la tierra expropiada. En este aspecto también se manifestó el carácter peculiar de nuestra Primera Ley de Reforma Agraria al mantener los latifundios como unidades productivas en manos del Estado y no desmembrarlos como se llevó a cabo en otros países.

También la Primera Ley de Reforma Agraria estipulaba la creación de las Zonas de Desarrollo Agrario (ZDA). Se definían como tales, porciones continuas de áreas de cada provincia que por lo regular comprendían varios de los municipios entonces existentes. Su razón de ser era la realización física de la Reforma Agraria y de las expropiaciones, así como la dirección y administración de las tierras expropiadas.

En la práctica, las ZDA concentraron el poder político regional decidiendo sobre cuestiones que no tenían relación con la Reforma Agraria. Orgánicamente dependían del INRA a través del Delegado Provincial pero en las condiciones de los primeros años de la Revolución, en medio de enormes dificultades a resolver y de la necesidad de tomar decisiones constantemente, tanto las primeras como el segundo tenían una gran independencia⁶. Los jefes de ZDA tenían la responsabilidad del desarrollo de la producción agropecuaria para lo cual prácticamente cada uno elaboró un plan y no era raro que tanto los Delegados Provinciales como los propios jefes de las ZDA tuvieran despachos directamente con el Primer Ministro Fidel Castro para la aprobación de los mismos y para la asignación de recursos. Como unidades administrativas, las ZDA disponían de una gran operatividad, un alto poder de decisión y una necesaria flexibilidad para enfrentar los problemas a resolver. Realmente fueron una estructura justa y adecuada al momento en que se vivía y cumplieron su misión: imprimirle el dinamismo que requerían las transformaciones a realizar en la agricultura.

La identificación de las ZDA era sencilla: se numeraban a partir de Pinar del Río colocando antes de la cifra ordinal las iniciales de la provincia. En Matanzas se crearon cuatro que abarcaban, de acuerdo a la división política territorial de la época, las siguientes áreas:

Matanzas (Zona M-9) ----- Guamacaro, Santa Ana (Cidra)
y Arcos de Canasí.

Delegado: Ibrahím Hernández.

⁵ Antonio Núñez Jiménez. La Liberación de las Islas. Editorial Lex, La Habana, 1959. PP – 19 – 20.

⁶ Esto es evidente por las propias palabras de Fidel: "... Actualmente los jefes de zonas representan la máxima autoridad de su territorio. Mandan más que los jefes militares y si tienen que dar una orden de que ocupen una finca tienen más autoridad que los comisionados o alcaldes... los jefes de zona valen más al Estado y a la Revolución que todas las alcaldías juntas". Antonio Núñez Jiménez. En Marcha con Fidel. Editorial Letras Cubanas, Ciudad de La Habana. Pág. 239.

Produce tomate, maíz, caña, ganado, carbón, malanga, maní y se extrae arena y mineral. Hay una cooperativa pesquera de 72 miembros en Pueblo Nuevo. La Zona tiene 19 cooperativas.

Cárdenas (Zona M-10) ---- Martí, Jovellanos, Carlos Rojas y Máximo Gómez.

Delegado: Serafín Moure.

Tiene 1 048 cabs en 8 cooperativas de caña, ganado, arroz, frijoles negros, melones, carbón, vegetales, papa, ajo y zanahoria.

Jagüey Grande (Zona M-11) -Pedro Betancourt, Agramonte, Alacranes, Unión de Reyes, Bolondrón, Juan Gualberto Gómez (Sabanilla) y San Antonio de Cabezas.

Delegado: José Puig.

Tiene 6 cooperativas. Una de ellas, localizada en Coto, produce arroz. La "Caballería", del INRA, es otra cooperativa de 21 miembros que elabora galletas.

Colón (Zona M-12) ----- Perico, Manguito, San José de los Ramos y Los Arabos.

Delegado: Reynaldo Piñero.

Tiene 13 cooperativas. Produce arroz, ganado, papa, caña, frijoles, frutos menores, pepino y galletas ("Cuba Nueva").

Aguada de Pasajeros --- Ciénaga de Zapata.
(Zona LV-17)

Delegado: Rolando Escardó.

Cuenta con 15 cooperativas. Toda la actividad se concentra en el aprovechamiento forestal. Planes para cosechar arroz⁷.

La Ciénaga de Zapata no estuvo bajo la jurisdicción matancera hasta 1963, según consta en las actas del 5 de marzo de 1963.⁸

Más tarde se separan de la Zona M-10 los entonces municipios de Carlos Rojas y Jovellanos pasando a la Zona M-9⁹. El desarrollo y organización del movimiento cooperativo (que será reseñado en epígrafe aparte) comenzó a contradecir la estructura de las ZDA.

Debido a los defectos de las primeras cooperativas creadas (fundamentalmente no cañeras) se puso más cuidado en la organización de las cañeras para las que se creó un Reglamento Nacional y una Administración también Nacional con Departamentos Provinciales. Esta organización centralizada del movimiento cooperativo hizo resaltar los defectos de la estructura descentralizada de las ZDA que, debido a su extraordinaria agilidad y poder de decisión, llevaban a cabo iniciativas no siempre adecuadas,

⁷ Manual de Capacitación Cívica. Editora Departamento de Instrucción MINFAR, La Habana, 1960, Segunda Edición, pp. 94-95. Los delegados de cada zona fueron determinados en la entrevista realizada el 7 de marzo de 1991 a Julio Suárez Restano, Delegado Provincial del INRA en esa época. Según la división político-administrativa vigente en esos momentos, la península de Ciénaga de Zapata formaba parte de la provincia de Las Villas, de ahí el uso de la abreviatura LV (las Villas) y no M (Matanzas).

⁸ En: PURSC. Matanzas. Actas Límites de la Región Ciénaga de Zapata a su paso a Matanzas. Archivo Comité Provincial del PCC. Matanzas. 5 de marzo de 1963. File #108. Ver: Mirtha Z. Rodríguez A. La economía cenaguera en los primeros años de la Revolución. Ponencia presentada en el Taller 35 aniversario de la Victoria de Playa Girón. Playa Girón, abril, 1996. (Inédita)

⁹ La Reforma Agraria. Recuento Histórico. Editorial Administración Revolucionaria de Marianao, La Habana, SF. PP. 53 – 54.

traduciéndose su independencia en cierta anarquía que se manifestaba, por ejemplo, en los salarios a pagar, los sistemas contables y de control, etc. diferentes en cada ZDA de acuerdo al criterio de sus respectivos jefes. La Revolución encontraba problemas de carácter general que tenían múltiples intentos de solución. En la práctica las ZDA se escapaban a todo control.

También se cometieron errores en el país y en la provincia durante la aplicación de la Ley de Reforma Agraria que fueron duramente criticados por Fidel en cuanto se produjeron¹⁰. En relación con el campesino pobre y medio se trató de imponer la venta obligada de sus productos al estado cuando en 1962 se comienza a presentar una escasez en el país y la tendencia clasista de estos campesinos al lucro se manifiesta en el desvío de productos al mercado negro y la correspondiente subida de los precios bajando a su vez el acopio estatal. Se actuó contra el campesino y no contra el intermediario llegando al decomiso de mercancías (sin amparo legal alguno). Otro problema fue la aplicación de procedimientos erróneos en la confiscación de tierras orientada con relación a los campesinos que colaboraran con la contrarrevolución y los terratenientes con 15-30 cabs de tierra que apoyaran a la contrarrevolución aunque fuera indirectamente (Fidel había orientado que esto se hiciera después de consultar a los campesinos pobres y medios del lugar en cuestión a través de reuniones de la ANAP lo que no siempre se respetó)¹¹. Estos últimos hechos crearon el descontento de los campesinos en zonas del sur de la provincia que obligaron a la Dirección de la Revolución a tomar medidas como la sustitución de Cuadros, explicaciones a los afectados y devolución de las tierras ilegalmente expropiadas. A nuestro juicio, estos errores políticos se sumaron a los imperativos económico-organizativos ya expuestos y fueron determinantes en la decisión de eliminar la estructura de las ZDA en 1962.

No queremos decir que la responsabilidad por los errores cometidos sea exclusiva de la estructura y funciones de las ZDA porque no era esta la principal vía de ejecución de la Reforma Agraria, pero es indudable que tuvo mucho que ver en ello. Para tener una visión integral de la aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria y comprender no sólo estos episodios aislados sino la tarea creadora de la Revolución en el agro es necesario referirse a los principales instrumentos empleados en esta gesta.

El Instituto Nacional de la Reforma Agraria (INRA) se crea en virtud de lo establecido en el Capítulo VI de la Primera Ley de Reforma Agraria pasando a desempeñar las funciones del Ministerio de Agricultura que existía en aquellos momentos. Ambos organismos coexisten hasta finales de 1960 en que se elimina el segundo. Su estructura estuvo conformada en un inicio por un Presidente (Fidel) y un Director Ejecutivo (Núñez Jiménez), tres Departamentos (Legal, Tierras y Producción y Comercio Exterior) con Secciones y

¹⁰ “Algunos de aquellos jóvenes dirigentes del INRA se están convirtiendo en una especie de reyezuelos de su zona...no hay que desalojar al individuo de su casa, o maltratarlo, o insultarlo, o ponerse a vivir allí, y después, cuando el afectado vaya a sacar sus pertenencias no dejárselas sacar... no hay por qué hacer un alarde de fuerza de autoridad o una acción que ... la contrarrevolución se encargue de presentarla como los horrores de la Reforma Agraria... si alguna cosa se critica de la Reforma Agraria son esos episodios aislados...”Antonio Núñez Jiménez. En marcha con Fidel. Ob. Cit. PP. 375 – 376.

¹¹ Para obtener una información más detallada de estos problemas consultar “Cuatro años de Reforma Agraria”, “La Revolución Cubana y el campesinado” y “Cuba en el tránsito al socialismo (1959 – 1963)” de Carlos Rafael Rodríguez, en Letra con Filo, Editorial de Ciencias Sociales, La Habana, 1983, tomo II, PP. 220 – 224, 251- 254 y 405.

Subsecciones, un Consejo Asesor y diferentes oficinas de servicios generales (Estadísticas, Investigación de Mercados, Biblioteca, Archivo, etc.). Esta estructura se reproducía en lo esencial en las provincias donde contaba también con las ZDA ya reseñadas. Posteriormente el INRA fue ampliando su estructura y funciones encargándose de actividades como Pesca, Industrialización, Crédito, etc.

El INRA desarrolló plenamente lo postulado en las leyes agrarias, aplicando las mismas y siendo, en un momento determinado del desarrollo de la Revolución, uno de los órganos estatales de mayor importancia¹².

Teniendo en cuenta que la Revolución no fue obra de un determinado partido político y que todavía no se contaba con ese instrumento para dirigir la obra revolucionaria, la importancia del INRA rebasaba los marcos de un simple organismo estatal¹³.

En Matanzas fue nombrado Delegado Provincial del INRA el Fiscal de los Tribunales Revolucionarios Julio Suárez Restano,¹⁴

El Delegado Provincial del INRA, los jefes de ZDA y sus colaboradores eran los encargados de la nacionalización e intervención de las fincas que estipulaba la ley, pero también actuaban sobre otros objetivos económicos como equipos agrícolas (tractores, camiones, turbinas), canteras, henequeneras, centrales azucareros, etc.

De acuerdo a las circunstancias en que se aplicó la Primera Ley de Reforma Agraria la intervención de las propiedades era por lo general un acto oral que no siempre se podía realizar sin apoyo de la violencia revolucionaria ante la resistencia de los explotadores a cumplir con las leyes revolucionarias. Más tarde el INRA abría un expediente, la aviación tomaba fotos para delimitar los linderos, etc. Generalmente se llegaba al lugar objeto de intervención en jeeps con soldados y en compañía, casi siempre, de revolucionarios del lugar que colaboraban con los interventores realizándose incluso algunas intervenciones a solicitud de ellos. La acción terminaba, en muchas ocasiones, con un mitin político donde se resaltaba la significación del hecho.

Por estas razones fue que se manifestaron algunos hechos aislados de excesos que no opacan la brillantez de esta heroica gesta: la aplicación por vez primera en Cuba de la violencia revolucionaria de los humildes y explotados en el poder contra los explotadores. Podríamos citar cientos de injusticias y abusos que de manera consciente y premeditada se realizaban en nuestros campos antes de 1959 por cada "exceso" revolucionario que se quiera aludir. Sobran los testimonios del gran apoyo y entusiasmo popular con que se realizó la Primera Ley de Reforma Agraria en la provincia donde se puso de manifiesto el espíritu revolucionario de los matanceros.

Pero no era el INRA el único organismo que se ocupaba de conducir las transformaciones agrarias. En el marco de la realización de la Reforma Agraria surge la Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP) que trabajó en

¹² Esto se constata en la explicación que hace Fidel (en 1959) de su papel: "...la importancia que tiene el INRA es decisiva... se convierte en una especie de columna vertebral de la Revolución..." Antonio Núñez Jiménez. *En marcha con Fidel*. Ob. Cit. p. 390.

¹³ Esta peculiaridad fue destacada oportunamente por Fidel: "Ahora el INRA es un organismo político en cuanto es el aparato que mueve las masas del país para llevar a cabo la realización de una obra y la defensa de esa obra... El INRA va a ser un aparato gigantesco de un poder de movilización extraordinario..."Ibid. P. 398. La historia posterior demostró que así fue.

¹⁴ Desempeñó esta función, hasta principios de 1962, a partir de entonces desaparece esa nomenclatura siendo sustituida por la de Jefe de Producción Agraria.

estrecha coordinación con el INRA, primero como una dependencia de este y después con total autonomía. Su origen fue diferente al del INRA.

Hasta 1959 la Asociación de Colonos de Cuba había servido como instrumento a la minoría latifundista y explotadora de la industria y la agricultura cañeras para imponer sus intereses a la gran masa de explotados del campo. El triunfo revolucionario propició un cambio en esta situación y ya para el 22 de febrero de 1959 el Ministerio de Agricultura convoca a elecciones con el objetivo de democratizar la mencionada Asociación. Al mismo tiempo le solicita a la Asamblea Nacional de la Asociación de Colonos un proyecto de nuevos estatutos para el mes de noviembre de 1959.

El proyecto de estatutos fue elaborado pero, por no responder a las exigencias de las nuevas condiciones en que vivía el país, fue rechazado por el Gobierno Revolucionario otorgándole un nuevo plazo a la Asociación de Colonos para su corrección. Esta no aceptó la orientación recibida y decidió celebrar nuevas elecciones que fueron anuladas por el Ministerio de Agricultura.

Ante esta situación, y con la imperiosa necesidad de organizar la primera Zafra del Pueblo con todos los centrales azucareros nacionalizados, el Gobierno Revolucionario convoca a una Plenaria Nacional Azucarera para diciembre de 1960, convocatoria que fue boicoteada por la Asociación de Colonos. El Gobierno apela a las masas campesinas para que eligieran, por cada central azucarero, delegados de los pequeños agricultores cañeros a dicha Plenaria, recibiendo el apoyo de estos al asistir masivamente a las asambleas de base.

Uno de los acuerdos de la Plenaria fue la creación de una organización campesina que representara los intereses de los pequeños agricultores cañeros y no cañeros del país. Como conclusión de la reunión fue elegida una comisión nacional que se encargaría de administrar y gobernar la antigua Asociación de Colonos y celebrar un proceso asambleario por todo el país para exponer la necesidad de crear la organización única de los pequeños agricultores cubanos, en tanto el Gobierno Revolucionario elaboraba las normativas para legalizar la nueva asociación. El 22 de enero de 1961, por resolución del INRA, se dispone la creación de la misma.

El campesinado matancero fue, al igual que el del resto del país, participe de este enfrentamiento con la dirigencia de la Asociación de Colonos de Cuba siendo uno de los hitos fundamentales del mismo la Asamblea General de Productores Asociados y Cultivadores de Caña (colonos) celebrada en septiembre de 1960 en el antiguo central "Santa Rita" (hoy "René Fraga") donde fue destituida la directiva de la Asociación de Colonos por no responder a los intereses de la mayoría y mantenerse de espaldas a la Revolución¹⁵.

El 17 de mayo de 1961, coincidiendo con el 15 aniversario del asesinato de Niceto Pérez y el segundo de la promulgación de la Primera Ley de Reforma Agraria, es creada oficialmente la ANAP. Entre sus funciones fundamentales se señalan: la contribución a la batalla por aumentar la producción, la productividad y la entrega de los productos al organismo de acopio estatal; ayudar a establecer los mecanismos necesarios para llevar la educación, la

¹⁵ Importante reunión en Santa Rita. En: Periódico El Imparcial. Matanzas, 20/IX/1960. p. 1.

atención médica y la cultura a todas las partes del campo; facilitar el abastecimiento de equipos, ropa, alimentos, etc. a los campesinos; crear y fortalecer la conciencia socialista en las masas campesinas de Cuba, etc.

Aunque en estos primeros años la ANAP participa en el proceso de creación de cooperativas, no se convierte en verdadero motor del mismo hasta después del V Congreso de la organización en 1977, como veremos más adelante.

La ANAP y el INRA son los principales instrumentos de la Revolución para la transformación de la agricultura cubana. La primera trabaja arduamente con el hombre, con el cambio de su conciencia y modo de vida; el segundo se esfuerza en la transformación de las relaciones de producción y el desarrollo de la producción agropecuaria.

El INRA fomenta la organización de cooperativas en los años iniciales de Revolución y dirigió posteriormente las Granjas Estatales surgidas a partir de aquellas. De la misma forma también atendió las granjas creadas a partir de las tierras nacionalizadas donde no se crearon cooperativas.

El INRA actuó como tribunal sancionador en los casos de abandono o aprovechamiento negligente de las tierras otorgadas estando facultado para su reintegro al Estado en caso de ser necesario.

También el INRA elaboró una serie de planes dirigidos a lograr una mayor coordinación con el campesino en el aspecto de la producción y de su integración a formas superiores de esta, cuestión que será analizada en el epígrafe siguiente.

A principios de 1960 el INRA administraba 12 empresas industriales en la provincia con un valor físico de millón y medio de pesos (tercer lugar en el país después de las propiedades en La Habana y Las Villas)¹⁶ y en total llegó a administrar diez centrales azucareros en Matanzas. Para esa misma fecha había organizado centros turísticos en:

- Ciénaga de Zapata
- Playa Girón
- Playa del Caletón de Buena Ventura,
- Laguna del Tesoro¹⁷.

También había construido vías de comunicación o caminos como:

- Carretera del Central "Australia" a Bahía de Cochinos
- Carretera de Playa Larga a Santo Tomás
- Carretera de Covadonga a Playa Girón
- Trocha de la carretera de Playa Girón a Cienfuegos¹⁸.

El INRA creó plantas industriales como la refinería de sal de Itabo, la de Tasajo y Embutidos de Unión de Reyes, etc. Fomentó el desarrollo porcino impidiendo la matanza de hembras y comprando éstas para fomentar crías. Se ocupó del mejoramiento de las condiciones de vida de los campesinos y obreros agrícolas, destacándose en la construcción de poblados.

El INRA colaboró desde su inicio en la diversificación de la producción agrícola al fomentar el cultivo de papa (hoy uno de los principales renglones productivos de la provincia) y algodón (que no dio resultado) además de garantizar los cultivos tradicionales como la caña de azúcar y el henequén. En 1960 Matanzas producía el 50% del henequén de Cuba¹⁹.

¹⁶ La Reforma Agraria. Recuento Histórico. Ob. cit. p.56

¹⁷ *Ibid.* p. 63.

¹⁸ *Ibidem.*

¹⁹ Antonio Núñez Jiménez. *Patria o Muerte*. Edit. Imprenta INRA, 1961, pp. 310-314.

Con el objetivo de eliminar la especulación y facilitar la adquisición de productos industriales por los campesinos organizados en cooperativas y más tarde en granjas estatales, el INRA creó y administró las Tiendas del Pueblo que ya en diciembre de 1959 eran 67 y vendieron \$167 000²⁰. Fue tan priorizada su atención a este sistema de abastecimiento que a principios de 1960 sumaban 118 en toda la provincia²¹.

Contaba el INRA para su labor revolucionaria con un Departamento de Divulgación, Prensa y Radio encargado de propagandizar su labor y explicar la necesidad y significación de la misma. En Matanzas pertenecía a la cadena nacional del INRA la ya desaparecida "Radio Varadero" (en Cárdenas)²².

Fue el INRA el creador y conductor en la provincia de la Columna Agraria Femenina "José Martí" (integrada exclusivamente por mujeres) que llegó a contar con cerca de tres mil afiliadas y que desplegó actividades tan disímiles como distribuir la revista "INRA", elaborar roperos campesinos, participar en movilizaciones de apoyo a la agricultura, apoyar el trabajo de las postas médicas creadas por la Revolución, etc. También participó esta Columna en la operación "huevos fritos"²³ y en la incubación de pollitos recién nacidos en condiciones rústicas en un momento en que el INRA no podía garantizar su supervivencia por falta de recursos.

Es significativo destacar que algunas de estas mujeres que apoyaron a la Revolución con gran fervor en esta etapa estaban desvinculadas de toda actividad laboral dedicándose a las más diversas, y en ocasiones innobles, formas de ganarse la vida al no haber podido encontrar otra posibilidad en la Cuba de ayer. Después de 1959 colaboraban con el poder revolucionario cumpliendo diferentes tareas con la frente en alto, vistiendo su uniforme y portando el monograma característico.

La Asociación Nacional de Agricultores Pequeños (ANAP)

Paralelamente a esta actividad del INRA, en Matanzas se comienza a sentir el efecto de la labor de la ANAP desde su creación.

Las funciones de la ANAP y el INRA se complementan en gran medida. Realmente ambas instituciones comparten las difíciles tareas de la construcción de una agricultura socialista a partir de un significativo nivel de subdesarrollo. La ANAP marca una diferencia importante en la utilización de una parte de la tierra de propiedad privada.

Analicemos la situación de la tenencia de la tierra después de la aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria.

La distribución de las tierras estatales se ha organizado distinguiendo entre las Granjas Cañeras, las Granjas del Pueblo y las fincas que, siendo del Estado, no surgieron a partir de cooperativas. A estas últimas las llamaremos fincas estatales. El análisis del Anexo 2 nos arroja un total de 2 509,48 cabs en fincas estatales, 7 068,03 cabs en Granjas Cañeras y 5 467,02 cabs en

²⁰ Lisandro Otero. Cuba: zona de desarrollo agrario. Ediciones Revolucionarias, La Habana, 1960. p. 18.

²¹ Antonio Núñez Jiménez. Patria o Muerte. Ob. Cit. pp. 310-314.

²² En marcha con Fidel. Ob. Cit. p. 286.

²³ Se llamó así a un embarque de huevos que no llegó a exportarse y debió distribuirse rápidamente a la población.

Granjas del Pueblo para una suma de 15 044,53 cabs de tierra en poder del Estado.

Las fincas con más de 5 cabs en la provincia eran 1 314 y ocupaban 12 731,508 cabs. Su distribución por las regiones entonces existentes se puede observar en el Anexo 3²⁴.

En agosto de 1963 la distribución de la tierra en la provincia era la siguiente:

SECTOR	AREA
1)- Estatal -----	15 044,530
2)- Privado -----	12 731,508 *
3)- Privado -----	20 980,593**
Total -----	48 756,631
* más de 5 cabs	
**menos de 5 cabs	

Realmente este último número no es exacto por varias razones entre las que se pueden mencionar, por ejemplo, los posibles errores de las fuentes consultadas, la probable variación del área en fincas después de 1946, etc. Lo que sí se puede afirmar con certeza es que las proporciones descritas son reales y muy aproximadas a la realidad, sobre todo entre los dos primeros sectores.

La Segunda Ley de Reforma Agraria.

El límite de 30 cabs como máximo posible de propiedad privada para una persona, fijado por la Primera Ley, permitía (en las condiciones de la agricultura cubana) la subsistencia de un sector explotador compuesto por terratenientes medios, burgueses rurales y campesinos ricos. Estos grupos sociales, a pesar de no haber sido afectados por las leyes revolucionarias, no colaboraban con la Revolución e incluso muchos de ellos apoyaban la contrarrevolución que los Estados Unidos fomentaban en nuestro país llegando a incorporarse, en algunos casos, a las bandas de alzados.

En otras palabras, la burguesía rural abastecía materialmente a la contrarrevolución proporcionándole comida, ropa y refugio; le suministraba la información necesaria para actuar con relativa impunidad; conspiraba contra el poder revolucionario traicionando su país y sus propios intereses de clase además de descuidar la producción agropecuaria y no aprovechar las capacidades productivas de sus fincas.

Pero ya la situación del país era otra. Se había cumplido con creces el Programa del Moncada, la Revolución había profundizado su carácter socialista y definido su objetivo de construir el socialismo y el comunismo. Prácticamente toda la industria estaba nacionalizada (incluyendo los sectores más

²⁴ En cuanto a las fincas con menos de cinco cabs, cuyo número creció después de la Primera Ley de Reforma Agraria, no se ha podido localizar una información oficial objetiva que permita juzgar acerca de su cantidad y del área que abarcaban. Por esta razón decidimos buscar un número que se aproxime a la magnitud de este sector. Esa cifra se calculó a partir de sumar las áreas informadas como estatales con las áreas que ocupaban las fincas de más de cinco cabs y restarle el número obtenido a la cantidad de área en fincas informada en el censo de 1946 (48 756,631) lo que nos da un área de 20 980,261 cabs para las fincas con menos de cinco cabs.

importantes) al igual que el comercio exterior, la banca, etc.; se había realizado la Campaña de Alfabetización, derrotado a los mercenarios en Playa Girón y se le daba una batida decisiva a la contrarrevolución interna; la Revolución Cubana contaba con un amplio apoyo internacional y las simpatías de la mayoría de los pueblos del mundo.

Frente a esta realidad, la existencia de empresas privadas con las dimensiones descritas en el acápite anterior era incompatible con el proyecto social que nos proponíamos realizar, pues para lograr un rápido desarrollo de la producción agropecuaria, se requería concentrar las tierras y explotadas más racionalmente. La Revolución, y el pueblo en general, estaban maduros para dar pasos más sólidos en el camino de la construcción socialista, se podía contar con el apoyo del campo socialista y la solidaridad internacional para intentar el salto cualitativo: la transformación socialista de la agricultura, único sector donde predominaba la propiedad privada en nuestra economía. El instrumento escogido para realizar este salto fue la aplicación de la Segunda Ley de Reforma Agraria.

Esta ley redujo el máximo de tierra a poseer por una persona a cinco cabas, con dos excepciones solamente: las fincas explotadas por varios hermanos, siempre que la cantidad total de tierra no excediera el promedio de 5 cabas para cada uno, y las fincas que hubieran sido explotadas con alta productividad y cuyos propietarios no colaboraban con la contrarrevolución.

La Segunda Ley de Reforma Agraria fue promulgada el 3 de octubre de 1963 provocando grandes manifestaciones de apoyo popular y dejando anonadados a los burgueses agrarios que no esperaban un golpe de tal magnitud.

En la provincia se realizaron actos de apoyo a la medida durante los primeros días de octubre destacándose la concentración popular el día 4 convocada por la CTC-R (Provincial y Municipal). Este acto se celebró en el Parque "La Libertad" bajo la lluvia que provocaba el ciclón "Flora" e hicieron uso de la palabra varios dirigentes de distintas organizaciones revolucionarias además de leerse un comunicado de apoyo del Ejecutivo del Consejo Provincial de Trabajadores Agrícolas²⁵.

Rápidamente comenzaron las intervenciones por toda la provincia y ya la prensa señalaba el día 5 de octubre el paso a manos del Estado de 1 200 fincas en las que eran explotados alrededor de 7 000 obreros agrícolas²⁶. El 7 de ese mes se comunicaba por la misma vía la existencia de 15 000 agricultores pequeños y medios en la provincia después de aplicarse la Segunda Ley de Reforma Agraria²⁷.

Debido a la celeridad con que tuvo que realizarse esta medida para neutralizar la posible resistencia de la burguesía agraria y por la antipatía que muchos de estos personajes había generado en sus lugares de residencia (unido a la resistencia que algunos de ellos intentaron oponer a la Ley), además del entusiasmo revolucionario de la población, se produjeron de nuevo manifestaciones aisladas de violencia revolucionaria que el enemigo trató de aprovechar en su constante campaña de descrédito de la Revolución. También

²⁵ La Revolución ha puesto las tierras en manos del pueblo. En: Periódico Girón. Matanzas, 5/X/1963. pp. 1 y 4.

²⁶ Numerosos mensajes de Organizaciones y Secciones Sindicales. En: Periódico Girón. Ibid. p. 1.

²⁷ Declaración de la ANAP por la nueva ley de nacionalización de fincas de más de cinco caballerías. En: Periódico Girón. Matanzas, 7 de octubre de 1963. p.1

se realizaron algunas intervenciones no justificadas de acuerdo a los términos de la Ley. Esto último provocó la devolución posterior de fincas y el inicio de procesos de litigio de muy complicada solución²⁸.

En 1965 existían 10 630 productores privados con un área conjunta de aproximadamente 15 675 cabs de tierra lo que, a su vez, representaba el 5,3% y el 7,9% respectivamente del total en el país²⁹. En el cultivo de la caña (principal de la provincia) se desempeñaban a mediados de 1966 aproximadamente 7 735 productores con un área total (dedicada a caña) de 3 341,7 cabs de tierra, o sea, un promedio de 0,43 cabs por productor³⁰.

En el Anexo # 4 se puede observar la distribución de las tierras del sector privado por las antiguas regiones de la provincia en 1965. Se destacan Matanzas, Unión de Reyes y Colón como las regiones de mayor área de tierras (en términos absolutos) del sector privado. Las tierras estatales, en 1964, sumaban 28 293 cabs y su distribución por regiones se puede observar en el Anexo # 5. Del análisis del mismo comprobamos que era Colón la región con mayor área absoluta de tierras en el sector estatal³¹.

Si sumamos el área total del sector privado para 1965 (15 674,7 cabs) con el área total estatal para 1964 (28 293) obtenemos un total de 43 967,7 cabs de tierra como área en fincas para la provincia, lo que a su vez representa una diferencia de 4 788,931 cabs con el dato aportado por el Censo Agrícola Nacional del 46 para el área total en fincas de Matanzas (48 756,631). En este resultado influyen dos causas fundamentales: errores en los controles oficiales y el considerar datos de dos momentos diferentes lo que no contempla la posible conversión de tierras privadas en estatales (tendencia objetiva) y viceversa.

Ahora bien, si sumamos el área del sector estatal para 1963 (15 044,53) con el área privada mayor de cinco cabs que existía antes de aplicar la Segunda Ley de Reforma Agraria, o sea, en agosto de 1963 (12 731,508) obtenemos una cifra de 27 776,038 cabs. Al comparar esta cifra con la que acabamos de manejar como sector estatal después de aplicada la Segunda Ley (28 293) observamos una diferencia de sólo 516,962 cabs por lo que se puede asumir que los datos para el sector estatal son más confiables y expresan una visión mucho más cercana a la realidad que los del sector privado. En este último la diferencia es de 5 305.886 cabs, comparable a la diferencia señalada con relación al Censo Agrícola de 1946³². Estas transformaciones reseñadas fueron de gran importancia para la economía agropecuaria de la provincia ya que el

²⁸ Estos hechos hacen un poco más complicada la explicación de los cambios en la estructura de la propiedad agraria, a lo que se une la imposibilidad de consultar los documentos relativos a ello en el Archivo Nacional que podrían arrojar luz sobre el asunto ya que al desaparecer el INRA toda la información relativa a la aplicación de las leyes de Reforma Agraria fue cedida al Archivo para su conservación pero existen normas muy estrictas en esta institución para trabajar con esos documentos.

²⁹ Sergio Aranda. La revolución agraria en Cuba. Edit. Siglo XXI S.A. p. 147.

³⁰ Ibid. p. 75.

³¹ Los datos de los anexos 4 y 5 nos permiten juzgar acerca del área agrícola de cada región (información que no se ha obtenido), sin embargo, no se ha cruzado la información por tratarse de dos momentos diferentes.

³² Hemos considerando que el área agrícola del sector privado menor de 5 cabs antes de aplicar la Segunda Ley de Reforma Agraria es de 20 980.586 cabs, calculado mediante la sustracción al área total manejada para la provincia por el Censo Agrícola del 46 (ver cita 2), el área del sector estatal y del sector privado mayor de cinco cabs.

Estado Socialista pudo casi duplicar el área agrícola que poseía incorporando tierras de alta calidad, organizada en fincas especializadas en cultivos específicos (en su mayoría) y con medios técnicos y recursos humanos para continuar su explotación. De esta forma, poco más del 58% del área en fincas de la provincia (tomando como área estatal 28 293 cabs. y área total en fincas de la provincia 48 756,631 cabs.) pasó a manos del Estado que pudo comenzar a emplearlas de manera racional con miras a la satisfacción de las necesidades de la población.

Con relación a este último aspecto hay que señalar que poco antes de aplicarse la Segunda Ley de Reforma Agraria, el Gobierno Revolucionario estaba estudiando una nueva forma de organización de la agricultura estatal. Debemos recordar que en el país existían estructuras nacionales para dirigir las entidades económicas agrícolas (Granjas del Pueblo y Granjas Cañeras) que significaban un alto grado de centralización de la dirección.

Si bien esta centralización contribuyó a eliminar las insuficiencias de las ZDA, comenzó a su vez a presentar defectos como la minimización de la responsabilidad de los dirigentes de base; la confección de planes, asignación de recursos, realización de inversiones, etc., sin tener en cuenta las particularidades y posibilidades de las granjas; el desarrollo del burocratismo, etc. Estos fueron los motivos que decidieron a la Dirección de la Revolución a experimentar una nueva forma de organización de la agricultura estatal conocida como reestructuración o reagrupamiento.

Se creó una sola dirección nacional para todas las granjas estatales, independientemente de su especialización, organizándose en grupos en un intento de acercar la dirección a las unidades productoras. Esta nueva estructura permitía, por ejemplo, adoptar soluciones regionales en aspectos como obras de regadío, fábricas (para pienso, procesar alimentos, etc.), reparación de equipos y otros, además de eliminar en buena medida el burocratismo. Baste decir que en todo el país se estructuró la tierra estatal en 52 agrupaciones.

Por razones de espacio no vamos a explicar cuáles eran los requerimientos para llevar a cabo la reagrupación de granjas en cuanto a tipo de cultivo, área, etc. Sólo plantearémos que después de tomarse decisiones sobre estas cuestiones y preparar el personal necesario en cada provincia, se dio comienzo a este proceso en octubre de 1963, pocos días después de ser promulgada la Segunda Ley de Reforma Agraria.

En la provincia se comienza a desarrollar esta actividad por la antigua región de Jagüey Grande demorando casi cinco meses en elaborarse sólo la propuesta de reestructuración de las tierras estatales. Esta demora se debió a la envergadura de la tarea y la escasez de personal calificado para acometerla ya que, en la práctica, consistía en un estudio integral de las fuerzas productivas en el agro (sector estatal y privado) para integrarlo en unidades económicas afines, garantizar su dirección centralizada y la autonomía local con el máximo aprovechamiento de los recursos y la respuesta productiva más eficiente posible.

A manera de ejemplo podemos citar, a grandes rasgos, que en Jagüey se calculó, a fines de octubre de 1963, una cantidad de 2 807,82 cabs de tierras estatales (consideradas ya las tierras obtenidas por la Segunda Ley de Reforma Agraria), que su estructura productiva era un 47% cañero, en otro 47% ganadero y el restante 6% se dedicaba fundamentalmente a frutos

menores. Se proponía crear una agrupación formada por tres departamentos: Jagüey Grande, Agramonte y Torriente, con tres, dos y una granjas respectivamente y, a la vez, cada granja se dividiría en lotes.

Este estudio se extendió a los pequeños agricultores, insertados ahora en la estructura productiva de forma más consecuente³³.

Por lo prolongado del trabajo y su enorme significación social no pudo dejar de incidir en otros procesos que se desarrollaban a la par como los estudios para una nueva división político-administrativa, los que a su vez ejercieron una influencia decisiva sobre el reagrupamiento, quedando la región de Jagüey Grande para 1966 (cuando se había terminado el estudio para toda la provincia) con una agrupación formada por cinco granjas, 2 212 cabs de tierras estatales y el nombre de Victoria de Girón³⁴.

El proceso de cooperativización.

La Primera Ley de Reforma Agraria contemplaba el fomento de cooperativas agrícolas pero más bien con un objetivo político ya que se crearon con obreros agrícolas (inicialmente en las fincas ganaderas de la provincia) y no de la forma tradicional que es con aportadores de tierras. La intención era lograr que el trabajador agrícola fuera partícipe de los cambios, que las cooperativas sirvieran de escuela política para ellos. Si bien esto se logró en estas unidades y en las fincas cañeras más adelante (año 1960) tanto en unas como en otras el no estar constituidas con campesinos propiamente (en ellos hay diferentes hábitos de trabajo, vínculo con la tierra, mentalidad, etc.) y el hecho de no tener suficiente autonomía (el administrador era designado por el INRA, los planes eran trazados desde arriba, etc.) llevó a su transformación posterior en granjas estatales.

Otro aspecto importante a tener en cuenta en cuanto a la política estatal hacia las cooperativas era la feroz campaña anticomunista que desarrollaba la contrarrevolución, ante la cual se decide no compulsar a los campesinos a organizarse en cooperativas (a pesar de contar con su anuencia y los recursos legales y morales para ello) para no hacerle el juego a las acusaciones de que el Gobierno Revolucionario entregaba las tierras para después obligar a los campesinos a unirse en cooperativas y quitarles la propiedad de las mismas como supuestamente actuaba un régimen procomunista, sobre todo cuando no existían sentimientos ni antecedentes cooperativistas en el país.

Las cooperativas no cañeras se fomentan desde que comienza la aplicación de la Primera Ley de Reforma Agraria en 1959. Para la creación de las cooperativas cañeras el Gobierno Revolucionario decidió esperar a la conclusión de la zafra del 60 para no rearticular la agricultura cañera sin tener todavía todas las condiciones. Realmente, la vía cooperativa en la agricultura con el objetivo de llegar al socialismo es una vía lenta que no respondía al dinamismo que requería la agricultura cubana de los primeros años en que el

³³ José Rojo Campoamor. Diario de trabajo. Cuadernos correspondientes a los períodos 3 de septiembre de 1963 al 3 de enero de 1964 y 4 de enero de 1964 al 30 de abril de 1964 (particularmente en las páginas 214-218 del primero y 274 del segundo). En: Biblioteca Provincial "Gener y del Monte", Fondo de Libros Raros y Valiosos.

³⁴ José Rojo Campoamor. Proyecto de la Primera División Político-Administrativa Revolucionaria (1963-1967). Ponencia. Matanzas, 1 de agosto de 1989, s/p. En: Biblioteca Provincial "Gener y del Monte", Fondo de Libros Raros y Valiosos.

estado disponía de cuantiosas tierras (los ex-latifundios) que necesitaban inversiones que los cooperativistas no podrían enfrentar y que el estado siempre iba a tener que asumir así como las correspondientes decisiones derivadas de ello. La cooperativa supone un asentamiento humano y la aparición constante de fuentes de trabajo por doquier provocó una gran movilidad de la fuerza de trabajo que conspiró contra el buen desempeño de las mismas.

El entusiasmo revolucionario lleva a que los campesinos y obreros agrícolas apoyaran entusiastamente la creación de unas y otras cooperativas (cañeras y no cañeras) siendo noticia constante hasta 1961 la creación de las mismas. Recordemos las que organizaron Fidel, Núñez Jiménez y Pedro Miret con carboneros de Cayo Ramona y de otros lugares de la Ciénaga de Zapata apenas una semana después de promulgada la Ley³⁵ y que ya en diciembre de ese año eran 148³⁶. A principios de 1960 se contaba con 46 cooperativas de todo tipo en el resto de la provincia³⁷. En febrero de 1960 se crea un Departamento de Cooperativas en el INRA Provincial, ante el auge de ese movimiento, con el objetivo de llevar un récord y estadísticas de las Zonas de Desarrollo Agrario así como conocer de las cooperativas creadas y de su funcionamiento. (Anexo # 6)

Las cooperativas no cañeras fueron convertidas en Granjas del Pueblo en 1961 por las dificultades apuntadas más arriba. Las cooperativas cañeras se formaron un año más tarde y se convierten en Granjas Cañeras a mediados de 1962.

De esta forma existían en ese año dos estructuras bien definidas en la organización de la propiedad agrícola estatal: las Granjas del Pueblo y las Granjas Cañeras (antiguas cooperativas no cañeras y cañeras respectivamente) cuya diferencia esencial radicaba en la especialización de la producción únicamente.

El auge que tuvo el movimiento cooperativo (a pesar de los defectos congénitos que dieron al traste con el y la cautela del Gobierno en el caso de las cooperativas campesinas) se apoyó en el INRA, que en 1960 controlaba 91 cooperativas y promovía la construcción de poblados en ellas como los de la henequenera "José Antonio Echeverría", la "Cuba Libre" y la "Mario Muñoz"³⁸.

Al crearse la ANAP su labor llega a las cooperativas para quedarse con la responsabilidad de conducir al campesino por la vía del progreso social. Es en esta tarea donde está, en esencia, el carácter revolucionario de su actividad ya que ninguna de las acciones que desarrolló con los campesinos se hubieran podido llevar a término felizmente con personas que vivieran y trabajaran aisladas. A la ANAP le corresponde la misión de conducir el cambio en las condiciones materiales y espirituales de existencia del hombre de campo convirtiéndolo en un productor socialista.

³⁵ Antonio Núñez Jiménez. La liberación de las islas. Ob. Cit. pp. 27-30.

³⁶ Antonio Núñez Jiménez. En marcha con Fidel. Ob. Cit. p. 472.

³⁷ Manual de Capacitación Cívica. Ob. Cit. pp. 94-95.

No se ha podido precisar cuántas llegaron a formarse antes de transformarse en granjas estatales pero sí que su número debe haber sido mucho mayor que el citado debido a que las cooperativas cañeras comenzaron a fomentarse al finalizar la zafra 59-60 y existen testimonios de que unos 2-3 meses después ya eran 91 las cooperativas agrícolas. (Ver: Antonio Núñez Jiménez. Patria o Muerte. Ob. Cit. pp. 310-314).

³⁸ Ibidem.

Desde su congreso inicial en 1961, la cooperación ha estado presente en cada análisis de trabajo de la ANAP; sin embargo, la falta de claridad en los objetivos a alcanzar, la ausencia de una política acertada por parte del Estado, las dificultades materiales, la falta de cuadros y otras razones retardaron el proceso de cooperativización agrícola en Matanzas, al igual que en el resto del país, por más de 15 años.

En los primeros años, cuando la organización perfilaba sus objetivos de trabajo, cumplía algunas funciones propias de una organización estatal como el otorgamiento de créditos, la intervención en la comercialización de los productos, el abastecimiento al sector campesino, etc. lo que le daba cierto matiz administrativo del cual tuvo que despojarse. La ANAP se manifiesta plenamente como representante de los intereses de los campesinos ante el Estado y viceversa en el desarrollo del proceso de cooperativización agrícola.

Los primeros antecedentes de la cooperación que se reconocen en nuestra provincia corresponden al período anterior a 1959 y son las llamadas Juntas, o sea, la unión espontánea y temporal de vecinos para realizar una actividad concreta como cobijar casas, por ejemplo. En el espíritu de estas juntas son alentadas después por la ANAP las Brigadas de Ayuda Mutua, que son uniones voluntarias entre campesinos, organizadas y estables, para realizar diferentes faenas como recoger cosechas, limpiar cultivos (caña principalmente), recoger frutos, etc.

Otro antecedente de la cooperación agrícola son las Brigadas FMC-ANAP que, como su nombre lo atestigua, son copatrocinadas por ambas organizaciones. Están compuestas por mujeres campesinas que de forma organizada y planificada apoyan a las brigadas de macheteros en el apile de caña. Las brigadas FMC-ANAP cobraron fuerza a partir de 1975 en que comienzan a organizarse cerca de 150 con aproximadamente dos mil integrantes en total que logran apilar 60 millones de arrobas de caña por zafra.

Un último antecedente al que debemos referirnos es el Movimiento Millonario. Este movimiento consiste en la organización de los campesinos en brigadas para el corte de caña (al igual que los obreros) de 24-28 miembros. Constituyen una importante fuerza productiva lo que puede deducirse de los siguientes datos: la productividad media del machetero campesino, que en 1971 era de 149 @, en 1977 ya era de 310 y la cantidad de brigadas que cortaron un millón de arrobas de caña o más en 1976 fue de 106 contra 30 en 1972.

Desde 1978 toda la fuerza de corte campesina está organizada en el Movimiento Millonario siendo las brigadas más destacadas la "Camilo Cienfuegos" que cortó entre dos y tres millones de arrobas por zafra liderando el Movimiento entre 1972 y 1975 en que es desplazada de ese sitio por la "Augusto Olivares" de Jovellanos, fundada en 1974, que ha cortado hasta cinco millones de arrobas en una zafra estando integrada por 42 campesinos.

Existen otras formas de cooperación más complejas que constituyen antecedentes de la cooperativización agrícola: las Cooperativas de Crédito y Servicios (CCS) y las Sociedades Agropecuarias (SA). Para caracterizarlas debemos conocer antes que la estructura de la ANAP tiene a la Asociación Campesina (AC) como célula básica, siendo esta una forma de explotación individual de la tierra, pero con una coordinación colectiva de los planes de producción, siembra y acopio; también coordinan la solicitud de créditos y la adquisición de medios para la producción. Como ya hemos visto, constituyen la

célula básica también de los programas culturales, educacionales, de salud, etc. La casi totalidad de los campesinos matanceros se organizaron desde los primeros años en Asociaciones Campesinas.

Al crearse otras formas de asociación como las dos mencionadas más arriba (CCS y AC) se constituyen también en parte de la estructura de la ANAP, ya que, como regla, surgen a partir de AC. Aparece entonces la denominación de Organismos de Base (OB) para designar estos tres elementos de la estructura de la ANAP.

Alrededor de 1965 existían en la provincia 242 AC que agrupaban a 10 430 campesinos de 8 436 fincas. Entre todos reunían 12 819 cabs de tierra³⁹.

En las CCS los campesinos siguen explotando las tierras de manera individual pero constituyen un sujeto económico y jurídico para obtener créditos, vender cosechas, comprar equipos y productos, contratar servicios, etc. y cuentan con aparatos de control interno. Se fundaron en los sectores tabacalero y cañero fundamentalmente pero en la provincia no tuvieron gran desarrollo. En 1965 existían sólo tres que agrupaban 86 campesinos con un área de apenas 107 cabs de tierra (la menor proporción del país en ambos casos)⁴⁰. En 1976 sólo quedaba una en la zona de Cantel-Camarioca. No es hasta después del V Congreso de la ANAP que esta forma de cooperación recibe un impulso. Ya en 1978 se transforman 240 AC en 105 CCS⁴¹.

Las SA son la más alta expresión del movimiento cooperativo anterior al proceso de cooperativización agrícola iniciado en 1977. En ellas las fincas de cada productor se unen a las demás y se trabajan de forma colectiva. De forma ocasional se utiliza trabajo asalariado. Realizan todas las funciones productivas en colectivo y se distribuye de acuerdo al trabajo aportado para lo cual tienen una contabilidad única. Eran prácticamente cooperativas de producción agropecuaria pero, por razones de la lucha ideológica y clasista de los primeros años de la Revolución, no se les llamó cooperativas agropecuarias sino "sociedades agropecuarias".

En Matanzas se organizaron a partir de 1963 y en 1965 eran seis con sólo 46 cabs de tierra de 64 fincas⁴². En 1967-68 eran 16 con cerca de 200 miembros y 170 cabs de tierra. Sin embargo, en 1977 quedaban cuatro en actividad:

- "Camilo Cienfuegos" en Calimete,
- "Gabriel Valiente" en Los Arabos,
- "José Martí" y "Manuel Ascunce" en Colón⁴³.

En 1977 estas cuatro SA se convierten en Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA).

Las causas de este poco auge de las SA no son exclusivas de Matanzas sino generales para todo el país. Podemos citar, entre las principales, la falta de atención adecuada en recursos, suministros y ayuda técnica; errores en la concepción de las mismas al crearse sin previos análisis económicos o para

³⁹ Sergio Aranda. La revolución agraria en Cuba. Ob. Cit. p. 159.

⁴⁰ Ibidem.

⁴¹ Ángel González Hernández. El movimiento cooperativo en Matanzas. Ponencia presentada al concurso "Primero de enero" de 1987, pp. 20-22.

⁴² Documento de trabajo elaborado por el Arquitecto José Rojo Campoamor en 1965. Propiedad personal del autor.

⁴³ Ángel González Hernández. Ob. Cit. pp. 15-16.

resolver conflictos entre propietarios; en otras se hicieron compromisos de mejoras económicas rápidas, imposibles de cumplir, lo que desilusionó a sus integrantes; algunas se crearon en tierras estatales con dispersión territorial y hasta con obreros agrícolas, cuestión que ya había dado al traste con las primeras cooperativas creadas por la Revolución, etc.

Una cuestión que también afectó la formación de estas cooperativas fue la estrategia que fue desarrollando el Estado de fomentar las transformaciones socialistas de la agricultura a través del fortalecimiento de la propiedad estatal y la integración a esta de los campesinos individuales por medio de los llamados planes estatales.

En mayo de 1977 la ANAP en Matanzas contaba con 11 459 miembros organizados en 361 AC, de ellos 7 247 dueños de fincas con unas 9 585 cabs. Ya cerca de 5 mil propietarios se habían incorporado a los planes estatales que desde 1967 se comienzan a fomentar en el país⁴⁴.

Esta estrategia de desarrollo de los planes estatales fue tomada como principal (y en la práctica única) para la incorporación del pequeño agricultor a formas superiores de producción, menospreciándose la vía cooperativa a pesar de no existir ya razones económicas ni extraeconómicas que impidieran su fomento. El campesino podía sumar sus tierras al plan estatal y convertirse en un obrero agrícola en el mismo, coordinar su producción con la de la empresa estatal en una misma planificación o especializarse, junto con otros pequeños agricultores, en determinados cultivos, constituyendo así un plan único bajo la dirección del Estado.

En Matanzas los principales planes estatales creados fueron el de cítricos en Jagüey Grande (1968) y el genético en Triunvirato en 1970. De esta forma la vía de la cooperativización fue relegada a un plano secundario y las distintas formas de cooperación creadas (CCS, SA) fueron desapareciendo.

Esta situación se analizó profundamente por el Primer Congreso del PCC tomándose la decisión de impulsar la cooperativización agrícola hasta que ocupara el lugar que le corresponde en la construcción del socialismo, sobre todo en las condiciones de Cuba que contaba con un numeroso grupo de pequeños agricultores con peso significativo en algunas producciones agropecuarias. Gracias a este decisivo análisis se comienzan a sentar las bases para el desarrollo de un proceso de cooperativización agrícola a escala nacional. Al V Congreso de la ANAP le correspondió el mérito histórico de ser el marco en que nuestros campesinos se pronunciaron por incorporarse a formas superiores de producción agropecuaria.

En Matanzas el proceso preparatorio para el V Congreso de la ANAP tuvo un entusiasmo y apoyo muy significativos por parte del campesinado. Alrededor de 9 500 pequeños agricultores discutieron la tesis referente a la incorporación a formas superiores de producción siendo aprobada por 9 491⁴⁵.

La Asamblea Provincial de la ANAP en Matanzas fue la última que se celebró en el país antes del V Congreso y eligió a los 57 delegados matanceros a ese evento, de ellos 38 productores directos, 12 dirigentes municipales y 7 dirigentes provinciales. Como invitados participaron también: una representación de la FMC, otra de los combatientes internacionalistas y una

⁴⁴ *Ibid.* pp. 26-29.

⁴⁵ La decisión de avanzar hacia nuevas formas de producción. *En*: Periódico Girón. Matanzas, 12 de mayo de 1977, pág. 1.

tercera de los campesinos incorporados a las diferentes formas de cooperación existentes en la provincia⁴⁶.

Cuatro meses después de celebrado el V Congreso se creaba en la zona de "Diana", Jovellanos, la primera CPA de Matanzas el 12 de septiembre de 1977. Recibió el nombre de "Arturo Suárez", se inició con 32 cabs de tierras aportadas por 13 pequeños agricultores y contaba con 46 miembros en total⁴⁷. Paulatinamente se fueron conformando más CPA llegando en el año 1980 a totalizar 41. (Anexo # 7) Para esa fecha la provincia ocupaba el primer lugar nacional por la proporción de área cooperativizada con respecto al área total del sector privado: 18%⁴⁸.

En fecha tan temprana como enero de 1978 ya los cooperativistas matanceros celebraban su Primer Encuentro Provincial para intercambiar experiencias sobre las nuevas formas de producción⁴⁹. En mayo de ese mismo año las mujeres cooperativistas organizaron también su Primer Encuentro Provincial (primero de su tipo en el país) con vistas a discutir sobre su papel en la revolución agraria que se estaba llevando a cabo⁵⁰. Este evento contó con la presencia de la Presidenta Nacional de la FMC, Vilma Espín Guillois.

Estos hechos nos hablan por sí solos del entusiasmo con que nuestros campesinos tomaron el proceso de cooperativización, también nos dice de la forma consciente, meditada y sin apresuramientos innecesarios con que éste se realizaba. Hay que señalar que la incorporación del campesinado a formas superiores de producción agropecuaria no sólo es una ventaja económica sino que representa un salto cualitativo en todos los órdenes ya que facilita la construcción de viviendas, la atención médica, la educación, la realización de actividades culturales, deportivas y recreativas; también se logra incorporar al pequeño agricultor al proceso de producción socialista con todas las implicaciones positivas que ello tiene en su mentalidad de productor privado, logrando de esta forma propiciar una vía para la transformación socialista de nuestra agricultura y de nuestros agricultores.

DESARROLLO INDUSTRIAL.

La estrategia de desarrollo en Cuba y la industria matancera.

Luego del triunfo insurreccional, el Gobierno Revolucionario aplicó una política económica destinada a garantizar el cambio cualitativo que debía producirse en la economía cubana. Las primeras medidas dictadas en ese sentido tuvieron como objetivo promover las transformaciones que le dieran a Cuba la posibilidad de emprender su propio camino hacia el desarrollo económico.

⁴⁶ Partirá mañana desde Unión de Reyes delegación al V Congreso Campesino. En: Periódico Girón. Matanzas, 11 de mayo de 1977, pág. 1.

⁴⁷ Angel González Hernández. Ob. Cit. PP. 15 – 16.

⁴⁸ Ibid. Anexo 9.

⁴⁹ Celebran su primer encuentro las cooperativas matanceras. En: Periódico Girón. Matanzas, 3 de enero de 1978, pág. 1.

⁵⁰ Resume Vilma Espín primer encuentro provincial de mujeres cooperativistas. En: Periódico Girón. Matanzas, 4 de mayo de 1978. pág. 1

El paso de la primera etapa de la Revolución (democrático, popular, agraria y ant imperialista) al período de transición del capitalismo al socialismo, está marcado por una serie de leyes que se dictan a partir del proceso de nacionalización de carácter anticapitalista, de octubre de 1960, y que⁵¹ demostraban la radicalización progresiva del proceso revolucionario cubano y la imposibilidad de la incipiente burguesía nacional de adaptarse a la nueva dinámica impuesta por la Revolución.

En este contexto histórico se desarrollaron, consecuentemente, las relaciones socialistas de producción como primer paso para concebir una estrategia de desarrollo. Esta fijaba como objetivo inmediato la transformación de Cuba en un país industrializado, basándose para ello en una industrialización acelerada que tomaría como punto de partida el despegue de la industria pesada, la diversificación de la agricultura y la creciente sustitución de importaciones⁵².

Los objetivos de la primera estrategia económica diseñada por la Revolución, se plasmaron en el Plan Cuatrienal (1962-1965). Esta estrategia y el Plan, concebían la posibilidad de modificar significativamente y a corto plazo la actividad productiva del país. Diferentes agravantes impidieron el desarrollo exitoso de esta proyección económica, entre ellas pudiéramos mencionar: la estructura sumamente deformada de la economía, hecho que influía en el diseño de cualquier tipo de plan; el alto grado de dependencia económica; los efectos del bloqueo económico y la agudización de la lucha de clases, la cual alcanzó su grado más alto de confrontación durante la crisis de octubre de 1962. A todo ello debemos agregarle las condiciones básicas en que se movía la economía cubana. Por todo lo antes expuesto es que el Gobierno Revolucionario centra su atención en la defensa de la Revolución.

Lo expresado hasta aquí explica porqué a partir de 1963 se interrumpe la anterior estrategia y se adopta una nueva que perseguía como objetivo básico: transformar la estructura económica heredada del capitalismo en una estructura capaz de garantizar el desarrollo nacional, mediante la generación de los medios de acumulación indispensables para la ulterior industrialización del país.

"...se concebía la utilización de la estructura económica monoprodutora y monoexportadora de azúcar de caña en función de crear la base técnico-material del socialismo, mediante el reequipamiento técnico de la producción agropecuaria, con el fin de facilitar posteriormente la industrialización acelerada del país."⁵³

Esta concepción se basaba en la importancia predominante de la industria azucarera, así como de las formas de alimentación y en la ganadería; la meta fundamental era producir, en 1970, 10 millones de toneladas métricas de azúcar que garantizarían el despegue económico cubano⁵⁴. Partiendo de los ingresos de dicha producción se crearía la base técnico-material como paso previo para la industrialización nacional.

⁵¹ Rodríguez, José Luis. Estrategia para el desarrollo económico en Cuba. Pág. 55.

⁵² Idem. Pág. 81.

⁵³ Rodríguez, José Luis. Ob. Cit. Pág. 55.

⁵⁴ Para lograr esta producción se pronosticaba obtener aumentos progresivos entre las zafas de 1965 y 1970, o sea ir aumentando paulatinamente los valores de producción hasta lograr los objetivos propuestos. Lo planificado no se obtuvo en ninguna de las zafas.

Hasta los primeros años de la década del 70, se diseñan dos estrategias para el desarrollo que perseguían el objetivo de sentar las bases para convertir a Cuba en una nación industrializada. Las mismas se desarrollaron en el marco de un proceso histórico concreto caracterizado por las dificultades tanto económicas como políticas que el mismo atravesaba; entiéndase por ello la deformada estructura económica recibida del capitalismo, y la confrontación a que estuvo sometida Cuba durante este período. Además, en esta etapa se concedió el protagonismo económico a la industria azucarera en detrimento de las demás ramas de la economía, se formó una fuerza laboral calificada, hubo un aumento de la electrificación y generación de electricidad, se desarrolló la infraestructura vial y de comunicaciones, y se dieron pasos de avance con respecto a la creación de la base técnico material que permitiría el futuro desarrollo.

Esta es una etapa de acumulación y supervivencia donde la Revolución tuvo que enfrentarse a la subversión imperialista, a las agresiones militares, al bloqueo económico, lo cual centra la atención del Gobierno Revolucionario; sin embargo se sientan los fundamentos esenciales para el despegue económico producido en la segunda mitad de la década del 70. Es también una etapa en la que al existir dos sistemas de dirección en la economía nacional (el cálculo económico y el sistema de financiamiento presupuestario) se adoptó una posición que se alejó tanto de uno como del otro, e incluso se llegaron a eliminar las relaciones monetario-mercantiles entre las empresas estatales, o sea, es un momento histórico donde no hay una interrelación adecuada entre la política económica, el sistema de dirección y la estrategia de desarrollo diseñada⁵⁵. No obstante, entre 1959 y 1973 la tasa media anual de crecimiento de la producción bruta fue de un 3,20% y la productividad del trabajo alcanzó el 2,3%. lo que demostró un cierto crecimiento de la economía.

Una segunda etapa pudiéramos enmarcarla entre 1970 y 1985, en la cual la industrialización del país pasó a ser la tarea central de los planes de desarrollo y fomento de la economía nacional.

En este período la nación dirige sus principales recursos a la construcción de obras industriales; es por ello que durante estos años se produce un intenso proceso de inversiones alcanzándose un valor de 13 220 millones de pesos invertidos entre 1976 y 1980; cifra superior en un 75% al total alcanzado en el quinquenio anterior⁵⁶.

Los resultados de la zafra de los 10 millones provocaron que se emprendiera un análisis crítico sobre la actividad económica desarrollada hasta entonces y aunque la industria azucarera no podía dejar de considerarse como el pivote fundamental de nuestra economía, si se observó la necesidad de eliminar las desproporciones generadas en el período anterior, de esta forma, se priorizaron nuevas ramas de la industria a partir de 1976, sobre todo aquellas que generaban exportaciones; en este caso se encontraban la industria de la pesca, el turismo y el níquel fundamentalmente. Luego se emprendió el camino de la reestructuración política y económica del país, y se alcanzó un crecimiento económico superior en un 6% a la etapa precedente, esto sobre la base de cambios realizados en el sistema de dirección

⁵⁵ Rodríguez, José Luis. Dos ensayos sobre economía cubana. Pág. 105.

⁵⁶ Idem. Pág. 119.

económica, enfatizándose en los problemas relacionados con la estimulación, la gestión y la planificación.

El marco propicio para el desarrollo de esta transformación fue el proceso de institucionalización estatal, aprovechándose la experiencia acumulada de momentos anteriores, y la favorable coyuntura del alza de los precios del azúcar.

Como se observa el crecimiento económico se basaba en el creciente aumento de las inversiones y el apoyo, con créditos y compensaciones, de los países ex socialistas. Esto trajo consigo el establecimiento de un modelo de crecimiento extensivo, que alcanzó su máxima efectividad hacia finales de la década del 70 y principios de la del 80.

Teniendo en cuenta esta breve caracterización de la economía cubana en cuanto a las políticas económicas diseñadas por la Revolución, estamos entonces en condiciones de analizar como se inserta Matanzas en esta estrategia y cuales son los aportes fundamentales de la industria matancera en este período.

Antes de 1959 las fundamentales industrias que existían en Matanzas se concentraban en las ciudades fundamentales, entre ellas pudiéramos mencionar a la Rayonera, la Cubanitro, la Salinera, la Jarcia, todas estas en Matanzas, La Planta Libertad en Colón, la fábrica de jabón y dentríficos, en Jovellanos, la Arechavala de Cárdenas, y otros centros de producciones menores como fábricas de zapatos y otras.

Al concentrarse los proyectos industriales prerrevolucionarios en la rada yumurina y en algunas ciudades como Cárdenas y Colón, se reproducía en Matanzas el esquema productivo de la república anterior a 1959, donde la producción azucarera era el principal renglón económico del país y sobre el cual recaían los principales intereses e inversiones; es por ello que cualquier estudio sobre la economía matancera debe comenzar sobre el análisis de esta industria.

Industria Azucarera.

De los 51 centrales azucareros existentes en Matanzas en 1902, solo quedaban 21 en 1958⁵⁷; esto sucedió debido a diversos factores entre los que se encuentran, la crudeza de los sistemas de cuotas impuestos a la economía cubana del azúcar y el proceso de concentración y centralización de la industria azucarera; desarrollándose la expansión de esta industria hacia el este del país y acentuándose el desplazamiento de Matanzas en el mercado nacional, su participación se redujo al 13% en 1958, parámetro que aun en etapas posteriores no sobrepasó.

En estas condiciones se encontraba la producción azucarera de Matanzas cuando triunfa la Revolución. Las primeras zafras realizadas en este período (1959-1961) sus producciones promediaron aproximadamente 745 000 toneladas de azúcar. A partir de 1962, con los centrales en manos del estado, se desarrollaron las primeras "Zafras del Pueblo", las cuales en sus primeras producciones - debido al éxodo de técnicos y otros factores adversos- estuvieron por debajo de las 580 000 toneladas de azúcar. Estas se desarrollaron bajo el influjo de la subversión imperialista, el recio bloqueo

⁵⁷ Ver: Municipio La división política administrativa. Pág. 22.

económico, los sabotajes, en síntesis, en un ambiente en el cual la Revolución tenía que asegurar, primero la subsistencia y luego la producción.

Con el desarrollo de la estrategia económica diseñada a partir de 1963, se le otorgó a la industria azucarera el papel fundamental en la consecución de los objetivos propuestos por el Gobierno Revolucionario, la meta consistía en alcanzar, en 1970, una zafra de 10 millones de toneladas de azúcar. En ese sentido se realiza una serie de inversiones entre 1963 y 1970 destinadas a cumplir con la proyección realizada; se construyeron básculas para camiones, se crearon bases para la reparación de combinadas, se ampliaron las áreas cañeras, se montaron calderas, tachos, y otros equipos técnicos.

Entre 1963 y 1969 Matanzas realizó 475 obras de montaje, construcción e instalaciones, entre las que se destacaron las realizadas en el central "México", destinadas a la instalación de un quinto molino, centrífugas alemanas y un turbogenerador de 1000 kilowatts, entre otras. En 1963 se construyó un almacén parabólico de azúcar a granel en el central "Cuba Libre" con una capacidad de almacenaje de 100 000 toneladas de azúcar; se instaló un cuarto y quinto molinos en el central "José Smith Comas"⁵⁸. En esta etapa se finalizó la terminal de azúcar a granel del puerto de Matanzas.

Estas inversiones permitieron el aumento de la capacidad de molienda de casi todos los centrales de la provincia. Pero además de ello se debe destacar, que muchas industrias vinculadas a esta rama de la economía incrementan sus producciones y aportan estas al desarrollo de la industria azucarera, en este caso se encuentra la fundición "1º de Mayo", de Unión de Reyes, que produjo en 1969 300 masas para molinos de centrales, siendo esta la cifra de producción más alta alcanzada para un año. Fueron instaladas 100 en los centrales de Camagüey y 200 para el resto de las provincias occidentales⁵⁹.

Los resultados del proceso de inversiones en la industria azucarera, iniciado en 1962, comenzaron a ser palpables a partir de 1965, aunque con cierta discreción.

La zafra de 1967 marcó un paso importante debido a la eficiencia con la que fue realizada. Fue la única del período en finalizar antes del 10 de mayo; se produjeron las molidas más altas - después de realizadas las primeras "Zafras del Pueblo"- y 15 centrales rompieron los records históricos de producción; en esta zafra Matanzas produjo aproximadamente 626,9 miles de toneladas de azúcar. Las producciones de 1968 y 1969 estuvieron por debajo de la de 1967. (Ver Anexo #11)

En estas condiciones comienza la histórica y extensa zafra de 1970 en la que Matanzas produjo 1 031 498 toneladas métricas de azúcar; esta cifra superó en casi 200 mil toneladas la más alta producción alcanzada durante la etapa anterior a 1959, que fue de 835 514 toneladas, establecida en 1952.

A pesar de que en esta zafra se superaron todas las cifras de producción anteriores, con altas molidas, corte y embarque, se engendraron costosas desproporciones que afectaron el desarrollo de las demás producciones, es por ello que a partir de sus resultados se emprendió el análisis crítico de la actividad económica desarrollada hasta entonces, y aunque no se abandonó la concepción de considerar a la industria azucarera como el renglón económico fundamental para obtener el financiamiento externo indispensable para la

⁵⁸ Colectivo de Autores. Cronología Histórica de la provincia de Matanzas. Pág. 20.

⁵⁹ Idem. Pág. 5.

creación de la base técnico-material del país, sí se priorizó la necesidad de eliminar las desproporciones engendradas en el período 1968-1970.

Por todo lo expuesto anteriormente podemos considerar que la zafra de los 10 millones marcó un punto de referencia en la economía cubana y sirvió de experiencia para las zafras posteriores. A partir de aquí comienza a diseñarse el despegue futuro de la industria azucarera cubana, el análisis de los resultados de esta zafra, influyó en la búsqueda de zafras eficientes y con producciones estables. Como promedio, entre 1970 y 1980, la producción azucarera de la provincia fue de 840,10 toneladas métricas (base 96°), lo que supera la producción obtenida en el decenio anterior de 580,40 toneladas métricas (base 96°). Si del decenio 1970-1980, solamente se tomara el quinquenio 1976-1980 se tendría como resultado un promedio de producción por encima de las 890 000 toneladas métricas de azúcar (base 96°).

Fue en la tecnología donde se produjeron los mayores esfuerzos, debido a que los equipos industriales de los ingenios eran de procedencia capitalista y a que no existía la posibilidad de obtener dichos equipos para sustituir la maquinaria; fue necesario que los técnicos desarrollaran una gran cantidad de iniciativas con el fin de llevar adelante esta industria, se puede destacar el montaje de nuevos y mayores instrumentos de producción como calderas, molinos, evaporadores, turbogeneradores, centrífugas y tachos, influyendo en la estabilización de la producción azucarera. A partir de 1977 Matanzas comenzó a producir azúcar crudo por encima de los resultados de la zafra de 1952; entre 1975 y 1980 en la única zafra en la que se produjo por debajo de las 835 000 toneladas fue en la de 1976. Asimismo la caña molida creció en un ritmo promedio anual de 2,75% manteniéndose la utilización de la capacidad productiva por encima del 80%, mientras que el rendimiento base 96° se comportaba superior al 10%.

A partir de 1974 el programa inversionista mantuvo un crecimiento sostenido con altos volúmenes de inversiones que ascendieron entre 1974 y 1984 a 335,3 millones de pesos que se dedicaron a la ampliación y modernización de los centrales, a las ramas de apoyo a la producción azucarera, la construcción de un nuevo central azucarero en el municipio Los Arabos (central Mario Muñoz), y al desarrollo de los productos derivados. En este sentido, en la década del 70 esta industria producía 12 derivados de la caña, y en los años 80 aumentó a 18, incrementándose consecuentemente los valores mercantiles alcanzados; entre las nuevas líneas se encontraba la de bagacillo predigerido, caramelos, ron, torula, miel proteica y aguardiente⁶⁰.

Un aspecto importante de esta industria es su interrelación con otras ramas que le sirven de apoyo en la producción. La industria azucarera dinamizó las producciones sideromecánicas; con anterioridad habíamos visto los resultados productivos de la fábrica "1° de Mayo" en 1969, donde no sólo se destacó la fabricación de masas para molinos, sino también la de hierro fundido, cuchillas, ruedas dentadas, raspadores, etc. La sideromecánica es una de las ramas de la economía desarrolladas en su totalidad por el proceso revolucionario.

La producción azucarera mantuvo en el decenio 1976-1985 una dinámica favorable en cuanto a la producción bruta, promediando 914,7 miles de toneladas métricas de azúcar que comparadas con el decenio 1966-1975, cuya

⁶⁰ Informe de Rendición de Cuenta de la Asamblea Nacional del Poder Popular. Pág. 32

producción fue de 683,1 miles de toneladas, representó un incremento de un 34%, a pesar de no haber obtenido los resultados previstos para las zafas de 1984 y 1985, debido a la disminución de las disponibilidades de caña y la caída de pol en caña. Otro aspecto destacado de esta industria se encuentra en la producción de azúcar refinado que en 1980 constituía la quinta parte de la producción nacional, en esto se destacó la refinería "José Antonio Echeverría" que exportó 96,7 miles de toneladas por un valor de 10,7 millones de pesos y 44,2 miles de toneladas de litros de alcohol natural (clase C) por un valor de \$ 100 000. (Ver anexo # 12)

El hecho de que en este último período al que se hace alusión, se haya logrado ciertos avances no descansa sólo en las inversiones industriales, sino también en las efectuadas en la cosecha, principalmente en la mecanización, que en los comienzos de 1980 alcanzó el 80%, cuatro veces más que 1974, favoreciendo a la reducción de 30 000 macheteros e incidiendo directamente en la mayor humanización del trabajo.

Las zafas azucareras tuvieron entre 1963 y 1980 condiciones favorables para su desarrollo debido a la política preferencial concedida por las políticas económicas diseñadas por la Revolución, ello contribuyó al fortalecimiento de otras ramas de la economía y benefició el desarrollo económico nacional, manteniéndose en este período a la industria azucarera como la locomotora fundamental de la economía matancera.

Industria no azucarera.

Al iniciar este análisis debemos partir de la existencia de un desarrollo inarmónico en la industria matancera, caracterizado por fábricas con una fuerza laboral técnica capacitada - en las ciudades que anteriormente describimos como poseedoras de un mayor número de industrias no azucareras - y la no existencia de este tipo de fuerza de trabajo en las demás regiones del territorio, lo que propiciaba una diferencia entre la capital de la provincia y el resto de los municipios.

El desarrollo industrial en Matanzas tiene dos momentos bien definidos los cuales se enmarcan en dependencia de los resultados obtenidos en el transcurso de las estrategias económicas diseñadas por el gobierno revolucionario.

Desde el triunfo de la Revolución hasta comienzos de la década del 70, tendríamos una primera etapa la que se caracteriza en Matanzas por la formación de una fuerza laboral calificada capaz de responder a la proyección futura de la estructura de la industria; se desarrollaron empresas como base para garantizar el despegue de la producción material y se realizaron inversiones que le permitieron el aumento de la generación de electricidad y la electrificación. O sea, se creó una base técnica mínima sobre la que se iniciaría el crecimiento económico. Se pretendía formar el capital humano y la superestructura necesaria para garantizar el despegue.

Este desarrollo avanzó sobre dos direcciones estratégicas; primeramente se integraron al proceso las industrias existentes mediante ampliaciones y remodelaciones, para así aprovechar la capacidad anterior y la tradición productiva, provocando un salto cualitativo en la producción y un reacomodo de las empresas; y en segundo lugar, se crearon entidades cualitativamente nuevas acordes a los requerimientos y condiciones del desarrollo económico y social de la provincia.

Es necesario destacar, que en estos años se contaba con la ayuda de algunos países (como es el caso de la ex Unión Soviética), y se acudía, desde esta temprana etapa, a las inventivas obreras par solucionar la carencia de alguna pieza o la ausencia de algún técnico, debido a que en las industrias existentes como la Rayonera y la Cubanitro, el éxodo de técnicos y la falta de piezas de repuesto que procedían del área capitalista, y en algunos casos, la escasez de materia prima, exigían la utilización de todo el talento posible para que la producción no se detuviera. Por supuesto, esto trajo como resultado la implementación de un sistema de recuperación y adaptación de piezas para sustituir las que se utilizaban. Este fue un hecho sin precedentes en nuestra historia.

Con el objetivo de formar una fuerza laboral capacitada, capaz de suplir estas dificultades de la esfera industrial, surgen en Matanzas en 1963 las escuelas populares del Ministerio de Industrias, creadas desde 1961 por el Comandante Ernesto Che Guevara. En este sentido debemos señalar que los técnicos recibían preparación en distintas escuelas del país o en el exterior.

En esta etapa las principales inversiones en la industria no azucarera se sitúan en la industria química (terminación de la Cubanitro), la industria alimentaria (fábrica de embutidos y quesos en Jovellanos en 1960, frigorífico en la ciudad de Colón en 1965, fábrica de refrescos de Colón en 1970), la industria de generación eléctrica y la pesca (sobre todo en la esfera constructiva).

Un segundo momento pudiera enmarcarse desde los primeros años de la década del 70 hasta el inicio de la década del 80. Es decir, sobre la base de toda la acumulación de la etapa anterior, se emprende una efectiva industrialización de la provincia en correspondencia con las exigencias de la ciencia y la técnica más avanzada dentro del entonces campo socialista, un ejemplo de ello es el inicio de la actividad sideromecánica.

En este período se reinicia el camino de la restructuración de la industria turística, teniendo en cuenta la importancia de los recursos naturales de la región y las amplias posibilidades expansivas de esta empresa; otros aspectos importantes son el surgimiento de actividades económicas inexistentes en la provincia, como es el caso de la explotación del petróleo, y el aumento de la capacidad inversionista del territorio lo que le permitió la obtención de favorables resultados productivos.

En sentido general las inversiones en esta esfera de la industria cobran un gran auge a partir de 1976, este año marca el inicio de la política de industrialización trazada por el Primer Congreso del P.C.C. De este modo el 22% de las inversiones a partir de 1979 estuvo dedicado a desarrollar obras importantes como el combinado alimentario de Jovellanos, la planta trituradora de piedras de Alacranes, el frigorífico provincial; mientras comenzaba la ejecución de la central termoeléctrica, la explotación del petróleo y la base de supertanqueros, entre otros⁶¹. En el caso de la planta trituradora de piedras de Alacranes, debemos plantear que fue una malograda inversión que sirvió de experiencia para trabajos posteriores en esta materia.

Comparativamente, entre 1971 y 1984 se duplican los renglones productivos en el caso de bloques de hormigón y mosaicos, las producciones de leche fluida, helados, bebidas alcohólicas y fertilizantes complejos; se triplican los resultados de producción de piedra triturada, fertilizantes

⁶¹ Colectivo de Autores. Comité Estatal de Estadística. Pág. 38.

granulados, etc., mientras que la producción de libretas escolares aumentó en cuatro veces su producción en este año y se producían 400 000 toneladas de petróleo⁶². Esta información además de anunciarnos el salto cualitativo de la industria matancera en esos 14 años, nos muestra las principales producciones que sostenían la dinámica de crecimiento económico en dicho período. Fundamentalmente se destacan los resultados de la industria básica (química y petróleo), la construcción y la alimentaria.

Las exportaciones son otro elemento importante en el cual sobresale la economía matancera en esta etapa, sobre todo a partir del quinquenio que comienza con el año de cierre de nuestra investigación en el cual se crean valores exportables que alcanzaban los 750 millones de pesos, considerando además, que de 38 renglones exportables que había en 1980, la provincia ascendió a más de 60 en 1984, entre los que se destacaron, excluyendo la producción azucarera, la producción de bebidas alcohólicas, langostas y aceites esenciales⁶³.

Entre 1959 y 1984 la producción bruta -a precios corrientes- creció a un ritmo promedio anual de un 5,1%, comportándose entre 1974 y 1984 con un incremento promedio de casi un 8%. Esto significa que en sólo 100 días de 1984 se producía todo lo que se produjo en 1958.

Como se ha podido observar, entre 1959 y 1980, existen distintas ramas de la industria no azucarera que poseen un mayor ritmo de crecimiento con respecto a otras, como por ejemplo la industria básica, la pesca y la alimentaria. Es por ello que consideramos que deben tener un tratamiento diferenciado.

Además de estas también resalta la industria turística, por ser en los últimos años la rama de mayor perspectiva y crecimiento económico en Cuba. Matanzas se destaca porque en ella se encuentra enclavado el polo turístico de Varadero, uno de los más importantes del país.

Industria Básica.

Dentro de esta rama de la economía, la industria química tuvo un desarrollo notable entre 1975 y 1980, debido a las cuantiosas inversiones que se realizaron en la mayoría de sus empresas entre 1959 y 1970, cuyos resultados se obtuvieron en etapas posteriores. Entre las mayores inversiones se encuentran las destinadas a la terminación del combinado industrial para la producción de fertilizantes "Raúl Cepero Bonilla" (Cubanitro), la que duró algunos años de ejecución y con varios millones de pesos dedicados a su reconstrucción. Hoy forma parte de la Rayonitro.

El proceso de inversión realizado en esta empresa trajo como resultado que en 1959 se pusiese en marcha la planta de nitrato de amonio y la de ácido nítrico, hasta hoy única en el país.

El monto de las nuevas inversiones efectuadas en el Combinado ascendió, hasta 1979, a 1 658,44 miles de pesos. (ver Anexo # 13)

En 1967 comenzó a funcionar una nueva planta de elaboración de fertilizantes que impulsó la producción de abono, con una capacidad de 500 000 toneladas diarias; ese mismo año se puso en marcha una planta de

⁶² C.E..E. 26 años de victorias. Pág. 40.

⁶³ En reiteradas ocasiones hemos acudido a la utilización de informaciones que se salen del período histórico que investigamos, debido a lo escaso de la información sobre algunos aspectos abordados o para ilustrar el espectro de un proceso.

granulados con una capacidad de 100 000 toneladas anuales, este producto evitaba el apelmotamiento y podía ser más fácil de regar.

Este desarrollo en dicha producción condujo a la creación, en ese mismo año, del Instituto de Fertilizantes. La atención prestada por la Revolución a estas instalaciones trajo como resultado que en 1968 se produjera la primera tonelada de amoníaco cubano, recuperándose este año todas las líneas de producción de la industria.

La herencia de tecnología capitalista y la falta de materia prima provocaron que las producciones no se llegaran a estabilizar hasta la década del 70. En 1975, el conjunto de empresas antes mencionado, produjo a plena capacidad importantes cantidades de fertilizantes complejos, mezclados, granulados, amoníaco anhídrico, ácido nítrico, nitrato de amonio, oxígeno y electricidad⁶⁴. A comienzos de la década de 80 la producción de fertilizantes se incrementó en un 17% con respecto a 1974 llegándose a producir en 1984 280 210 toneladas de fertilizantes complejos en las que se utilizaron materias primas que no procedían de las fuentes históricas de abastecimiento. En este caso se encuentra la roca fosfórica que en 1984 comenzó a ser sustituida, gran parte de ella, por apatita procedente de la extinta Unión Soviética, estas producciones eran importantes para el desarrollo agrícola del país. Es importante observar como se produce paulatinamente, en la economía matancera, el cambio y la introducción de tecnología y materias primas provenientes del campo socialista, lo que provocaba la reorientación del mercado y el comercio en la provincia, este es un proceso que se dio a escala nacional.

Una empresa fundamental de las que no se obtuvieron resultados en los primeros años del triunfo revolucionario y que estabilizó sus producciones en el período fue la Rayonera, la que en 1984 llegó a producir 893,4 toneladas de cuerda y 2 877,4 toneladas de fibrana de rayón. Estas son producciones que aun se encontraban por debajo de las capacidades productivas de la empresa, pero que evidenciaban una recuperación importante con relación a los años 60.

La actividad de generación, transmisión y distribución de electricidad resultó uno de los principales sectores desarrollados, constituyendo un elemento indispensable para el desarrollo del resto de la economía.

La generación eléctrica, de 1963 a 1971 se comportó de la siguiente forma:

<u>Generación de electricidad</u> (millones de kilowatts/hora)	
<u>AÑOS</u>	<u>TOTAL</u>
1963.....	191,7
1964.....	228,6
1965.....	317,1
1966.....	257,7
1967.....	241,7
1968.....	289,6
1969.....	304,2
1970.....	278,0
1971.....	257,5

⁶⁴ Comité Estatal de Estadística. Mtanzas: Desarrollo Económico y Población. Pág. 54.

Fuente: Comité Estatal de Estadísticas. Boletín estadístico de la provincia de Matanzas. 1977.

En 1965 y 1975 se hacen nuevas inversiones en la unidad #3 de la Central Termoeléctrica "José Martí" por valor de más de \$16 000 que incrementaron la capacidad generadora. Asimismo, en los años que transcurren entre 1970 y 1980 se inauguraron cuatro importantes subestaciones de 110 kilowatts en Cárdenas, Jovellanos, Colón y Jagüey Grande con un costo ascendente a \$1 625 000 la instalación de las tres últimas.

Todo ello permitió que para comienzos de la década de 1980 existieran 1 363 kilómetros de líneas de más de 33 kws, 1 959 Km de distribución primaria y 1 246 Km de distribución secundaria. Las subestaciones eléctricas de todo tipo ascienden para esos años a 374 lo que significó un crecimiento de 335% respecto a 1974 en que existían 86. Esto permitió electrificar al 94% de la población. Si se compara el desarrollo alcanzado por la industria eléctrica matancera en la Revolución, con la planta generadora propiedad de la Electric Bond and Share Company de 30 mw bastaría por sí solo para demostrar el sostenido crecimiento de la empresa generadora de electricidad en este período, a principios de la década del 80 se triplicaba esa cifra.⁶⁵

En 1985 estaba en ejecución una nueva central termoeléctrica lo que demuestra que el proceso inversionista en esta rama continuó con un impulso ascendente en los años posteriores al período que analizamos. Esta nueva instalación fue la termoeléctrica "Antonio Guiteras".

Otra empresa importante en esta rama de la industria básica es la papelera técnica cubana "Capitán Guillermo Geilín", en Cárdenas. Esta industria en 1959 y 1960 recibió, dada la complejidad técnica de su funcionamiento, una inversión de \$10 000 por concepto de remodelación, con el objetivo de ponerla en producción para satisfacer las necesidades de papel. La producción de pulpa en hoja a partir de 1962 constituyó un importante logro técnico, siendo la única productora que obtiene papel con un por ciento superior (90%) de bagazo de caña con relación al de pulpa de madera (10%). Esta resultó una sustitución considerable de importaciones de pulpa y con un correspondiente ahorro de divisas, a fines de se año se produjo la visita del Comandante Ernesto Che Guevara a esta industria.

En 1971 la papelera inició la producción de libretas escolares como resultado de una nueva inversión. Nueve años más tarde (1980) se puso en marcha una nueva planta para producir papel sanitario con un costo inversionista de 10 497 millones de pesos que aportaría 7 500 toneladas anuales del producto⁶⁶. El aumento de estas producciones debemos verlo vinculado al incremento sostenido de la producción azucarera ya que esta le brindaba la materia prima fundamental para su funcionamiento asegurándose el armónico desarrollo de ambas esferas.

⁶⁵ Fuente; Comité Estatal de Estadísticas. Cifras y Hechos. Matanzas. 1983.

⁶⁶ Comité Estatal de Estadística. Departamento de Inversiones. Ob. Cit. 1983, esta línea recibió una nueva inversión de un monto de 2 412,5 En: Comité Estatal de Estadísticas. 32 años de Victoria. Edit. Estadística del CEE, C. de La Habana, 1991.

La extracción de sal fue otro rubro que incrementó su producción a partir de 1980 en que las salinas Vidos sufren una ampliación por un valor de 11 200,6 millones de pesos y la explotación de nuevos embalses que le permiten incrementar su producción a 35 336 toneladas métricas anuales. Debemos tener en cuenta que por las dificultades y condiciones climatológicas, de la que en gran medida depende esta industria, hubo que incrementar las capacidades instaladas de extracción de sal e introducir nuevos equipos y áreas de cristalización. Esto posibilitó que entre 1963 y 1984 la producción de sal aumentara en más de un 70%.

La perforación y explotación de petróleo constituyó una de las nuevas actividades puestas en marcha a mediados de la década del 70. En 1971 había sido creado el establecimiento del Instituto de Minería que comenzó los estudios al respecto. Cinco años más tarde se creó en Cárdenas la Empresa del Petróleo para la Explotación Geológica, Perforación y Extracción; en su primer año de actividades esta empresa perforó 15,5 miles de metros y extrajo 68,5 miles de toneladas de petróleo. El desarrollo alcanzado por este sector contribuyó a que en 1984 se extrajeran 430 739 toneladas métricas.

Construcción.

Esta rama reviste gran importancia por su incidencia en el desarrollo industrial y en la economía en general puesto que es la base para emprender cualquier avance económico.

La industria de materiales de la construcción tuvo un crecimiento paralelo al de la economía general del territorio. Entre las producciones que experimentaron un salto notable se encuentran las siguientes:

<u>Productos</u>	<u>1963</u>	<u>1982</u> ⁶⁷	<u>Crecimiento</u>
Bloques de Hormigón	2,1	5,0	2,4%
Piedra triturada ¹⁴	4,4	509,8	3,5%
Cal total	15,4	20,2	1,3%
Mosaico	61,1	181,8	3,0%

Los datos se dan en millones de unidades.

Fuente: Comité Estatal de Estadísticas de Matanzas. Informe. s/f.

Estos incrementos están directamente relacionados con el amplio plan de inversiones que se ejecutó en este período, como ejemplo de ello tenemos las siguientes: La construcción en 1968 de la planta trituradora de piedra de "Renato Guitart" en Cárdenas, para producir piedra de hormigón, granito, gravilla y polvo de piedra por un valor de 258 miles de pesos; en 1970 se estableció en Jovellanos una planta de prefabricados y un año después se inauguró otra en Colón. Teniendo en cuenta este proceso pudiéramos decir que aquí comenzó el despegue inversionista de esta empresa; el cual tuvo hacia 1975 un nuevo impulso destinado a la construcción, remodelación y ampliación de nuevas industrias o fábricas. En este caso podemos citar las siguientes: ampliación de la fábrica de ladrillos "Mártires Montejo" de Matanzas, en 1975, por un valor de 140 miles de pesos; la construcción de una planta de prefabricados en Cárdenas, en 1978, por un valor de 372,2 miles de pesos; una planta de prefabricado en Perico, en 1978, por un valor de 833,6 miles de pesos; fábrica de bloques y mosaicos en Cárdenas, en 1980, por un valor de

⁶⁷ Lamentablemente no se contó con información del año 1983.

484,2 miles de pesos; y una planta IMS en Cárdenas, en 1980, por un valor de 432,2 miles de pesos.

También en la década del 70 se inauguró una fábrica de tubos de barro en el municipio Unión de Reyes por un valor de 200 miles de pesos y una planta de asfalto en Jagüey Grande.

El amplio plan de inversiones desarrollado en esta rama de la economía, demuestra el valor que se le concedió a la industria de materiales de la construcción, que permitió un desarrollo acelerado de otras industrias y obras económicas y sociales. La actividad constructiva se desarrolló principalmente en las 14 empresas especializadas de la provincia. Al respecto es necesario señalar que esta industria era prácticamente inexistente en el territorio yumurino antes de 1959, por lo que podemos sostener que su desarrollo ha sido propiciado íntegramente por la voluntad política de los dirigentes del proceso revolucionario matancero y cubano. Lo cual queda evidenciado en los siguientes datos;

Se construye en 1974 la presa Cidra, es la primera, pues en Matanzas hasta este momento no contaba con ningún embalse de agua, tenía una capacidad de 38 millones quinientos mil metros cúbicos de agua. Se lleva a cabo la obra constructiva de la red vial de la Empresa de Cítricos de Jagüey Grande compuesta por cuarenta y siete carreteras que abarca una extensión de 140 kms. Y la red vial de la empresa Genética de Matanzas.

Obras Industriales.

Año de terminación	Nombre de la obra.	Valor de construcción y montaje.
1960	Fábrica de pienso, Colón	1 489, 5
1969	Tenería Mártires de Ñancahuazú, Matanzas.	6 900, 0.
1970	Pasteurizadora, Matanzas.	2 030, 8
1974	Pasteurizadora, Colón.	2 030, 9
1978	Planta Levadura Torula, Perico.	3 396, 7

Fuente: Cte Estatal de Estadísticas. 32 años de Victorias, Edit, Estadística, Ciudad de La Habana, 1991,

Obras para la salud.

Año de terminación.	Obras terminadas.	Valor de construcción y montaje.
1962	Hospital Mario Muñoz, Colón.	1 023,, 3
1977	Policlínica Carlos J. Finlay, Colón.	460, 0
1978	Policlínica Carlos Verdugo, Matanzas.	368.6
1982	Hogar de impedidos, Matanzas	645.1
1982	Hogar de ancianos Matanzas	873,6

1983	Policlínica aniversario, Perico	30	267,1
1983	Sala de terapia intensiva del Hospital Pediátrico		518,8

Fuente: Cte Estatal de Estadísticas. 32 años de Victorias, Edit, Estadística, Ciudad de La Habana, 1991,

OBRAS EDUCACIONALES

(miles de pesos)

Año de terminación	Obras terminadas	Valor de construcción y montaje
1967	Escuela Técnica "Ernest Thaelman"	2 481,2
1975	Escuela Formadora de Maestros "Coco Peredo", Colón	3 155,0
1976	Formadora de Maestros "René Fraga", Matanzas	2 481,0
1977	Escuela Vocacional "Carlos Marx", Matanzas.	9 460,1
1977	Campamento Internacional de Pioneros "José Martí", Varadero.	4 337,0
1980	Escuela Provincial de Iniciación Deportiva (EIDE), Matanzas	4 989, 8
1980	Politécnico de la Salud, Matanzas.	1 563, 1

Fuente: Cte Estatal de Estadísticas. 32 años de Victorias, Edit, Estadística, Ciudad de La Habana, 1991,

Industria Pesquera.

En 1959 comienza un conjunto de inversiones para la fabricación de embarcaciones de pesca, en lo que posteriormente serían los astilleros "Victoria de Girón". Esta empresa tuvo varias transformaciones, ampliaciones y modificaciones hasta que en 1978 adopta la estructura de dos ramas: una extractiva y una constructiva.

En 1962 Fidel visitó la empresa con el objetivo de que se construyeran 24 barcos para la Escuela de Pesca "Victoria de Girón", enclavada en Playa Girón, 6 barcos para la pesca del atún y 10 embarcaciones (Lambda). El fondo inicial asignado fue de \$5 000. A fines de este año también se recibió la visita del Comandante Ernesto Che Guevara, entonces Ministro de Industrias, quien recorrió distintas áreas. El 18 de Junio de 1963, Fidel hace nuevamente una visita acompañado por los comandantes Ramiro Valdés, René Vallejo, el capitán Emilio Aragonés, José A. Naranjo y Raúl García Peláez con motivo de la entrega de 17 embarcaciones de pesca de plataforma. A las diez de la mañana de ese día, Fidel desde el puente de una de esas embarcaciones, se dirigió a los trabajadores y al pueblo en general, en un acto transmitido a todo el país por la radio y la televisión. El bautizo lo realizó el propio Fidel, al romper en la proa de la primera embarcación lanzada al mar, una botella que contenía agua de Playa Girón.

En mayo de 1967 fue botado al agua, en estos astilleros, el primer barco de acero construido en Cuba. Y en julio de 1970 el segundo barco de acero con

una eslora de 49,5 metros y 8 metros de manga con un peso muerto bruto de 700 toneladas. El destino de ese barco fue la flota cubana de pesca al tener dos bodegas refrigeradas una de 50 metros cúbicos de capacidad y otra de 70 metros cúbicos.⁶⁸

Hasta 1963 la mayoría de las embarcaciones en la Flota de la Plataforma, que existían en Matanzas eran de tipo A y B, es decir, de las que poseían menos de 24' 11 de eslora, solamente poseía 40 de los tipos C y B, o sea, de más de 24' 11 de eslora.

A partir de 1971 comenzó a aplicarse un nuevo material constructivo denominado ferrocemento, construyéndose en ese año el primer barco, a partir de esa técnica, del tipo "Cayo Largo", lo que demuestra el nivel alcanzado en esos años por esta industria.

Entre 1974 y 1984 se construyeron 308 embarcaciones para diferentes usos. En 1980 los astilleros "Victoria de Girón" exportaron 11 barcos de ferrocemento con un valor de 671,4 miles de pesos y 11 patanas y barcasas por \$400. Este era el resultado del aumento de la capacidad constructiva producto de la actividad inversionista desplegada al efecto, que 1970 y entre 1980 ascendió a 739, 9 miles de pesos .Se hizo una nueva inversión de 185,4, por ampliación de un 14,5, y por reparación, 538,0⁶⁹.

De la parte constructiva de la empresa dependieron en gran medida los resultados que pretendían alcanzar. Luego de estabilizar sus producciones esta parte de la empresa se dedicó a reparar las embarcaciones que se encontraban en explotación, es por ello que después de 1984 se redujo a 12 la producción de embarcaciones de acero y ferrocemento, pero en cambio aumentaron las reparaciones. Esta actividad de los astilleros logró en 1984 un crecimiento de un 31% con respecto a 1977, y alcanzó una producción de 4,9 millones de pesos.

En 1979 la mayoría de las embarcaciones en las flotas costeras eran del tipo C y D lo que demuestra el adelanto obtenido en la el aspecto constructivo.

En cuanto a la industria extractiva, en 1960 se inauguró una planta procesadora de pescado en Cárdenas por valor de 26,8 miles de pesos, la cual en la década del 70 fue objeto de una ampliación por un valor de 47,2 miles de pesos. Esta parte de la industria sufrió cambios estructurales que estuvieron relacionados con la calidad de las especies capturadas. A partir de 1981 la línea de captura fundamental fue el pescado fluvial, ejecutándose también las labores de siembra y repoblación de tilapia. En cuanto a la producción mercantil la actividad extractiva tuvo un notable crecimiento si tenemos en cuenta que en 1984 produjo cuatro veces más lo producido en 1978, es decir, el crecimiento fundamental de esta industria se produjo a finales de la década del 70. En términos físicos las capturas alcanzaron en 1984 3 236 toneladas métricas, lo que significó un crecimiento de un 25% con respecto al año 1978.

Asociados al interés de la política económica de priorizar aquellas ramas de la economía que generaban divisas se incrementó la captura de distintas especies como crustáceos, batracios y langostas; el hecho de ponerse en marcha el Combinado Procesador de Pescados y Mariscos de Cárdenas en 1984, incidió en el aumento del índice industrial de aprovechamiento de la

⁶⁸ Órganos de Poder Popular. Informe de Rendición de Cuentas de la provincia de Matanzas a la Asamblea Nacional del Poder Popular. Matanzas, s/f

⁶⁹ Departamento de Inversiones. Comité Estatal de Estadísticas. Informe. Matanzas, s. f.

langosta y el fomento de nuevos fondos exportables como el cobo. En su primer año de vida elaboró 483 toneladas métricas de pescados y mariscos.

Industria Turística.

A fines de la década del 50, las capacidades hoteleras en Matanzas aumentan a 2 153 plazas. En los últimos meses de 1958, en Cárdenas, Colón, Varadero, Matanzas y San Miguel de los Baños se contaba con una capacidad de 999 habitaciones de las cuales correspondía a Varadero más del 70%. En esta fecha se encontraban construidos los hoteles Internacional (1950), Playa Azul (1955), Kawama (1956) y el Motel Oasis (1956)⁷⁰. Estas instalaciones eran utilizadas tanto por el turismo nacional como por el internacional; el primero conformado por la burguesía y el segundo, principalmente de procedencia norteamericana.

Esta es la situación del turismo en Matanzas cuando triunfa la Revolución; en esta esfera las primeras medidas destinadas a la estructuración de esta actividad respondieron a la organización de la misma en función de los nuevos intereses a que respondía la nueva clase en el poder.

La nueva política de fomento turístico se encaminó a gestar un movimiento nacional que garantizara el acceso del pueblo a las playas e instalaciones recreativas que antes utilizaba un sector de la sociedad. En 1959 se crea el Departamento de playas para el pueblo y se constituye una Autoridad para el Centro Turístico de Varadero que debía encargarse de la ejecución y del plan regulador de esa playa, este último elaborado por la Junta Nacional de Planificación. En ese año se realizaron las primeras intervenciones del Ministerio de Recuperación de Bienes Malversados en Barlovento y el Motel Oasis⁷¹.

A partir del surgimiento del Instituto Nacional de la Industria Turística en 1960, se comenzó a desarrollar esta actividad en dos empresas, una enclavada en Varadero y la otra en Ciénaga de Zapata; esta última, íntegramente desarrollada por la Revolución, en 1974 contaba con dos unidades hoteleras y una de servicios gastronómicos con capacidad habitacional de 258 plazas; además poseía cuatro centros: Playa Larga, Playa Girón, Guamá, y la zona de la Laguna del Tesoro, con un total de 574 capacidades hoteleras y 676 gastronómicas. Diez años más tarde, en 1984, se ejecutó un plan de inversiones por un valor de 7 millones de pesos creando capacidades para un total de 750 trabajadores. La primera villa fundada después de 1959 para el turismo internacional en Varadero (Arenas Blancas) se estableció en 1972. Partiendo de esta primera experiencia se inició un proceso inversionista destinado al rescate de las edificaciones históricas de la playa, la construcción de nuevas instalaciones y el mejor aprovechamiento de las capacidades existentes. Para ello se invirtió, en el quinquenio 1976-1980, un promedio de 2 millones de pesos anuales.

Definitivamente, la década del 70 marcó el despegue en lo que respecta a turismo internacional en el país. Esto hay que verlo directamente relacionado con la consolidación de otras empresas e industrias que habían tenido prioridad antes que el turismo, estas sirvieron de base para desarrollar la actividad turística. Es necesario destacar que en esos momentos el turismo no figuraba

⁷⁰ Equipo Municipal de Historia de Varadero. **Informe de Investigación**. Varadero, 1990.

⁷¹ Ibidem.

como una alternativa fundamental para el desarrollo del país, sino que fungía como una actividad económica más entre las otras.

En 1974 se hospedaron en Varadero 161 200 turistas, mientras que en 1984 lo hicieron 295 744. Esto significó un aumento de un 83%, de los últimos sólo el 26% del total correspondía a extranjeros, por lo que se puede observar la fuerza del turismo nacional aún en 1984, o sea no es una actividad generadora de divisas para el país, sino que se concebía como una actividad para el esparcimiento de la población, esto nos da un argumento más para sostener la afirmación realizada con anterioridad. El nivel de ingresos se incrementó en esta etapa en algo más de 24 millones de pesos. A pesar del incremento de esta actividad en el período, aun en 1980 el turismo, como actividad económica, no es fundamental en la provincia, en este sentido en Matanzas existía un total de 52 instalaciones destinadas a las actividades turísticas, en este caso, poseía 27 hoteles y moteles, 16 villas turísticas y 9 recintos entre cabañas, campismos y casas de huéspedes, la presencia nacional era mayoritaria en cada una de las modalidades.

Hoteles Moteles	Villas	Cabañas	Campismo	Casas de Huéspedes	Albergues	Otros	Total
27	16	4	1	4	60	30	142

Fuente: Comité Estatal de Estadísticas. Anuario Estadístico de Cuba. Combinado Poligráfico “José Maceo”; La Habana, 1981. Pág. 100.

No es hasta el quinquenio 1981-1985 que se comienza a ejecutar un programa de inversiones mucho más amplio; este programa contemplaba básicamente la edificación de nuevos hoteles con un valor presupuestario total de 126,1 millones de pesos y una recuperación de antiguas capacidades de alojamiento por valor de 14,5 millones de pesos. En estas obras se ha tenido en cuenta las estructuras necesarias que deben servir de apoyo al mejoramiento integral de la actividad. En 1984 el plan inversionista concebía la construcción de los Hoteles Atabey y Siboney⁷² y se remozaban los ya existentes. Ese año las capacidades de alojamiento duplicaron las existentes 10 años atrás. El valor total de las inversiones fue de 163,1 millones de pesos⁷³. La actividad del turismo internacional se incrementó y diversificó intensamente, aumentándose gradualmente los focos emisores desde países como Canadá, España y otros de Latinoamérica.

Otras industrias.

Entre las nuevas industrias que prácticamente surgen en el período revolucionario se encuentra la sideromecánica.

En 1963 comenzó la producción del Taller América Libre, en Cárdenas, con dos líneas fundamentales de producción: la de herrajes para puertas, ventanas y servicios sanitarios, y la de válvulas de CO₂ para la industria química. Este taller, junto a otros del municipio, constituiría la base del desarrollo sideromecánico de la provincia.

Entre 1964 y 1972 se ejecutan importantes inversiones en la empresa de conformación de metales “Noel Fernández” de la ciudad de Matanzas que,

⁷² Comité Estatal de Estadística. Informe de Rendición de Cuentas a la Asamblea Nacional del Poder Popular. Pág. 42.

⁷³ Ibidem.

cualitativamente, condujeron a una nueva industria productora de cilindros para gas, cantimploras, extintores, puntillas de acero, cubos galvanizados, comederos de aves y cestos para basura. Una nueva planta de cilindros de gas fue inaugurada el 22 de julio de 1967⁷⁴.

Otras inversiones significativas en esta rama fueron las que pusieron en marcha la fábrica "Enrique Cabré" en Jovellanos a comienzos de los años 60 por un valor de \$6 000; las efectuadas en la empresa de reparación de motores "Granma" en la ciudad de Matanzas; en la empresa "1º de Mayo" de Unión de Reyes, y la inauguración de la planta reparadora de tractores "René Bedia Morales" de Colón en 1975.

En 1977 se produjo la fusión del taller "José Valdés Reyes" (productor de implementos agrícolas) con la industria "América Libre", surgiendo la Empresa Productora de Implementos Agrícolas y Producciones No Ferrosas, con el objetivo de producir gradas de diferentes tipos, piezas de repuesto para la agricultura y producciones no ferrosas.

En 1981, sobre la base de la ampliación y cambios tecnológicos de esta entidad, surge la empresa productora de coches ferroviarios "José Valdés Reyes", única de su tipo en el país. Aledaña ya funcionaba la fábrica de vagones para tolvas de azúcar "Horacio Rodríguez" con cinco grandes talleres, 447 equipos y modernas máquinas - herramientas que permitieron el empleo de 750 obreros.

Industria Ligera.

Existen cinco empresas dedicadas a la producción textil, de sogas y cordeles, artículos de jabonería y perfumería, tenería y calzado, en Matanzas.

La empresa de sogas y cordeles "Julián Alemán" única de su tipo en el país, amplió sus capacidades, como producto de nuevas inversiones ascendentes a 2090,6 miles de pesos.(ver Anexo # 14).Esta empresa, poseía un crecimiento promedio anual de un 1,3%.La producción de sogas, cordeles e hilos de henequén llegó a alcanzar en los años comprendidos entre 1980 y 1984 .

Se destacan, como expresión del desarrollo en la esfera, el surgimiento de la tenería "Mártires de Ñancahuazú", en 1969⁷⁵, la más grande de América Latina. Su promedio de crecimiento anual es de un 2,4% y la ampliación de la textilera "Eddio Teijeiro", en 1980, con una capacidad de producción de 45 000 metros de tejidos diarios; esta remodelación ascendió a 20 021, 0 millones de pesos⁷⁶. Ambas inversiones en la ciudad de Matanzas.

Industria Alimenticia.

Entre las líneas diseñadas por la estrategia de desarrollo económico la industria alimenticia jugaba un papel fundamental, por las características naturales del territorio matancero. Las inversiones se centraron principalmente en ramas dedicadas al procesamiento de la leche y sus derivados en ese sentido se construyó la fábrica de embutido y queso de Jovellanos, antes

⁷⁴ Colectivo de Autores. Cronología Histórica de la Provincia de Matanzas (1959 – 1980). Primera Versión. Pág. 8.

⁷⁵ Comité Estatal de Estadística. Informe de Rendición de Cuentas de la asamblea provincial a la Asamblea Nacional del Poder Popular. Pág. 36. El Periódico Girón, refiere en enero de 1969 la puesta en marcha de la primera fase de la Tenería.

⁷⁶ Comité Estatal de Estadística. Departamento de Inversiones. Informe.

mencionada, con un valor de 185,0 miles de pesos, en 1960. Además de construirse una pasteurizadora en la ciudad de Matanzas en 1970, con una inversión inicial de 2 030,9 miles de pesos, y una capacidad de 100 mil litros de leche diaria y 20 000 de yogur⁷⁷. También fueron construidas sendas pasteurizadoras en Colón y Cárdenas, que garantizaban el desarrollo de esta empresa en la provincia.

Estas inversiones trajeron como resultado que del total de 78 millones de pesos de producción mercantil alcanzadas en 1984, correspondan a esta rama el 42%. La misma logró en este año una producción de 65 729 toneladas métricas de leche pasteurizada, mediante crecimientos de 21% en el período (1974 - 1984); 850 miles de galones de helados, para un 50% de crecimiento y produciendo, además, yogur de distintos sabores⁷⁸.

Las otras empresas que se desarrollaron en Matanzas, están asociadas con el desarrollo de otras producciones, tal es el caso de la producción y exportación de alcoholes, cárnicos, conservas de cítricos y otros.

A partir de la década del 70 se le prestó una mayor atención a esta industria en materia de inversiones; realizando obras para la fabricación de refrescos, mataderos de aves, etc. También se realizaron trabajos en las dos fábricas de conservas en el municipio de Colón "La Planta Libertad" y "La Campesina". Ambas, pese a presentar problemas en los primeros catorce años de la Revolución, mantuvieron la elaboración de jugos y productos en conserva como: catsup, pasta de tomate, néctar de naranja, etc. La Planta Libertad, fue la primera en la producción de aceites esenciales de naranja en Cuba, contribuyendo al incremento de rubros exportables en el territorio⁷⁹.

Consideraciones finales.

Hasta la década de 1980 el desarrollo económico en la provincia de Matanzas estuvo vinculado a las políticas económicas diseñadas por la Revolución, en ese sentido se observa un acelerado desarrollo en la industria azucarera, la industria básica, sostenido sobre todo, por la atención dada a las inversiones en las ramas de la química, energía eléctrica y el petróleo; la industria alimenticia; la pesca y otras ramas que como el turismo y la industria sideromecánica establecieron un ritmo de crecimiento acelerado durante todo el período. Este ritmo de crecimiento económico también estuvo relacionado a los vínculos establecidos con el entonces campo socialista y que se incrementaron a través del Consejo de Ayuda Mutua Económica (CAME); todo ello condicionó que la economía nacional ocupara un lugar específico donde recibía precios estables para sus exportaciones y materias primas seguras para garantizar sus producciones, pero también se creó una nueva dependencia en materia de mercado, tecnología e insumos que posteriormente trajo consecuencias nefastas para la economía cubana.

El ritmo creciente de las inversiones industriales, el surgimiento y desarrollo de nuevas ramas productivas, el aumento de las producciones y de las exportaciones en el territorio matancero, fue el reflejo de las políticas económicas adoptadas entre 1970 y 1980, hasta aquí, el modelo asumido, aún

⁷⁷ _____ . Matanzas: Desarrollo económico y Población. Pág. 60.

⁷⁸ _____ . Informe de Rendición de Cuentas de la asamblea provincial a la asamblea Nacional del Poder Popular. Pág. 36.

⁷⁹ Colectivo de Autores. Historia Local del municipio de Colón. Pág. 407

con las dificultades antes mencionadas, había dado resultados positivos. A partir de aquí se imponía un cambio de modelo que diera resultados más duraderos, racionales y eficientes. Se imponía la racionalización productiva, el aumento de la eficiencia y la consolidación de los resultados obtenidos.

La historia económica de Matanzas en la etapa revolucionaria adquiere una connotación distinta al observar los cambios que se introducen en algunas ramas de la economía y el surgimiento y desarrollo de otras nuevas, en este caso ya se mencionó, la perforación de pozos de petróleo, la utilización de la antaño inhóspita Ciénaga de Zapata como un lugar para la explotación turística y el surgimiento de la industria sideromecánica, entre otras.

En el caso de la industria azucarera, sería ocioso recalcar la importancia que la misma tenía en el territorio al ser su principal industria y de donde provenía la fuente de ingresos más importante. Su desarrollo también estuvo a tono con las diferentes estrategias económicas llevadas a cabo por el Gobierno revolucionario, manteniendo a través de estas el papel preponderante en la creación de la base técnico - material para la industrialización del país.

Un último aspecto a señalar está relacionado con el cambio tecnológico que se produce en el período abordado haciendo depender, a la economía matancera, de la tecnología y de las materias primas que provenían del campo socialista. Es necesario destacar que a la par de esta reorientación tecnológica se produce la consecuente reorientación comercial, que por las características de la investigación y dificultades con las fuentes consultadas no hemos podido abordar en este trabajo.

Anexo 1.

Parte de la Producción agrícola de Matanzas con respecto al país

Producto	Proporción	Lugar en el país
Ajo	30	Primero
Arroz	24	Primero
Boniato	13,5	Cuarto
Café	4*	4*
Calabaza	13,4	Tercero
Caña	14	Cuarto
Cebolla	28,7	Segundo
Frijol blanco	4,7	Cuarto
Frijol colorado	1,1	Cuarto
Frijol negro	10	Tercero
Frijol(otros)	0,1	Sexto
Maíz(agua)	6,9	Sexto
Maíz(frío)	5,2	Sexto
Malanga amarilla	8,8	Tercero
Malanga blanca	16	Tercero
Maní	11,6	Cuarto
Naranja dulce	9,1	Cuarto
Ñame	0,6	Quinto
Papa	9,6	Tercero
Piña blanca	9	Cuarto
Piña morada	7,2	Tercero
Plátano burro	17,5	Cuarto
Plátano enano	8	Cuarto
Plátano Jhonson	4*	4*
Plátano macho	9,6	Cuarto
Plátano manzano	4,4	Cuarto
Tabaco	0,1	Sexto
Toronja	2,8	Sexto
Yuca dulce	8,7	Quinto
Cacao	4*	4*
Fruta bomba	-	Primero
Henequén	-	Primero
Tomate de ensalada	-	Primero

Nota: 4* significa que no es apreciable.

En los casos del henequén, la fruta bomba y el tomate de ensalada no hemos encontrado la proporción que representa en el país.

La tabla ha sido confeccionada por el autor a partir de los datos extraídos de "Memorias del Censo Agrícola Nacional. 1946". República de Cuba. Ministerio de Agricultura. 1951

Anexo 2

Distribución de tierras estatales por regiones y formas de explotación⁸⁰

REGIÓN	FINCAS ESTATALES	GRANJAS CAÑERAS	GRANJAS DEL PUEBLO	Total
Matanzas	191,33	258,97	550,69	1 000,99
Cárdenas	524,89	1 263,93	1 899,00	3 687,82
Colón	665,39	2 349,10	1 299,20	4 313,69
Jovellanos	537,48	1 391,70	363,93	2 293,11
Unión de Reyes	338,23	1 364,28	512,50	2 215,01
Jagüey Grande	252,16	440,05	841,70	1 533,91
Total	2 509,48	7 068,03	5 467,02	15 044,53

Fuente: Diario de trabajo del arquitecto José Rojo Campoamor. Matanzas, 15/agosto/1963.

⁸⁰ La unidad de medida empleada es la caballería.

Anexo # 3

Distribución de fincas con más de 5 caballerías por regiones y área que abarcan

REGIONES	NÚMERO DE FINCAS	CABALLERÍAS
COLÓN	372	3 378,384
MATANZAS	307	2 869,844
JAGÜEY GRANDE	93	939,063
CÁRDENAS	185	1 760,749
UNIÓN DE REYES	199	1 821,575
JOVELLANOS	158	1 561,893
TOTAL	1 314	12 731,508

Fuente: Diario de trabajo del arquitecto José Rojo Campoamor. Matanzas, 29/agosto/1963 p 186

Anexo # 4

ÁREA DEL SECTOR PRIVADO POR REGIONES

<u>REGIONES</u>	<u>AREA</u> (Cabs)
MATANZAS	3 816,4
UNIÓN DE REYES	3 177,1
JAGÜEY GRANDE	1 642,2
JOVELLANOS	1 384,7
CÁRDENAS	1 799,3
COLÓN	3 855,0
TOTAL	15 675,0⁸¹

Fuente: Manuscrito del arquitecto José Rojo Campoamor elaborado en 1965.
En: Archivo personal del autor.

⁸¹ La suma es realmente 15 674,7 cabs

Anexo # 5

Área del sector estatal por regiones	
Regiones	Área
Matanzas	3050
Cárdenas	3970
Jovellanos	4327
Colón	6200
Jagüey Grande	2697
Total	23902
Otras tierras estatales	
Plan Costa Norte	2160
Agrupación Gusev	1269
Otras	962
Total	4391

Fuente: “Cifras Compartidas de las Regiones Actuales y Tres Posibles Variantes”. IPF, Zonal Matanzas, VIII/1966, s/p.

Nota: El total de tierras estatales es de 28 293 cab

Anexo # 6

Integrantes del Departamento Provincial de Cooperativas	
Responsabilidad	Nombre y Apellidos
Responsable de Voluntarios	Tte. Israel Véliz Pérez
Coordinador de Caminos Vecinales	Antonio Costales
Adoctrinamiento	Felipe Lanier
Contadora	Carmen Hernández
Columna Agraria Femenina y Servicio de Salud al Campesino	Hortensia Alonso
Tiendas del pueblo	Samuel Nodarse
Departamento de maquinarias	Fidelina Palmarola

Fuente: “El imparcial”, Matanzas, 16/II/1960, p. 1

Anexo # 7

Cronología de la fundación de las Cooperativas de Producción Agropecuaria en la provincia de Matanzas hasta 1980

Número	Nombre de la CPA	Municipio	Fecha
1	Arturo Suárez	Jovellanos	12/09/1977
2	Manuel Ascunce	P. Betancourt	03/09/1977
3	Camilo Cienfuegos	Calimete	23/09/1977
4	Gabriel Valiente	Los Arabos	07/12/1977
5	Antonio Maceo	Los Arabos	24/09/1977
6	Crucero Aurora	Limonar	24/09/1977
7	Renato Guitart	Unión de Reyes	09/11/1977
8	Manuel Ascunce	Colón	18/01/1978
9	José Martí	Colón	19/01/1978
10	Clotilde García	Colón	20/01/1978
11	Amistad Cubano-Mongola	Limonar	28/07/1978
12	RDA	Jovellanos	02/09/1978
13	Eufemio Álvarez	Unión de Reyes	27/09/1978
14	Gerardo Álvarez	Colón	28/09/1978
15	Roberto Fernández	Cárdenas	01/10/1978
16	Jesús Menéndez	Cárdenas	11/11/1978
17	Victoria de Girón	Los Arabos	26/04/1979
18	La Plata	Jagüey Grande	17/05/1979
19	Flor de Cuba	Colón	18/07/1979
20	Antero Regalado	Colón	19/10/1979
21	Jesús Mondejar	Los Arabos	25/10/1979
22	Rodovaldo López	Cárdenas	17/11/1979
23	Batalla de Coliseo	Jovellanos	16/12/1979
24	Pablo de la Torriente Brau	Colón	30/12/1979
25	Evelio Valenzuela	Jovellanos	30/12/1979
26	Amistad Cubano- Checoslovaca	Perico	31/12/1979
27	Revolución de Octubre	P. Betancourt	31/12/1979
28	Augusto Olivares	Jovellanos	31/12/1979
29	Andrés Olano	Calimete	12/02/1980
30	V Congreso Campesino	Unión de Reyes	13/02/1980
31	Augusto Cesar Sandino	Jovellanos	29/03/1980
32	Mártires de Girón	Perico	13/04/1980
33	Victoria de Girón	Matanzas	19/04/1980
34	Esteban Hernández	Martí	29/04/1980
35	Rubén González	Unión de Reyes	09/05/1980
36	Porfilio Cabrera	Martí	15/05/1980
37	Abel Santamaría	Martí	16/85/80
38	Manuel Fajardo	Los Arabos	16/05/1980
39	Juan Gualberto Gómez	Unión de Reyes	13/12/1980
40	Hermanos Almeida	P. Betancourt	04/12/1980
41	Carlos Fonseca	Martí	18/12/1980

Fuente: "El movimiento Cooperativo en Matanzas". Ángel González Hernández. Monografía presentada al concurso "1ro de mayo" de 1987. Anexos s/p

Anexo # 8
Empresas azucareras hasta 1980

Código	Nombre	Municipio
301	Méjico	Colón
302	Reinol García	Colón
303	Australia	Jagüey Grande
304	Granma	Jovellanos
305	Puerto Rico Libre	Unión de Reyes
306	Cuba Libre	Pedro Betancourt
307	Jaime López	Jovellanos
308	Humberto Álvarez	Cárdenas
310	España Republicana(*)	Perico
311	Esteba Hernández	Martí
312	Fructuoso Rodríguez	Limonar
313	6 de Agosto	Calimete
314	Jesús Rabí(*)	Calimete
315	José Smith Comas	Cárdenas
318	Victoria de Yaguajay	Jovellanos
319	René Fraga	Calimete
320	Juan Ávila	Unión de Reyes
321	Julio Reyes Cairo	Jovellanos
322	Sergio González	Colón
323	Horacio Rodríguez	Limonar
325	José A. Echeverría	Cárdenas

(*) Refinerías

Anexo # 9

Inversiones efectuadas en las empresas azucareras en Matanzas

Empresas	1975	1976	1977	1978	1979	1980
301	305210	764254	212649	187269	172804	1838935
302	279215	193728	78103	90022	356553	1200155
303	231203	193264	189721	160606	316553	1200155
304	202461	157272	173722	119844	72137	1302677
305	918494	582803	243700	552950	569951	1181972
306	358957	313160	660740	174978	145542	171302
307	97681	202091	107412	156170	149540	495988
308	151269	172264	142791	101820	827709	148354
310	393996	1008931	2684939	1516777	1908452	2988350
311	234434	876855	1819213	2943601	771523	1161727
312	211924	259719	143734	106315	103372	203732
313	255723	759680	787897	548684	493247	1272502
314	138994	334027	523588	588678	463179	1833023
315	324876	1566996	174974	194192	342737	1528500
318	29226	301852	145610	218071	96290	223072
319	244272	318006	112097	125264	145297	931967
320	283617	425641	120755	131413	235159	1171903
321	231166	-	123505	36701	166895	1496718
322	489477	1043632	1525129	1654170	215511	2883283
323	231283	130985	92164	53884	34965	545451
325	232281	783239	488914	98478	93192	155757
332*	89996	-	581215	300000	457805	540698
334*	73310	-	3317	1257900	2591413	2002238
Total	6009065	10388399	11135889	11317787	10729826	26478459

*Emp. 1ro de Mayo. Unión de Reyes, Cárdenas. Productoras de máquinas e implementos para la industria azucarera. En 1980 pasan a la industria sideromecánica.

Fuente: Departamento de Inversiones. Delegación provincial del MINAZ. Informe.

Anexo # 10

Caña Molida por Zafras

Zafras	Miles de Toneladas
59/60	6007.5
60/61	6476.4
61/62	4764.8
62/63	3708.3
63/64	4411.5
64/65	6074.2
65/66	4188.3
66/67	5428.9
67/68	5091.5
68/69	5198.1
69/70	9500.9
70/71	7041.5
71/72	5578.4
72/73	5985.5
73/74	6265.4
74/75	6837.4
75/76	6787.3
76/77	7701.6
77/78	8263.8
78/79	9247.5
79/80	8167.9

Fuente: Anuarios Estadísticos de Cuba. La Habana. 1974 y 1979.

Anexo # 11

Producción de Azúcar Crudo, base 96 Cuba y Provincia de Matanzas

(Toneladas métricas.)

Zafra	Cuba	Matanzas	%
59/60	5942.9	732.5	12.32
60/61	6875.5	781.4	11.36
61/62	4882.1	604.2	12.37
62/63	3882.5	421.8	10.86
63/64	4474.5	522.6	11.67
64/65	6156.2	662.5	10.76
65/66	4537.4	511.5	11.27
66/67	6236.1	626.9	10.05
67/68	5164.5	575.7	11.14
68/69	4459.4	545.0	12.22
69/70	8537.6	1046.3	12.25
70/71	5924.8	836.1	14.11
71/72	4324.8	572.4	13.23
72/73	5252.7	657.4	12.51
73/74	5924.9	772.1	13.03
74/75	6314.3	860.4	13.62
75/76	6155.9	803.1	13.04
76/77	6485.0	907.7	13.99
77/78	7350.5	947.7	12.89
78/79	7991.8	1006.1	12.58
79/80	6665.2	887.3	13.31

Fuente: Anuarios Estadísticos de Cuba. La Habana. 1974 y 1979.

Anexo # 12

Producción de Azúcar Refino 1966-1980

Años	José A. Echeverría	España Republicana	Jesús Rabí 1966
1966	90793	55639	20903
1967	130337	93149	24802
1968	728387	75276	30807
1969	93901	91818	27178
1970	90660	111865	25876
1971	73338	51163	23815
1972	98721	63141	72072
1973	58858	75489	13946
1974	120566	35307	13669
1975	119252	18089	3910
1976	102751	-	18095
1977	96412	34953	16131
1978	101048	67603	8482
1979	128291	62765	11104
1980	96709	69183	6390

Fuente: C.E.E. Anuarios Estadísticos de Cuba. La Habana. 1974 y 1975.

Anexo # 13

Rayonitro (1960-1980)

Área	Fecha	Tipo	Valor
Planta de Ácido Nítrico	1959	Nueva	2741.9
Fertilizantes complejos y Nitrato de Amonio	1960	Nueva	3751.1
Taller Planta de fuerza	1966	Nueva	7300.2
Taller Fertilizantes Granulados	1967	Nueva	1195.2
Plt. Sulfato de Sodio	1979	Nueva	1600
Total			16588.4

Fuente: Dpto. de inversiones. Deleg. Provincial C.E.E. Informe. Matanzas, 1980

Anexo # 14

Empresa Noel Fernández (1960-1982)

Área	Fecha	Tipo	Valor
Taller de Aluminio	1964	Ampliación	51.3
Fabricación de cilindros	1968	Remodelación	148.8
Galvanizado	1968	Ampliación	28
Estampado	1972	Remodelación	312.9
Maquinado	1972	Nueva	34.9
Tratamiento térmico	1978	Nueva	14
tejas acanaladas	1982	Ampliación	6.2
Total			596.1

Fuente: Dpto. de inversiones. Deleg. Provincial C.E.E. Informe. Matanzas, 1980

Fuentes utilizadas

Fuentes Documentales

1. Chávez, Clara E. **Monografía Histórica de Matanzas (1952-1958)**. (inédita). Matanzas, 1992. En: Museo Provincial Palacio de Junco.
2. Comité Estatal de Estadísticas. Matanzas. Dirección Agropecuaria. **Informe sobre el proceso de creación y crecimiento de las CPA**. Matanzas, 1985.
3. Colectivo de Autores. **Cronología Histórica de la provincia de Matanzas**. En: Sección de Historia. CP PCC
4. Dirección Nacional ANAP. **Análisis del movimiento cooperativo hasta el 31 de agosto de 1983**. Informe. Fecha: IX/1983. En: Dirección Nacional ANAP.
5. Dirección Nacional ANAP. **Análisis del movimiento cooperativo hasta el 31 de agosto de 1984**. Informe. Fecha: IX/1984. En: Buró Nacional de la ANAP, Matanzas.
6. Dirección Provincial ANAP. **Informe sobre el desarrollo del movimiento cooperativo en la provincia**. Fecha: 1985. Dirección Provincial de la ANAP, Matanzas.
7. Dirección Provincial del Instituto de Planificación Física. **Informe sobre recursos de que dispone el municipio de Matanzas**. III/1971. En: Dirección Provincial del Instituto de Planificación Física, Matanzas, 1971.
8. Equipo Municipal de Historia de Cárdenas. **Informe de Investigación**. Cárdenas, 1990. En: Museo Municipal.
9. Equipo Municipal de Historia de Colón. **Informe de Investigación**. Colón, 1990. En: Museo Municipal.
10. Equipo Municipal de Historia de Jagüey Grande. **Informe de Investigación**. Jagüey Grande, 1990. En: Museo Municipal.
11. Equipo de investigaciones. Museo histórico municipal. **Historia Local de Jagüey Grande**. Oficina del Historiador de la Ciudad, Jagüey Grande, 1999.
12. Equipo Municipal de Historia de Perico. **Informe de Investigación**. Perico 1990. En: Museo Municipal.
13. Equipo Municipal de Historia de Varadero. **Informe de Investigación**. Varadero, 1990. En: Museo Municipal.
14. E.P. PCC "José Smith Comas". **El nivel de socialización de las empresas cooperativas en la provincial de Matanzas**. Ponencia. Matanzas, 1983. En: Escuela Provincial del PCC "José Smith Comas".
15. _____ . **Papel dirigente del Partido en las cooperativas**. Ponencia. Matanzas. 1983. En: Escuela Provincial del PCC "José Smith Comas".
16. _____ . **El proceso de cooperativización. Sus etapas y la dirección en las cooperativas**. Ponencia. Matanzas. 1983. En: Escuela Provincial del PCC "José Smith Comas".
17. _____ . **La transformación socialista de la agricultura y el proceso de industrialización en Cuba**. Ponencia. Matanzas. 1983. En: Escuela Provincial del PCC "José Smith Comas".
18. González Hernández, Ángel. **El movimiento cooperativo en Matanzas**. (Ponencia). Enero/1987. En: Archivo personal del autor.
19. Ministerio de la Agricultura. Delegación Provincial. **Informe al Consejo de Dirección. Resultados Económicos**. Matanzas. 1984. En: Delegación Provincial MINAGRI.

20. Ministerio de la Industria Azucarera. Delegación Provincial. **Informe del Departamento de Inversiones. Resultados Económicos.** Matanzas. s.f. En: Delegación Provincial MINAZ.
21. Otero Sadin, Diosmedes y otros. **Análisis histórico del proceso de cooperativización agrícola hasta 1985.**(ponencia)1987.
22. PURSC. Matanzas. **Actas Límites de la Región Ciénaga de Zapata a su paso a Matanzas.** Archivo Comité Provincial del PCC. Matanzas. 5 de marzo de 1963. File #108
23. PURSC. **Reunión de la Dirección Provincial del PURSC.** Archivo Comité Provincial del PCC. Matanzas. File #108.
24. Rojo Campoamor, José. **Informe sobre estimados por plan de producción del INRA.** Matanzas, 1965. En: Archivo personal del autor.
25. _____ . **Diario de trabajo.** (31/VIII/1962-28/166, I/1969-XII/1970). B.P.G.D.M. Sala de fondos raros y valiosos.
26. _____ . **Informe sobre la división político administrativa 1966 – 67.** Matanzas, 1965. En: Archivo personal del autor.
27. _____ . **Informe sobre la potencialidad del suelo: uso actual y tenencia; población y fuerza de trabajo en Matanzas,** Matanzas, 7/IV/1975. En: Archivo personal del autor.
28. _____ . **Informe sobre propuesta de nuevos municipios.** Matanzas, 1975. En: Archivo personal del autor
29. Rojo Campoamor, José y otros. **Proyecto de la primera división político administrativa revolucionaria.** Matanzas, 1961. En: Archivo personal del autor.
30. Rodríguez Fragoso, Dr. Domingo. **El campesinado trabajador: una de las fuerzas motrices de la Revolución Socialista de Cuba.** Tesis para optar por el grado científico de Doctor en Ciencias Filosóficas. 1988. En: Universidad de La Habana, Facultad de Filosofía e Historia, Departamento de Filosofía Marxista – Leninista. Área de Ciencias Naturales.
31. _____ **Algunas consideraciones acerca del proceso de cooperativización en Cuba.** Ponencia. 1989. En: Universidad Central de Las Villas, Facultad de Ciencias Sociales, Departamento de Marxismo – Leninismo.
32. s.a. **Mapa de la provincia de Matanzas con la distribución de las tierras estatales.** Fecha:2/VII/1962. B.P.G.D.M. Sala de fondos raros y valiosos.
33. s.a. **Mapa de la provincia de Matanzas con la distribución de las granjas del pueblo.** s.f. B.P.G.D.M. Sala de fondos raros y valiosos.
34. Torres Rivero, Filiberto. **El movimiento de cooperativización agrícola y su estructura de dirección en Cuba.** (ponencia) 1987. En: Archivo personal del autor

Fuentes bibliográficas

35. Aguirre del Cristo, Severo. **La Revolución Agraria. Seis lecciones.** La Habana. 1961
36. Aranda, Sergio. **La Revolución Agraria en Cuba.** Editorial Siglo XXI, 1968.
37. Asamblea Provincial del Poder Popular. Matanzas. **Informe de rendición de cuentas a la Asamblea Nacional IX Periodo Ordinario de Sesiones.** Editorial José Martí, La Habana, 1985.
38. Buch, Luis M. y Reinaldo Suárez. **Gobierno Revolucionario cubano. Primeros pasos.** La Habana, C. Sociales, 2004.

39. Colectivo de autores. **Provincia de Matanzas**. Editorial Santiago de Cuba, 1978.
40. Comité Estatal de Estadísticas. **Anuario Estadístico de Cuba**
41. _____ . **Boletín Estadístico de la provincia de Matanzas**. Matanzas, 1972.
42. _____ . **Censo de población y vivienda**. Provincia de Matanzas. Volumen IV. Oficina Nacional del Censo. La Habana, abril. 1983.
43. _____ . **Cifras y hechos**. C.E.E., Matanzas. 1983.
44. _____ . **Cifras y hechos**. C.E.E., Matanzas. 1985.
45. _____ . **24 Años de Victoria**. C.E.E., Matanzas, 1983.
46. _____ . **26 Años de Victoria**. C.E.E., Matanzas, 1985.
47. _____ . **Resumen Estadístico. Sector Campesino**. Mayo/1977. C.E.E., Matanzas, 1977.
48. _____ . **Anuario Estadístico. Provincia Matanzas. 1978**. C.E.E., Matanzas, 1978.
49. **División Político Administrativa**. Provincia Matanzas, 1975.
50. Fung Riveron, Thalia. **En torno a las regularidades y particularidades de la Revolución Socialista en Cuba**. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1983
51. Gómez, Orlando. **De la finca individual a la cooperativa agropecuaria**. Editora Política, La Habana, 1983.
52. Instituto Cubano de Geodesia y Cartografía. **Atlas Nacional de Cuba**. La Habana, 1970.
53. _____ . **Atlas de Cuba**. La Habana, 1978.
54. Instituto de Planificación Física Zonal Matanzas. **Cifras comparativas de las regionales actuales y tres posibles variantes**. Matanzas, 1966.
55. Junta Central de Planificación. **Boletín** La Habana, 1968.
56. Ministerio de la agricultura. Delegación provincial. **Informe al consejo de dirección. Resultados económicos**. Matanzas, 1984.
57. **Memorias del Censo Agrícola Nacional**. 1946. República de Cuba. Ministerio de Agricultura, 1951.
58. Ministerio de la Industria Azucarera. Delegación Provincial. **Informe del Departamento de Inversiones**. Matanzas, s.f.
59. Ministerio de Justicia. **Ley de los límites territoriales de las provincias y los municipios**. Editorial de Divulgación del Ministerio de Justicia, La Habana, s. f
60. Núñez Jiménez, Antonio. **Liberación de las Islas**. Editorial Lex, La Habana, 1959.
61. _____ . **Patria o Muerte**. Editorial Lex, La Habana, 1959
62. **Órganos de Poder Popular. Documentos rectores para la experiencia de Matanzas**. Editorial Orbe, La Habana, 1974.
63. PCC. **Informe Central al Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba**. D.O.R – PCC, La Habana, 1975.
64. _____ . **Plataforma Programática del Partido Comunista de Cuba**. D.O.R – PCC, La Habana, 1976.
65. _____ . **Tesis y resoluciones del Primer Congreso del Partido Comunista de Cuba**. Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1978.
66. _____ . **Informe Central. Segundo Congreso del Partido Comunista de Cuba**. Editora Política, La Habana, 1980.

67. _____ . **Resoluciones aprobadas por el Segundo Congreso del Partido Comunista de Cuba.** Editora Política, La Habana, 1981.
68. _____ . **Informe Central al Tercer Congreso del Partido Comunista de Cuba.** Editora Política, La Habana, 1986.
69. _____ . **Resoluciones aprobadas por el Tercer Congreso del Partido Comunista de Cuba.** Editora Política, La Habana, 1986.
70. _____ . **Programa del Partido Comunista de Cuba.** Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1987.
71. _____ . **Resoluciones aprobadas por el Cuarto Congreso del Partido Comunista de Cuba.** Editora Política, La Habana, 1991.
72. Roca, Blas. **Los fundamentos del Socialismo en Cuba.** La Habana. 1960.
73. Rodríguez, José Luis. **Dos ensayos sobre la economía cubana.** Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1984
74. _____ . **Estrategia del desarrollo económico en Cuba.** Editorial Ciencias Sociales, La Habana, 1990
75. Rojo Campoamor, José. **Cronología histórico – demográfica de las divisiones territoriales, fundación de pueblos y propiedad de las tierras en la provincia de Matanzas.** Matanzas, 1982.
76. Rojo Campoamor, José. **La planificación física y distribución de las fuerzas productivas en la provincia de Matanzas.** Imprenta JUCEPLAN, 1979.
- Fuentes periódicas**
77. Castro, Fidel. **Contra el sectarismo y el mecanicismo.** Revista Cuba

91. “**El Militante Comunista**” Revista. La Habana, 1965 – 1982
92. “**INRA**” – “**Cuba**” – “**Cuba Internacional**” Revista. La Habana 1959 – 1980

FUENTES ORALES

93. Alonso, Hortensia. **Entrevista**. Matanzas, 6/IV/1990. Entrevistó: Equipo de Investigación Provincial.
94. Collazo Alfonso, Mario. **Entrevista**. Matanzas, 11/V/1991. Entrevistó: Equipo de Investigación Provincial.
95. Gálvez Rodríguez, William. **Entrevista**. Ciudad de La Habana, 10/VI/1991. Entrevistó: Equipo de Investigación Provincial.
96. García Franco, Celestino. **Entrevista**. Matanzas, 16/II/1991. Entrevistó: Equipo de Investigación Provincial.
97. Suárez Restano, Julio. **Entrevista**. La Habana, 7/III/1991. Entrevistó: Equipo de Investigación Provincial